

# Raport o stanie gminy

Kadzidło

za 2025 rok





*Drodzy Mieszkańcy,*

*przedstawiam Państwu Raport o stanie Gminy Kadzidło za 2025 r. Raport stanowi podsumowanie naszej pracy i dokonań w minionym roku. Jest to również wyraz uznania dla wszystkich tych, którzy przyczynili się do rozwoju naszej Gminy: radnych, sołtysów, dyrektorów i kierowników gminnych jednostek, pracowników Urzędu Gminy Kadzidło, partnerów społecznych i gospodarczych a przede wszystkim mieszkańców.*

*W 2025 r. podejmowaliśmy szereg działań w zakresie gminnej infrastruktury, kultury, sportu, oświaty, wsparcia dla seniorów oraz dzieci i młodzieży. Staraliśmy się realizować działania i inicjatywy dla naszych Mieszkańców oraz wspólnie z naszymi Mieszkańcami. Mam nadzieję, że na co dzień dostrzegalne są efekty naszej wspólnej pracy dla dobra Gminy.*

*Rezultaty tych działań zaprezentowane zostały w niniejszym Raporcie. Dokument składa się z wielu rozdziałów, które opisują zarówno strategię, kierunek działań i wdrażane rozwiązania, jak również dane statystyczne i opis działalności podległych jednostek, budżet i realizowane inwestycje. Raport wskazuje wdrażane rozwiązania na rzecz ochrony środowiska, stan mienia komunalnego, charakterystykę oświaty, działalność Rady Gminy i realizację uchwał.*

*Każdy rok to nowe wyzwania, którym staramy się sprostać. Wiele udało nam się zrobić, mam świadomość ile jest jeszcze do zrobienia. Nie zatrzymujemy się jednak i całym zespołem działamy.*

*Z wyrazami szacunku*  
Anna Agnieszka Śniadach  
Wójt Gminy Kadzidło

## Spis treści

1. INFORMACJE OGÓLNE .....	6
1.1. Ogólna charakterystyka gminy .....	6
1.2. Demografia .....	7
1.3. Urząd Stanu Cywilnego.....	10
1.4. Działalność gospodarcza .....	12
1.5. Bezrobocie w gminie Kadzidło .....	12
1.6. Władze gminy .....	13
2. Informacja o realizacji polityk, programów, strategii.....	17
3. Realizacja Uchwał Rady Gminy .....	21
4. Budżet i finanse.....	27
4.1. Analiza dochodów budżetowych .....	27
4.2. Skąd pochodzi każda złotówka budżetu? .....	27
4.3. Główne źródła dochodów .....	28
4.4. Dochody własne gminy – co zbieramy sami .....	28
4.5 Środki zewnętrzne – co pozyskaliśmy? .....	29
4.6. Wydatki Gminy – na co poszły pieniądze?.....	29
4.7. Na co wydano najwięcej? – główne działy .....	30
4.8. Nakłady inwestycyjne – co zbudowaliśmy i zmodernizowaliśmy .....	31
4.9 Zadłużenie Gminy – kredyty i pożyczki .....	32
4.10. Podsumowanie – ocena sytuacji finansowej Gminy.....	32
5. Podatki i opłaty lokalne.....	33
5.1. Podatnicy – ilu mieszkańców i podmiotów płaci podatki? .....	33
5.2. Zwrot podatku akcyzowego dla rolników .....	34
5.3. Egzekucja zaległości podatkowych .....	34
5.4. Ulgi i zwolnienia podatkowe.....	35
6. Najważniejsze zadania .....	35
6.1. Inwestycje drogowe.....	36
6.2 Oświetlenie uliczne.....	39
6.3. Inwestycje w sieć wodociągową i zaopatrzenie w wodę.....	40
6.4 Inne zadania.....	42
7. Ochrona środowiska .....	43
7.1. Realizacja zadań z zakresu ochrony środowiska .....	43
8. Opieka nad zwierzętami bezdomnymi i zapobieganie ich bezdomności .....	46
9. Gospodarka odpadami i czystość w gminie .....	47
9.1. Organizacja odbioru odpadów i PSZOK .....	47

9.2. Efektywność systemu – poziomy recyklingu.....	48
9.3. Infrastruktura sanitarna.....	48
10. Gospodarka przestrzenna .....	48
11. Gospodarka nieruchomościami i decyzje środowiskowe .....	50
12. INFRASTRUKTURA GMINNA .....	51
12.1. Drogi .....	51
12.2. Infrastruktura sportowa i rekreacyjna .....	57
Obiekty sportowe: .....	57
12.3. Świetlice wiejskie, place zabaw i siłownie zewnętrzne .....	58
12.4. Kanalizacja i wodociągi .....	60
13. Oświata i wsparcie uczniów .....	61
14. Pomoc społeczna i wsparcie rodziny .....	67
14.1. Pomoc niematerialna i opieka nad seniorami .....	67
14.2. Wspieranie rodziny i profilaktyka .....	68
14.3. Bezpieczeństwo i przeciwdziałanie przemocy .....	68
14.4. Profilaktyka i rozwiązywanie problemów alkoholowych .....	68
15. Współpraca z organizacjami pozarządowymi .....	69
15.1. Upowszechnianie kultury fizycznej i zajęć sportowych: .....	69
15.2. Turystyka i krajoznawstwo:.....	70
16. Kultura i ochrona dziedzictwa regionalnego.....	70
16.1. Edukacja artystyczna i warsztaty .....	70
16.2. Najważniejsze wydarzenia kulturalne.....	71
16.3. Zespół Folklorystyczny „Kurpianka” .....	72
16.4. Uniwersytet Trzeciego Wieku (UTW) .....	73
16.5. Działalność Gminnej Biblioteki Publicznej im. Wojciecha Woźniaka.....	73
Konkursy .....	74
Imprezy środowiskowe i kulturalne .....	75
Zajęcia edukacyjne i warsztatowe .....	75
Wystawy .....	76
Koncerty .....	76
Inne działania .....	76
17. Ochrona zabytków i opieka nad zabytkami w 2025 roku .....	78
17.1. Zabytki nieruchome w podziale na miejscowości .....	79
17.2. Miejsca pamięci i nekropolie wojenne .....	79
17.3. Dziedzictwo archeologiczne .....	79
18. Bezpieczeństwo Publiczne .....	79

18.1. Ochrona Przeciwpożarowa .....	80
18.2. Wyposażenie techniczne i mobilność.....	80
18.3. Finansowanie i inwestycje w 2025 roku .....	81
18.4. Statystyka zdarzeń – gotowość w praktyce .....	82
18.5. Obrona Cywilna i Zarządzanie Kryzysowe.....	82
18.6 Porządek publiczny .....	83
19. Cyberbezpieczeństwo i nowoczesne e-usługi .....	85
19.1. Projekt „Cyberbezpieczny Samorząd” .....	85
19.2. Cyfrowa komunikacja z mieszkańcami .....	85
19.3. Rozwój infrastruktury szerokopasmowej (światłowód).....	85
20. Działalność Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. w Kadzidle.....	86
21. Mierzalne efekty naszej pracy – podsumowanie liczbowe .....	87
Urząd Stanu Cywilnego i sprawy obywatelskie .....	87
Infrastruktura techniczna i mienie komunalne.....	87
Gospodarka przestrzenna, nieruchomości i leśnictwo .....	88
Ochrona środowiska i ekologia.....	89
Podatki i opłaty.....	89
Działalność samorządowa, organizacje i kultura .....	90
Pomoc społeczna i wsparcie rodziny (działalność OPS).....	90
Przeciwdziałanie przemocy domowej .....	91
Przeciwdziałanie alkoholizmowi i zezwolenia.....	91
Współpraca z organizacjami pozarządowymi (NGO) i sport.....	91
Ewidencja działalności gospodarczej.....	91
Dowóz uczniów i edukacja.....	91

# 1. INFORMACJE OGÓLNE

---

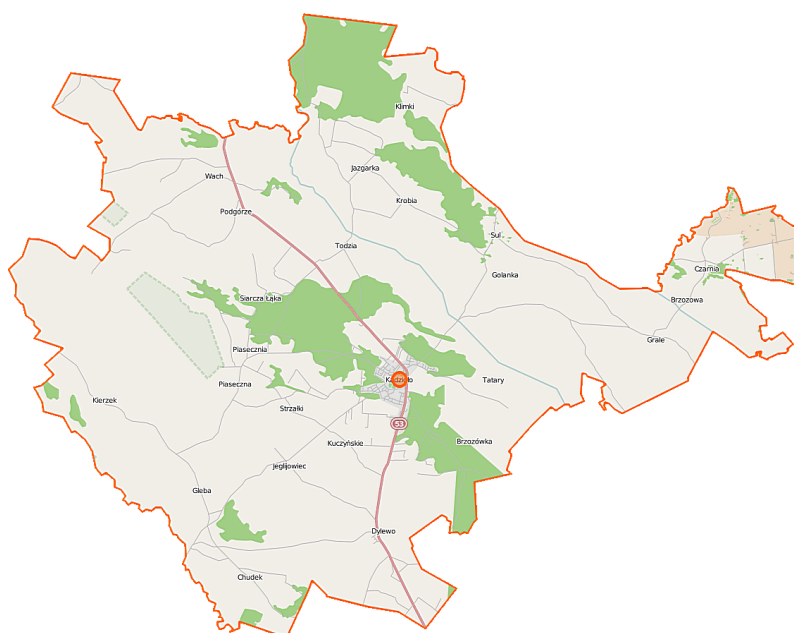
## 1.1. Ogólna charakterystyka gminy

Położona w północno-wschodniej części Mazowsza Gmina Kadzidło to miejsce wyjątkowe - serce Puszczy Zielonej i żywe centrum kultury kurpiowskiej. Nasza gmina, zajmująca 25 888 ha (co stanowi 12% powierzchni powiatu ostrołęckiego), to harmonijne połączenie unikalnej przyrody i tradycji. Prawie połowę terytorium stanowią lasy, a przynależność do obszaru „Zielonych Płuc Polski” potwierdza najwyższą jakość środowiska naturalnego.

Przez gminę przebiega kluczowy szlak komunikacyjny - droga krajowa nr 53, łącząca Ostrołękę z Olsztynem, wokół której tętni życie w naszych największych miejscowościach: Kadzidle, Dylewie i Wachu. Całość wspólnoty tworzą 24 sołectwa, w których tradycyjna kurpiowska architektura współgra z nowoczesnym rozwojem.

### Sołectwa:

Brzozowa, Brzozówka, Chudek, Czarnia, Dylewo Nowe i Dylewo Stare, Gleba, Golanka, Grale, Jazgarka, Jeglijowiec, Kadzidło, Kierzek, Klimki, Krobia, Kuczyńskie, Piasecznia, Rososz, Siarcza Łąka, Sul, Strzałki, Tatary, Todzia, Wach.



## 1.2. Demografia

Potencjał demograficzny jest jednym z najważniejszych czynników warunkujących rozwój danej gminy. Na potencjał demograficzny ma wpływ m.in.: przyrost naturalny, saldo migracji, struktura wieku i płci mieszkańców gminy. Istotnym czynnikiem jest również dynamika zmian liczby ludności oraz prognoza demograficzna. Prowadzenie Ewidencji Ludności przez wójta gminy Kadzidło polega na rejestracji podstawowych danych identyfikujących tożsamość i status administracyjno-prawny osób fizycznych. Ewidencja ludności prowadzona jest w Powszechnym Elektronicznym Systemie Ewidencji Ludności, w rejestrach mieszkańców oraz w rejestrach zamieszkania cudzoziemców. W rejestrze mieszkańców gromadzone są dane osób, które wykonały obowiązek meldunkowy na terenie gminy Kadzidło.

### Liczba mieszkańców i dynamika zmian

Na dzień 31 grudnia 2025 roku liczba mieszkańców gminy Kadzidło zameldowanych na pobyt stały wynosiła **11 056 osób**. W stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego (11 162 osoby), odnotowano spadek populacji o **106 mieszkańców**. Analiza danych wskazuje na pogłębienie się tendencji spadkowej - o ile w latach 2023-2024 ubytek ludności wyniósł 17 osób, o tyle w ostatnim roku sprawozdawczym dynamika ta uległa wyraźnemu przyspieszeniu.

### Struktura płci i wieku

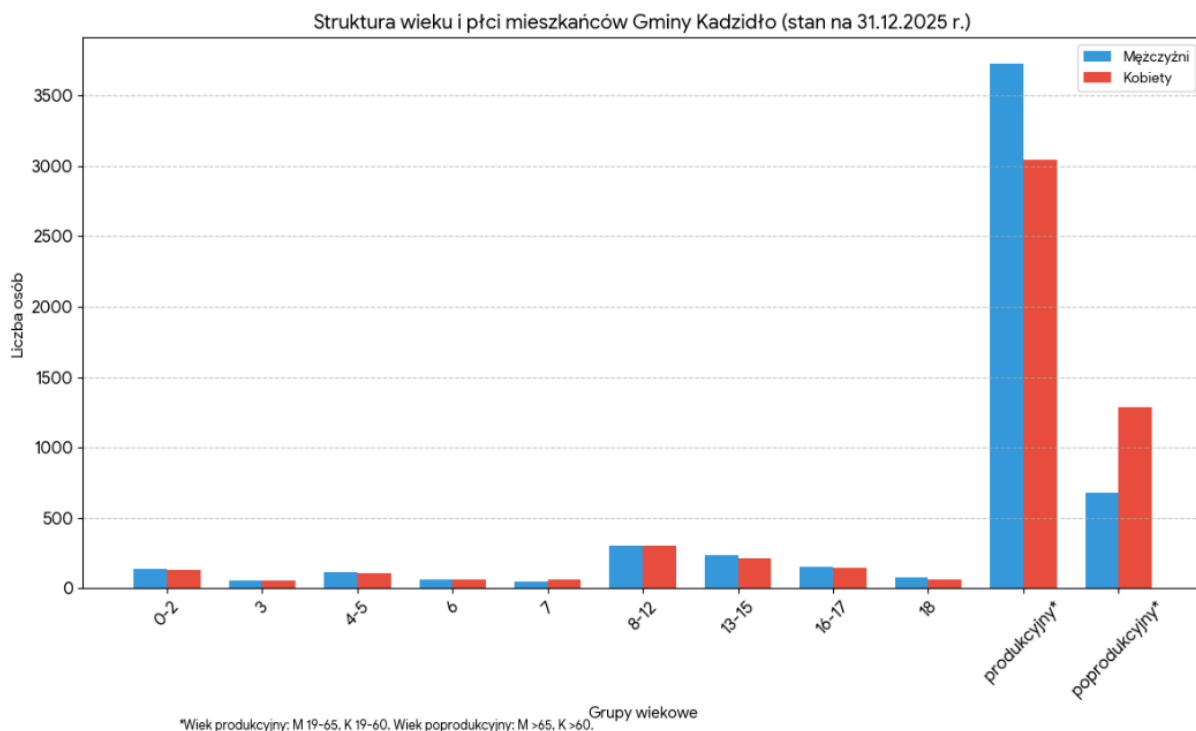
Podział populacji ze względu na płeć pozostaje relatywnie zrównoważony, z nieznaczną przewagą liczebną mężczyzn:

- **Mężczyźni:** 5 592 osoby (50,6% ogółu mieszkańców).
- **Kobiety:** 5 464 osoby (49,4% ogółu mieszkańców).

Analiza struktury wiekowej mieszkańców (stan na 31.12.2025 r.) potwierdza postępujący proces starzenia się społeczeństwa lokalnego:

- **Wiek przedprodukcyjny (0-18 lat):** 2 320 osób (spadek z poziomu 2 339 w 2024 r.).
- **Wiek produkcyjny (19-60/65 lat):** 6 774 osoby (spadek z poziomu 6 872 w 2024 r.).  
*Mężczyźni (19-65 lat): 3 728 osób, kobiety (19-60 lat): 3 046 osób.*
- **Wiek poprodukcyjny (powyżej 60/65 lat):** 1 962 osoby. *Mężczyźni (> 65 lat): 675 osób. Kobiety (> 60 lat): 1 287 osób.*

Jest to jedyna grupa demograficzna wykazująca tendencję wzrostową (z poziomu 1 916 osób w 2024 r.), co determinuje wyzwania w obszarze polityki społecznej gminy.



## Ruch naturalny i migracje w 2025 roku

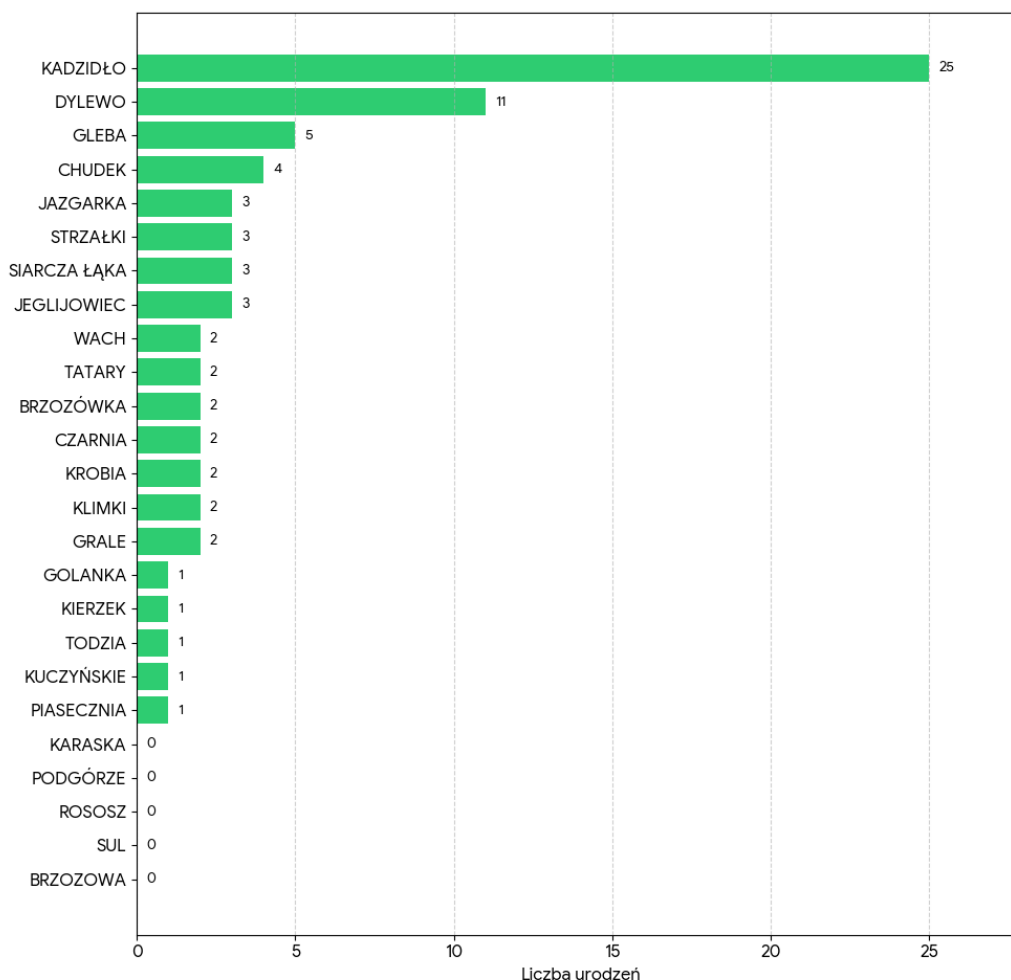
Ubytek liczby mieszkańców w roku sprawozdawczym jest efektem współwystępowania ujemnego przyrostu naturalnego oraz niekorzystnego salda migracji:

- **Przyrost naturalny:** w 2025 roku zarejestrowano **76 urodzeń** przy jednoczesnych **111 zgonach**, co przełożyło się na ujemny wskaźnik przyrostu naturalnego na poziomie **-35**. Dla porównania, w roku 2024 wskaźnik ten był bliski równowagi i wynosił -4.

Urodziło się 41 dziewczynek i 35 chłopców. Najpopularniejsze imiona nadawane dziewczynkom: **Marcelina, Aniela, Kornelia, Iga**. Najpopularniejsze imiona nadawane chłopcom: **Nikodem, Ksawery, Aleksander, Franciszek**.

- **Migracje:** w omawianym okresie na terenie gminy zameldowało się 60 nowych osób (spoza gminy), natomiast wymeldowanie poza teren gminy zgłosiło 131 mieszkańców. Saldo migracji wyniosło **-71**, wykazując istotne pogorszenie w stosunku do roku 2024 (saldo -13).

Liczba urodzeń w Gminie Kadzidło w 2025 roku z podziałem na miejscowości



## Rozmieszczenie ludności

Niezmienne największymi ośrodkami osadniczymi w gminie pozostają:

1. **Kadzidło:** 4 139 mieszkańców (spadek o 29 osób względem 2024 r.).
2. **Dylewo:** 1 286 mieszkańców (spadek o 20 osób względem 2024 r.).
3. **Wach:** 743 mieszkańców (spadek o 15 osób względem 2024 r.).

Warto odnotować, że blisko 1/3 wszystkich urodzeń w gminie (25 dzieci) miała miejsce w miejscowości Kadzidło. Jednocześnie w pięciu miejscowościach (Brzozowa, Karaska, Podgórze, Rososz, Sul) w całym 2025 roku nie zarejestrowano ani jednego urodzenia (dot. osób zamieszkałych w tych miejscowościach).

### 1.3. Urząd Stanu Cywilnego

Działalność USC to nie tylko formalności, to przede wszystkim dbałość o aktualność najważniejszych dokumentów, które towarzyszą nam przez całe życie.

#### 1. Cyfrowa rewolucja i wygoda dla obywatela

Trwa proces przenoszenia papierowych dokumentów do ogólnopolskiego systemu elektronicznego (BUSC). W 2025 roku urzędnicy zmigrowali aż 2 589 aktów.

**Co to oznacza dla mieszkańca?** Dzięki tej pracy, będąc np. na wakacjach w Krakowie czy załatwiając sprawy w Gdańsku, można pobrać odpis swojego aktu urodzenia w tamtejszym urzędzie od ręki. Nie trzeba przyjeżdżać do Kadzidła po papierowy dokument.

#### 2. Strażnicy danych: PESEL i aktualizacje aktów

Aby systemy państwowe działały poprawnie, dane muszą być bezbłędne. USC dba o to, aby dane w systemach państwowych takie były. W 2025 roku urzędnicy dokonali weryfikacji i sprostowania danych w 2 653 przypadkach. Dzięki temu mieszkańcy mogą mieć pewność, że ich informacje w rejestrze PESEL (np. adresy, nazwiska, stan cywilny) są aktualne i poprawne, co jest niezbędne przy załatwianiu spraw w bankach, przychodniach czy sądach.

**Rejestr PESEL:** Skorygowano i uzupełniono dane w 2 653 przypadkach. To ogromna praca wykonana we współpracy z ewidencją ludności, by każdy mieszkaniec miał w systemie poprawny adres, nazwisko czy stan cywilny.

**Historia życia w dokumentach:** Do aktów dopisano 3 095 wzmianek i przypisków. To one są źródłem informacji o istotnych okolicznościach odzwierciedlających aktualną sytuację prawną tj. zawarcie małżeństwa, rozwód.

#### 3. W 2025 roku w rejestrach USC w Kadzidle odnotowano:

- 57 nowych małżeństw
- 18 rejestracji urodzeń - w tym jedno dziecko, które przyszło na świat bezpośrednio na terenie naszej gminy (pozostałe 17 to rejestracja dzieci urodzonych za granicą przez naszych mieszkańców). *Rejestracja dziecka odbywa się w urzędzie przypisanym do miejsca szpitala, w którym odbył się poród. Akty urodzenia dzieci naszych mieszkańców figurują w tamtejszych rejestrach, a nie w USC Kadzidle.*
- 23 rozwody
- 60 aktów zgonu
- Wydano 1 229 odpisów aktów (skrótowych i zupełnych), które były potrzebne mieszkańcom do spraw spadkowych, sądowych czy zawodowych.

#### 4. Dowody osobiste

Sprawy związane z dowodami osobistymi to jeden z najczęstszych powodów wizyt w urzędzie.

- 1) W 2025 roku przyjęto 1 455 wniosków i wydano dokładnie tyle samo nowych dokumentów. Łącznie obsłużono 2910 interesantów w sprawie dowodów osobistych.

#### 5. Jubileusze: ponad pół wieku razem

Gmina Kadzidło z wielkim szacunkiem podchodzi do trwałości więzi małżeńskich. Złote Gody (50-lecie): 24 września 2025 r. odbyła się piękna uroczystość. Prezydent RP przyznał medale za długoletnie pożycie dla 19 par, a w uroczystym wręczeniu udział wzięło 13 z nich.

#### 6. Pamięć o rocznicach.

Jako gmina dbamy o to, by mieszkańcy czuli się docenieni. W 2025 roku wystaliśmy łącznie 198 kart z życzeniami do par obchodzących rocznice (od 25-lecia aż po imponujące 70-lecie, które świętowała 1 para).



*Prezydent RP przyznał medale za długoletnie pożycie 19 parom z gminy Kadzidło*

#### 1.4. Działalność gospodarcza

Lokalny rynek gospodarczy w Gminie Kadzidło charakteryzuje się stabilnym wzrostem, co znajduje odzwierciedlenie w statystykach Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG). Wsparcie przedsiębiorczości oraz sprawna obsługa administracyjna osób prowadzących działalność gospodarczą pozostają jednymi z priorytetów pracy Urzędu Gminy.

Dynamika rozwoju przedsiębiorczości: w 2025 roku odnotowano pozytywny trend w zakresie powstawania nowych firm. W ewidencji zarejestrowano **30 nowych** podmiotów gospodarczych. Statystyki te pokazują, że mieszkańcy gminy chętnie podejmują inicjatywy biznesowe, budując lokalny potencjał ekonomiczny.

Podmioty gospodarki narodowej w gm. Kadzidło wpisane do rejestru REGON, stan na 31.12.2025 r.: **571**. Przemysł – 80, budownictwo – 236, handel, naprawa pojazdów samochodowych – 206, transport i gospodarka magazynowa – 49.

Obsługa wniosków CEIDG: pracownicy Urzędu Gminy w Kadzidle zapewniają bieżące wsparcie w procesie rejestracji, aktualizacji oraz zawieszania działalności gospodarczej. W 2025 roku przyjęto i przetworzono łącznie 220 wniosków skierowanych do bazy CEIDG. Liczba ta obejmuje nie tylko nowe wpisy, ale również modyfikacje danych w istniejących już firmach, co świadczy o aktywności i elastyczności lokalnych przedsiębiorców.

Struktura podmiotów posiadających osobowość prawną: według danych z rejestru REGON, na terenie gminy swoją siedzibę ma 10 podmiotów posiadających osobowość prawną (np. spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, fundacje, stowarzyszenia prowadzące działalność gospodarczą). Stanowią one ważne dopełnienie struktury gospodarczej, opierającej się w dużej mierze na jednoosobowych działalnościach gospodarczych mieszkańców.

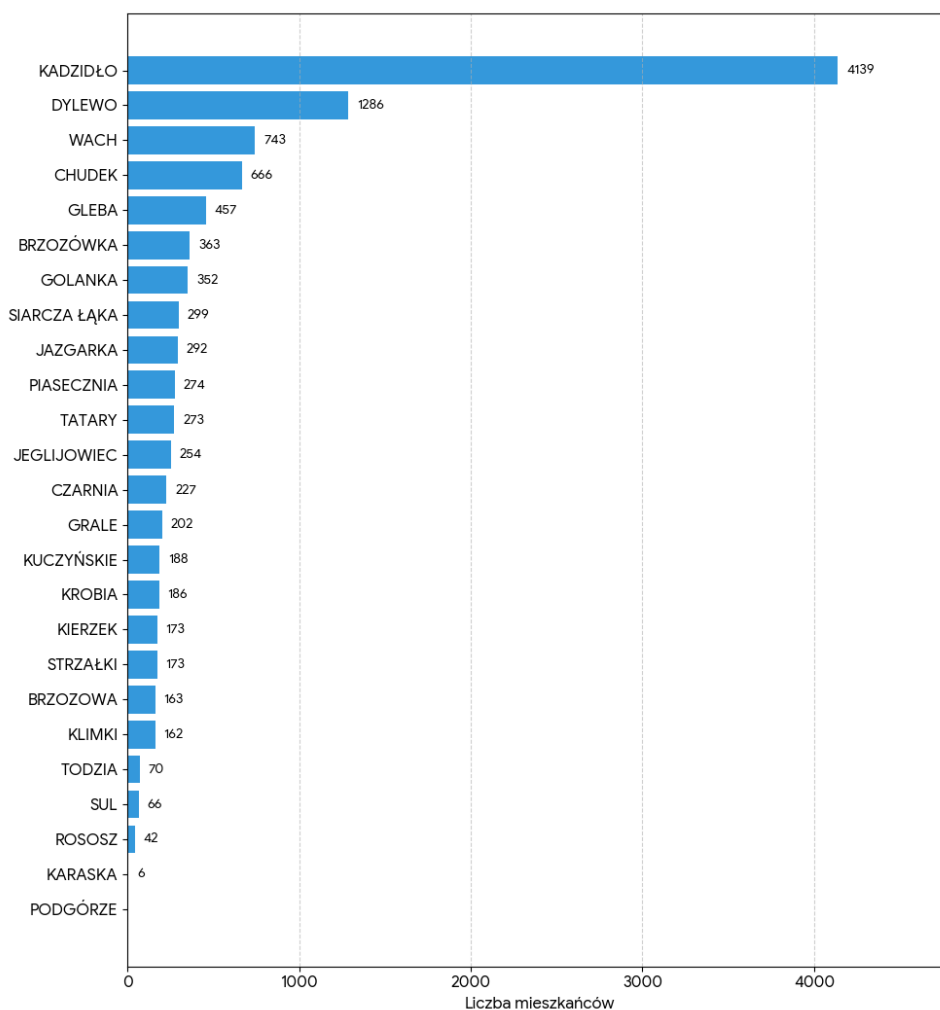
#### 1.5. Bezrobocie w gminie Kadzidło

Według danych pochodzących z Powiatowego Urzędu Pracy w Ostrołęce, łączna liczba zarejestrowanych bezrobotnych na koniec 2025 roku wyniosła **304 osoby**.

Analiza struktury bezrobocia wskazuje na wyraźną przewagę kobiet w tej grupie - stanowią one ponad połowę wszystkich zarejestrowanych osób (**160 kobiet**). Istotnym wskaźnikiem jest również prawo do pobierania zasiłku dla bezrobotnych. W minionym roku świadczenie to przysługiwało **59 osobom** (w tym 38 kobietom), co oznacza, że odsetek zasiłkobiorców wśród ogółu bezrobotnych w naszej gminie ukształtował się na poziomie **19,41%**.

W ujęciu szerszym, obejmującym cały powiat ostrołęcki, udział mieszkańców Gminy Kadzidło w ogólnej liczbie osób zarejestrowanych w Powiatowym Urzędzie Pracy wyniósł **6,76%**. Dane te wskazują, że mimo wyzwań gospodarczych, gmina nie generuje nadmiernego obciążenia dla powiatowego systemu przeciwdziałania bezrobociu, a lokalny rynek pracy wykazuje cechy stabilizacji.

Liczba mieszkańców w miejscowościach Gminy Kadzidło (stan na 31.12.2025 r.)



## 1.6. Władze gminy

### Wójt Gminy Kadzidło

Wójt jest organem wykonawczym gminy, wybieranym na pięcioletnią kadencję. Do właściwości wójta należy wykonywanie uchwał rady gminy i zadań gminy określonych prawem. W praktyce oznacza to m.in. gospodarowanie mieniem komunalnym, wykonywanie budżetu, a także kierowanie pracą urzędu gminy. Wójt reprezentuje również gminę na zewnątrz i utrzymuje kontakt z innymi podmiotami.

## Kadencja 2024 -2029

Wójt gminy Kadzidło – Anna Agnieszka Śniadach

Zastępca wójta – Małgorzata Aldona Prusaczyk

W 2025 roku Wójt Gminy Kadzidło podjęła 189 zarządzeń. Zarządzenia dotyczyły głównie zmian w budżecie gminy w trakcie roku budżetowego oraz bieżącej organizacji zadań gminy.

## Rada Gminy Kadzidło

Rada Gminy jest organem stanowiącym i kontrolnym, wybieranym na pięcioletnią kadencję. Do właściwości Rady Gminy należą wszystkie sprawy pozostające w zakresie działania Gminy, o ile ustawy nie stanowią inaczej. Radę Gminy Kadzidło tworzy 15 radnych. Rada obraduje na sesjach zwołanych przez przewodniczącego rady.



*Rada Gminy Kadzidło, kadencja 2024-2029*

### **Skład Rady Gminy Kadzidło:**

Stanisław Aptacy

Ryszard Bielski – Przewodniczący Rady Gminy Kadzidło

Rafał Mariusz Bochomulski

Zdzisław Cymek

Jennette Michelle Deptuła

Stanisław Domian

Anna Dorota Gadomska

Paweł Zbigniew Gadomski

Marek Gawrych

Jan Mirosław Kulasik

Marzena Kur – Zastępca Przewodniczącego Rady Gminy Kadzidło

Katarzyna Pawłowska

Tomasz Pokora

Maciej Piotr Skowronek

Marcin Trzciniński

### **Komisje stałe Rady Gminy**

#### Komisja Rewizyjna

Maciej Piotr Skowronek – przewodniczący

Zdzisław Cymek – zastępca przewodniczącego

Jennette Michelle Deptuła

Stanisław Domian

Jan Mirosław Kulasik

Tomasz Pokora

### Komisja Skarg, Wniosków i Petycji

Rafał Mariusz Bochomulski – przewodniczący

Anna Dorota Gadomska – zastępca przewodniczącego

Marek Gawrych

Katarzyna Pawłowska

Marcin Trzcíński

### Komisja Budżetu i Rozwoju Gminy

Tomasz Pokora – przewodniczący

Marcin Trzcíński – zastępca przewodniczącego

Stanisław Aptacy

Ryszard Bielski

Rafał Mariusz Bochomulski

Zdzisław Cymek

Jennette Michelle Deptuła

Stanisław Domian

Anna Dorota Gadomska

Paweł Zbigniew Gadomski

Marek Gawrych

Jan Mirosław Kulasik

Marzena Kur

Katarzyna Pawłowska

Maciej Piotr Skowronek

### **Wykaz jednostek organizacyjnych Gminy:**

1. Centrum Kultury Kurpiowskiej im. Ks. Mieczysława Mieszki w Kadzidle,
2. Ośrodek Pomocy Społecznej w Kadzidle,
3. Zespół Obsługi Szkół i Przedszkoli w Kadzidle,
4. Zespół Placówek Oświatowych im. Papieża Jana Pawła II w Dylewie,
5. Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Kadzidle,

6. Szkoła Podstawowa im. Ks. Jana Twardowskiego w Chudku,
7. Szkoła Podstawowa im. Ks. Jerzego Popiełuszki w Wachu,
8. Gminna Biblioteka Publiczna im. Wojciecha Woźniaka w Kadzidle,
9. Żłobek Gminny w Kadzidle,
10. Gminne Przedszkole w Kadzidle.

#### **Wykaz spółek z ograniczoną odpowiedzialnością:**

1. Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Kadzidle spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

## **2. Informacja o realizacji polityk, programów, strategii**

---

Dokumenty obowiązujące w 2025 roku:

#### **Strategia rozwoju gminy Kadzidło do 2030 roku.**

Główny dokument określający kierunki działań. W 2025 roku proces jej wdrażania koncentrował się na kluczowych obszarach mających bezpośredni wpływ na jakość życia mieszkańców oraz potencjał gospodarczy regionu. Wszystkie podjęte inicjatywy były spójne z długofalową wizją gminy jako miejsca nowoczesnego, a jednocześnie szanującego swoje unikalne korzenie.

Realizacja założeń strategicznych skupiała się na następujących filarach:

- rozwój infrastruktury technicznej - infrastruktura drogowa i oświetleniowa: kluczowym elementem była rozbudowa sieci drogowej, obejmująca m.in. modernizację ulic Parkowej oraz ks. Mieszki, a także systematyczną wymianę oświetlenia ulicznego na energooszczędne;
- podejmowano intensywne działania na rzecz poprawy stanu technicznego oraz dostępności sieci wodociągowych i kanalizacyjnych, dążąc do pełnego wyposażenia terenów zurbanizowanych w niezbędne media.
- bezpieczeństwo publiczne: realizowano politykę doinwestowania podmiotów odpowiedzialnych za bezpieczeństwo na terenie gminy, co przełożyło się na wyższy poziom ochrony mieszkańców i mienia.

- wsparcie przedsiębiorczości: gmina realizowała politykę sprzyjającą lokalnemu biznesowi poprzez utrzymanie stabilnych i przewidywalnych stawek podatków lokalnych;
- ochrona klimatu: kontynuowano programy ograniczania niskiej emisji, oferując mieszkańcom wsparcie merytoryczne i organizacyjne w procesie wymiany starych źródeł ciepła na ekologiczne rozwiązania.
- aktywnie wspierano działalność Centrum Kultury Kurpiowskiej i Gminnej Biblioteki Publicznej, które stanowią serce lokalnej aktywności kulturalnej. Dzięki temu regularnie odbywały się wydarzenia oraz imprezy kultywujące unikalną tradycję oraz folklor kurpiowski i inne;
- infrastruktura oświatowa: prowadzono prace nad modernizacją i doposażeniem placówek oświatowych, co bezpośrednio wpłynęło na poprawę warunków nauczania dzieci i młodzieży;
- promocja sportu - wspierano inicjatywy sportowe, kluby działające na terenie gminy, zawodników i trenerów, uznając aktywność fizyczną za istotny element profilaktyki zdrowotnej i integracji społecznej.
- przeciwdziałanie wykluczeniu: realizowano szereg działań osłonowych i aktywizujących, mających na celu wsparcie osób zagrożonych marginalizacją, co nabiera szczególnego znaczenia w obliczu obserwowanych procesów starzenia się populacji gminy.

### **Program oczyszczania gminy Kadzidło z azbestu na lata 2013-2032**

Gmina kontynuowała wsparcie dla mieszkańców w zakresie demontażu, odbioru oraz utylizacji wyrobów azbestowych (głównie pokryć dachowych) do miejsc ich bezpiecznego składowania.

Realizacja zadań opierała się na pozyskiwaniu zewnętrznych środków finansowych (m.in. z funduszy ochrony środowiska), co pozwalało na odciążenie budżetów domowych mieszkańców od kosztów utylizacji odpadów niebezpiecznych.

Prowadzono systematyczną aktualizację bazy danych dotyczącej ilości wyrobów zawierających azbest pozostałych do usunięcia, co pozwala na planowanie kolejnych etapów programu aż do roku 2032.

### **Plan gospodarki niskoemisyjnej i program ograniczenia niskiej emisji dla gminy Kadzidło**

Dokumenty te stanowią komplementarne narzędzia polityki ekologicznej gminy, mające na celu poprawę jakości powietrza oraz redukcję gazów cieplarnianych poprzez systemowe zarządzanie energią. Kontynuowano wsparcie merytoryczne i organizacyjne dla mieszkańców w procesie likwidacji starych, nieefektywnych kotłów na paliwa stałe i zastępowania ich ekologicznymi alternatywami, wspierano rozwój mikroinstalacji opartych na odnawialnych źródłach energii. Prowadzone były kampanie informacyjne

podnoszące świadomość ekologiczną mieszkańców w zakresie prawidłowego spalania oraz korzyści płynących z inwestycji proekologicznych, monitorując jednocześnie postępy w redukcji lokalnych zanieczyszczeń.

### **Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii dla gminy Kadzidło na lata 2023-2026**

W roku 2025 kontynuowano działania w ramach Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych. Realizacja programu skupiała się m.in. na: zwiększeniu dostępności pomocy specjalistycznej - pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej. Zapewniono wsparcie dla osób uzależnionych od alkoholu oraz ich rodzin, dążąc do zwiększenia dostępności profesjonalnej opieki na terenie gminy.

Prowadzono stały punkt konsultacyjny, stanowiący pierwsze miejsce kontaktu dla osób zmagających się z uzależnieniem oraz ich bliskich, oferując poradnictwo i kierowanie do odpowiednich placówek leczniczych.

Skoncentrowano się na szerzeniu wiedzy o zagrożeniach wynikających z używek, kierując programy profilaktyczne bezpośrednio do najmłodszych mieszkańców gminy. Zapewniono środki na organizację konstruktywnych form spędzania czasu wolnego, co stanowi istotny element profilaktyki uniwersalnej. Gmina aktywnie wspierała działalność instytucji, stowarzyszeń oraz osób fizycznych, których inicjatywy wpisywały się w cele programu i służyły rozwiązywaniu problemów alkoholowych w lokalnej społeczności.

### **Program współpracy gminy Kadzidło z organizacjami pozarządowymi**

W 2025 roku gmina kontynuowała aktywną współpracę z sektorem pozarządowym, uznając go za kluczowego partnera w realizacji zadań publicznych. Działania te obejmowały: wspieranie inicjatyw lokalnych poprzez otwarte konkursy ofert. Gmina zlecała realizację zadań w obszarach sportu, kultury, turystyki. Wspierano działalność lokalnych stowarzyszeń, kół gospodyń wiejskich oraz klubów sportowych, co sprzyjało budowaniu więzi sąsiedzkich i aktywizacji mieszkańców.

Współpraca opierała się na zasadach partnerstwa, efektywności i jawności, umożliwiając organizacjom realny wpływ na kształtowanie lokalnych polityk społecznych.

### **Program Ochrony Środowiska dla Gminy Kadzidło na lata 2023-2026, z perspektywą do 2030 roku**

Dokument ten stanowi kompleksowe narzędzie zarządzania środowiskiem, integrujące działania na rzecz ochrony zasobów naturalnych z potrzebami rozwojowymi gminy. W 2025 roku kontynuowano wsparcie dla działań ograniczających niską emisję, m.in. poprzez promowanie i wspieranie mieszkańców w procesie wymiany nieefektywnych źródeł ciepła na nowoczesne, ekologiczne systemy grzewcze. Podejmowano działania

mające na celu ochronę wód podziemnych i powierzchniowych, co realizowano poprzez rozbudowę oraz modernizację infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie gminy. Prowadzono monitoring systemu zbierania i transportu odpadów, kładąc szczególny nacisk na selektywną zbiórkę u źródła oraz systematyczne usuwanie wyrobów zawierających azbest (zgodnie z dedykowanym programem do 2032 roku).

Działania obejmowały dbałość o tereny zielone oraz zachowanie unikalnych walorów przyrodniczych regionu, co jest spójne z turystycznym potencjałem gminy promowanym w Strategii Rozwoju do 2030 roku.

Realizowano inicjatywy podnoszące świadomość mieszkańców w zakresie segregacji odpadów, oszczędzania energii oraz ochrony lokalnych ekosystemów.

### **Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie gminy**

Celem Programu jest zapobieganie bezdomności zwierząt na terenie Gminy Kadzidło oraz opieka nad zwierzętami bezdomnymi poprzez: zapewnienie bezdomnym zwierzętom miejsca w schronisku dla zwierząt, opiekę nad wolno żyjącymi kotami, w tym ich dokarmianie, odławianie bezdomnych zwierząt, obowiązkową sterylizację albo kastrację zwierząt w schroniskach dla zwierząt, poszukiwanie właścicieli dla bezdomnych zwierząt, usypianie ślepych miotów, wskazanie gospodarstwa rolnego w celu zapewnienia miejsca dla zwierząt gospodarskich, zapewnienie całodobowej opieki weterynaryjnej w przypadkach zdarzeń drogowych z udziałem zwierząt.

### **Program opieki nad zabytkami w Gminie Kadzidło**

Program ten stanowi kluczowe narzędzie w zakresie zachowania tożsamości kulturowej regionu oraz ochrony materialnego dziedzictwa historycznego. W 2025 roku działania koncentrowały się na utrzymaniu i promocji obiektów o istotnym znaczeniu dla historii oraz kultury kurpiowskiej. Gmina podejmowała działania mające na celu monitorowanie stanu technicznego obiektów wpisanych do gminnej ewidencji zabytków oraz rejestru zabytków. Współpracowano z właścicielami obiektów zabytkowych (w tym z parafiami oraz instytucjami kultury) w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych na niezbędne prace konserwatorskie i remontowe. Prowadzono systematyczną aktualizację bazy danych o obiektach o wartości historycznej, zapewniając uwzględnienie ochrony konserwatorskiej w procesach planowania przestrzennego. Opieka nad zabytkami była traktowana jako element budowania atrakcyjności gminy dla mieszkańców i turystów, co wpisuje się w cele operacyjne Strategii Rozwoju Gminy Kadzidło do 2030 roku.

**Program Resortowy Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej „Opieka Wytchnieniowa” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2025;**

**Program Resortowy Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego - edycja 2025 i edycja 2026.**

**Program „Korpus Wsparcia Seniorów”**

**Program „Posiłek w szkole i w domu”**

Na terenie Gminy Kadzidło **obowiązuje studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Kadzidło** zatwierdzone Uchwałą Rady Gminy Kadzidło LXXIII/627/2024 z dnia 29 lutego 2024 roku w sprawie uchwalenia studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Kadzidło.

#### **Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego wsi Kadzidło**

Zatwierdzony Uchwałą Nr XIII/89/2025 Rady Gminy w Kadzidle z dnia 31 stycznia 2025 roku oraz miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla dwutorowej linii elektroenergetycznej NN 400 KV Ostrołęka – Olsztyn Mątki na terenie Gminy Kadzidło zatwierdzony Uchwałą XLIX/344/2014 Rady Gminy Kadzidło z dnia 26 września 2014 r.

## **3. Realizacja Uchwał Rady Gminy**

---

W 2025 roku odbyło się 13 sesji Rady Gminy, 14 posiedzeń Komisji Rewizyjnej, 13 posiedzeń Komisji Budżetu i Rozwoju Gminy, 4 posiedzenia Komisji Skarg, Wniosków i Petycji.

#### **Rada Gminy w 2025 r. podjęła 99 uchwał, a w tym:**

- 13 uchwał w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kadzidło na lata 2025-2033;
- 1 uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kadzidło na lata 2026 – 2033;

- 13 uchwał w sprawie zmiany uchwały budżetowej na rok 2025;
- 1 uchwałę w sprawie uchwalenia uchwały budżetowej Gminy Kadzidło na rok 2026;
- 1 uchwałę w sprawie rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania finansowego Gminy Kadzidło wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu za 2024 rok;
- 1 uchwałę w sprawie udzielenia absolutorium Wójtowi Gminy Kadzidło za 2024 rok;
- 1 uchwałę w sprawie udzielenia Wójtowi Gminy Kadzidło wotum zaufania;
- 1 uchwałę w sprawie odwołania Skarbnika Gminy;
- 1 uchwałę w sprawie powołania Skarbnika Gminy Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie rozstrzygnięcia o wyodrębnieniu w budżecie gminy środków stanowiących fundusz sołecki;
- 1 uchwałę w sprawie zaciągnięcia długoterminowego kredytu;
- 1 uchwałę w sprawie poboru podatków w drodze inkasa, określenia inkasentów i wysokości wynagrodzenia za inkaso;
- 1 uchwałę w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości;
- 1 uchwałę w sprawie określenia wysokości stawek podatku od środków transportowych na terenie Gminy Kadzidło i zwolnień w tym podatku;
- 1 uchwałę w sprawie określenia szczegółowych zasad, trybu przyznawania i pozbawiania oraz rodzajów i wysokości stypendiów sportowych, nagród i wyróżnień;
- 1 uchwałę w sprawie ustalenia wysokości ekwiwalentu pieniężnego dla strażaków ratowników ochotniczych straży pożarnych i kandydatów na strażaków ratowników ochotniczych straży pożarnych z terenu Gminy Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie zatwierdzenia rocznego planu pracy Komisji Rewizyjnej na 2026 rok;
- 1 uchwałę w sprawie zmiany uchwały Nr I/4/2024 Rady Gminy Kadzidło z dnia 7 maja 2024 roku w sprawie ustalenia składów osobowych stałych komisji Rady Gminy Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie ustanowienia roku 2025 „Rokiem Czesławy Konopkówny”;
- 1 uchwałę w sprawie zmiany Uchwały Nr XXIII/202/2020 r. w sprawie ustanowienia Tytułu Honorowego Obywatelstwa Gminy Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie nadania Tytułu Honorowego Obywatelstwa Gminy Kadzidło;
- 1 uchwałę zmieniającą uchwałę w sprawie trybu udzielania i rozliczania dotacji dla szkół i placówek oświatowych publicznych oraz niepublicznych prowadzonych na terenie Gminy Kadzidło przez inny niż jednostka samorządu terytorialnego organ oraz tryb przeprowadzania kontroli prawidłowości ich pobierania i wykorzystania, oraz termin i sposób rozliczenia wykorzystania dotacji;
- 1 uchwałę w sprawie przyjęcia oceny zasobów pomocy społecznej Gminy Kadzidło;
- 2 uchwały w sprawie przystąpienia Gminy Kadzidło do realizacji Programu Resortowego Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej „Opieka Wytchnieniowa” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2025 i edycja 2026;

- 2 uchwały w sprawie przystąpienia Gminy Kadzidło do realizacji Programu Resortowego Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego - edycja 2025 i edycja 2026;
- 1 uchwałę w sprawie uchwalenia współpracy Gminy Kadzidło z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2026 rok;
- 1 uchwałę w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego gminy Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego wsi Kadzidło, gmina Kadzidło;
- 2 uchwały w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego wsi Kadzidło, gmina Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla fragmentów obrębów Tatary, Grale, Golanka, Kadzidło w gminie Kadzidło;
- 2 uchwały w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości gruntowych;
- 4 uchwały w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Ostrołęckiemu;
- 1 uchwałę w sprawie wyrażenia woli nieodpłatnego przejęcia na własność Gminy Kadzidło od Skarbu Państwa – Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad nieruchomości stanowiących drogi serwisowe bitumiczne wybudowane w ramach inwestycji pn. „Projekt i rozbudowa drogi krajowej nr 53 na odcinku Myszyniec – Kadzidło od km. ok. 85+600 do km ok. 105+230”;
- 1 uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na przystąpienie do sporządzenia zintegrowanego planu inwestycyjnego dla terenu działki nr 1062/12 położonej przy ulicy Słonecznej w obrębie Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na dokonanie darowizny nieruchomości stanowiącej własność Gminy Kadzidło na rzecz Skarbu Państwa – Komendy Wojewódzkiej Policji z siedzibą w Radomiu;
- 1 uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na dokonanie darowizny nieruchomości stanowiącej własność Gminy Kadzidło na rzecz Województwa Mazowieckiego;
- 1 uchwałę w sprawie wyrażenia woli przekazania przez Gminę Kadzidło na rzecz Gminy Baranowo zadania w zakresie realizacji inwestycji drogowej oraz zarządzania drogą publiczną;
- 3 uchwały w sprawie wydzierżawienia nieruchomości gruntowej;
- 1 uchwałę w sprawie zmiany uchwały Nr II/16/2024 Rady Gminy Kadzidło z dnia 18 czerwca 2024 r. w sprawie zatwierdzenia wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Kadzidło na lata 2024 – 2028;
- 1 uchwałę w sprawie zasad i trybu korzystania z gminnych obiektów sportowych i urządzeń użyteczności publicznej, wysokości cen i opłat za korzystanie z obiektów i urządzeń sportowo-rekreacyjnych oraz za usługi komunalne o charakterze

użyteczności publicznej świadczone w związku z funkcjonowaniem tych obiektów i urządzeń ;

- 1 uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na utworzenie i przystąpienie Gminy Kadzidło do spółdzielni energetycznej Gminy Kadzidło o nazwie: Kurpiowska Spółdzielnia Energetyczna Gminy Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie odstąpienia od skorzystania z prawa pierwokupu nieruchomości stanowiącej działkę numer 20/47 w obrębie Kadzidło, gm. Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla Ostrołęckiego Obszaru Strategicznej Interwencji na lata 2021-2030;
- 1 uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż środka trwałego;
- 1 uchwałę w sprawie nadania nazwy ulicy na terenie obrębu Chudek;
- 1 uchwałę w sprawie nadania nazwy ulicy na terenie obrębu Gleba;
- 1 uchwałę w sprawie nadania nazwy ulicy na terenie obrębu Strzałki;
- 1 uchwałę w sprawie nadania nazwy ulicy na terenie obrębu Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie nadania nazwy ulicy na terenie obrębu Brzozówka;
- 1 uchwałę w sprawie nadania nazwy ulicy na terenie obrębu Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie zamiaru likwidacji filii Gminnej Biblioteki Publicznej w Kadzidle im. Wojciecha Woźniaka;
- 1 uchwałę w sprawie zamiaru uchwalenia statutu Gminnej Biblioteki Publicznej w Kadzidle im. Wojciecha Woźniaka;
- 1 uchwałę w sprawie likwidacji Filii Bibliotecznej w Dylewie;
- 1 uchwałę w sprawie nadania Stadionowi Gminnemu w Kadzidle imienia Łukasza Pokory;
- 1 uchwałę w sprawie nadania placowi położonemu na terenie wsi Kadzidło;
- 1 uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na obciążenie nieruchomości stanowiących własność Gminy Kadzidło służebnością przesyłu;
- 1 uchwałę w sprawie ustalenia przebiegu dróg gminnych na terenie Gminy Kadzidło;
- 2 uchwały w sprawie przyjęcia programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Kadzidło w 2025 r.;
- 1 uchwałę w sprawie zlecenia Komisji Skarg, Wniosków i Petycji przeprowadzenia postępowania wyjaśniającego dotyczącego zasadności złożonej petycji;
- 1 uchwałę w sprawie pozostawienia bez rozpoznania skargi na byłego pełniącego obowiązki Dyrektora Centrum Kultury Kurpiowskiej im. Ks. Mieczysława Mieszki w Kadzidle;
- 1 uchwałę w sprawie wniesienia skargi na rozstrzygnięcie nadzorcze Wojewody Mazowieckiego;
- 1 uchwałę w sprawie rozpatrzenia skargi z dnia 19 grudnia 2024 r. na byłego pełniącego obowiązki Dyrektora Centrum Kultury Kurpiowskiej im. Ks. Mieczysława Mieszki w Kadzidle;

- 1 uchwałę w sprawie przekazania skargi z dnia 13 stycznia 2025 roku zgodnie z właściwością do Dyrektora Szkoły Podstawowej im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Kadzidle oraz do Kuratorium Oświaty w Warszawie – Delegatura w Ostrołęce;
- 1 uchwałę w sprawie przekazania petycji zgodnie z właściwością do Sejmu Rzeczypospolitej Polskiej;
- 1 uchwałę w sprawie przekazania petycji zgodnie z właściwością do Ministra Sprawiedliwości

### 3.1. Realizacja zarządzeń wójta gminy

Wójt Gminy Kadzidło podjął 189 zarządzeń.

Zarządzenia dotyczyły głównie zmian w budżecie gminy w trakcie roku budżetowego oraz bieżącej organizacji zadań gminy. Dotyczyły m.in.:

- zmiany uchwały budżetowej Gminy Kadzidło na rok 2025;
- planu finansowego na 2025 rok dla wydzielonego rachunku dochodów pochodzących z Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych dla zadania pn. „Budowa wodociągu w północnej części Gminy Kadzidło”;
- planu finansowego na 2025 rok dla wydzielonego rachunku pochodzących z Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych dla zadania pn. „Budowa Stacji Uzdatniania Wody wraz z ujęciami wody w msc. Jazgarka oraz budowa sieci wodociągowej w części północnej gm. Kadzidło”;
- ustalenia planu dochodów i wydatków Gminy Kadzidło z funduszu pomocy dotyczących realizacji zadań związanych z pomocą obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa w 2025 roku;
- ustalenia planu finansowego na 2025 rok dla rachunku dochodów, na którym gromadzone są środki z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19 i wydatków nimi finansowanych w ramach Rządowego Programu Odbudowy Zabytków;
- zmiany planu finansowego dla wydzielonego rachunku dochodów, na którym gromadzone są środki z Funduszu Pomocy na realizację zadań z ustawy o pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa na rok 2025 i wydatków nimi finansowanych;
- ustalenia planu finansowego i zasad rachunkowości stosowanych przy realizacji projektu pn. „Rozbudowa drogi w Jazgarce kol. Zaświńce” współfinansowanego przez Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg;
- ustalenia planu finansowego i zasad rachunkowości stosowanych przy realizacji projektu pn. „Rozbudowa sieci wodociągowej i sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Gminy Kadzidło oraz budowa punktu zlewnego ścieków dowożonych w miejscowości Dylewo, gm. Kadzidło” współfinansowanego przez Polski Fundusz Rozwoju w ramach Krajowego Planu Odbudowy;

- zasad (polityki) rachunkowości dla realizowanego projektu pn. „Budowa i rozbudowa drogi gminnej Nr 251216W w Wachu kol. Zakobiałki;
- zasad (polityki) rachunkowości dla dotacji celowej na realizację zadań Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026;
- sprawozdania rocznego z wykonania budżetu gminy Kadzidło za 2024 rok;
- sprawozdania rocznego z wykonania planu finansowego instytucji kultury za 2024 rok;
- zatwierdzenia sprawozdania finansowego Gminnej Biblioteki Publicznej im. Wojciecha Woźniaka w Kadzidle za 2024 rok;
- zatwierdzenia sprawozdania finansowego Centrum Kultury Kurpiowskiej im. Ks. Mieczysława Mieszki w Kadzidle za 2024 rok;
- założeń projektu budżetu Gminy Kadzidło na 2026 rok;
- opracowania materiałów planistycznych do projektu budżetu Gminy Kadzidło na 2026 rok;
- przedłożenia projektu uchwały Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Kadzidło na lata 2026-2033;
- przedłożenia projektu uchwały w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Kadzidło na 2026 rok;
- informacji za 2024 rok;
- wprowadzenia i zmiany zarządzenia centralizacji rozliczeń VAT w Gminie Kadzidło wraz z jednostkami budżetowymi Gminy;
- określenia wysokości środków stanowiących fundusz sołecki na 2026 rok dla poszczególnych sołectw z terenu Gminy Kadzidło;
- przeprowadzenia inwentaryzacji rocznej składników majątkowych;
- ustalenia oraz zmian „Zasad przyznawania i rozliczania dotacji z budżetu Gminy Kadzidło przyznawanych organizacjom pozarządowym i innym uprawnionym podmiotom prowadzącym działalność pożytku publicznego”;
- ogłoszenia; zmiany; unieważnienia otwartego konkursu ofert na realizację zadań publicznych w obszarze upowszechniania kultury fizycznej i zajęć sportowych w gminie Kadzidło w roku 2025, powołania komisji konkursowej oraz wyboru ofert i udzielenia dotacji podmiotom, których oferty zostały wybrane;
- ogłoszenia otwartego konkursu ofert na realizację zadań publicznych w obszarze turystyka i krajoznawstwo w gminie Kadzidło w 2025 roku, powołanie komisji konkursowej, wyboru oferty i udzielenie dotacji podmiotowi, którego oferta została wybrana;
- przyznania nagród za wysokie wyniki we współzawodnictwie sportowym krajowym;
- przeprowadzenia kontroli wykonywania obowiązków pozbywania się zebranych na terenie nieruchomości odpadów komunalnych oraz nieczystości ciekłych w sposób zgodny z przepisami Ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach i przepisami odrębnymi.

## 4. Budżet i finanse

Budżet Gminy Kadzidło na 2025 rok uchwalony został przez Radę Gminy Kadzidło uchwałą z dnia 30 grudnia 2024 roku. W ciągu roku dokonano łącznie 45 zmian budżetu - 13 uchwałami Rady Gminy i 32 zarządzeniami Wójta, dostosowując plan do zmieniających się potrzeb i pozyskanych środków zewnętrznych.

### 4.1. Analiza dochodów budżetowych

Budżet zamknął się z minimalnym deficytem w wysokości zaledwie 389 292 zł - znacznie niższym niż zakładano na początku roku (planowany deficyt wynosił 5 442 965 zł). Oznacza to, że gmina efektywnie pozyskiwała środki w ciągu roku i realizowała wydatki z dyscypliną finansową. Zarówno plan dochodów, jak i wydatków zostały wykonane w ponad 96%.

W 2025 roku Gmina Kadzidło uzyskała łączne dochody w wysokości 95 099 933 zł, co stanowi 99,23% planu. Dochody wzrosły o ponad 6,47 mln zł w stosunku do planu pierwotnego, głównie dzięki skutecznemu pozyskaniu środków zewnętrznych – dotacji z programu Polski Ład, dofinansowania unijnego - KPO oraz środków z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg.

Wyszczególnienie	Plan pierwotny (zł)	Plan po zmianach (zł)	Wykonanie (zł)	% planu
<b>Dochody</b>	88 622 203	95 840 300	95 099 933	99,23%
<b>Wydatki</b>	94 065 168	98 616 351	95 489 226	96,83%
<b>Wynik (deficyt/nadwyżka)</b>	-5 442 965	-2 776 051	-389 292	—

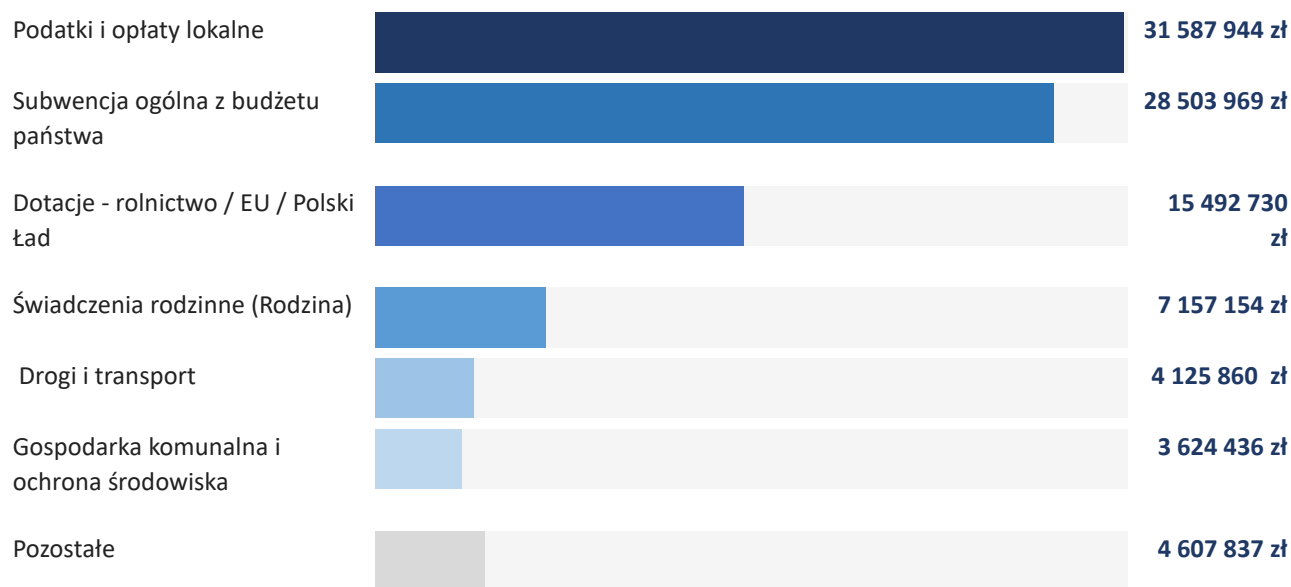
Tabela 1. Podstawowe dane budżetowe Gminy Kadzidło za 2025 rok.

### 4.2. Skąd pochodzi każda złotówka budżetu?

Dochody gminy dzielą się na dwa główne rodzaje:

- dochody bieżące (80,88% całości) - finansują codzienne funkcjonowanie gminy: wypłatę wynagrodzeń, świadczenia społeczne, utrzymanie szkół, dróg i instytucji. Wyniosły 76 915 836 zł.
- dochody majątkowe (19,12% całości) - środki jednorazowe, głównie dotacje inwestycyjne i sprzedaż majątku. Wyniosły 18 184 098 zł.

### 4.3. Główne źródła dochodów



Wykres 1. Główne źródła dochodów Gminy Kadzidło w 2025 roku (w tys. zł).

### 4.4. Dochody własne gminy – co zbieramy sami

Dochody własne gminy, czyli te, które nie zależą od decyzji rządu, wyniosły 37 038 759 zł (39,85% budżetu). To dobry wskaźnik samodzielności finansowej gminy.

Źródło dochodów własnych	Wykonanie (zł)	Udział
Udziały w podatku dochodowym od osób fizycznych (PIT)	24 040 559	64,91%
Podatek od nieruchomości	5 355 293	14,46%
Podatek leśny i rolny	746 636	2,02%
Podatek od środków transportowych	348 813	0,94%
Opłaty za zezwolenia (alkohol, inne)	299 184	0,81%
Podatek od czynności cywilnoprawnych	471 431	1,27%
Inne dochody własne	5 666 743	15,30%
<b>RAZEM dochody własne</b>	<b>37 038 759</b>	<b>100%</b>

Tabela 2. Struktura dochodów własnych Gminy Kadzidło za 2025 rok.

Podatek od nieruchomości, najważniejszy podatek lokalny, wyniósł łącznie 5 355 293 zł i przekroczył plan o 1,79%. Oznacza to, że mieszkańcy i firmy na terenie gminy terminowo wywiązywali się ze swoich zobowiązań podatkowych.

#### 4.5 Środki zewnętrzne – co pozyskaliśmy?

Gmina Kadzidło aktywnie korzystała ze środków zewnętrznych. Stanowiły one 60,15% wszystkich dochodów. Są to środki, których nie musieliśmy finansować z kieszeni podatnika lokalnego.

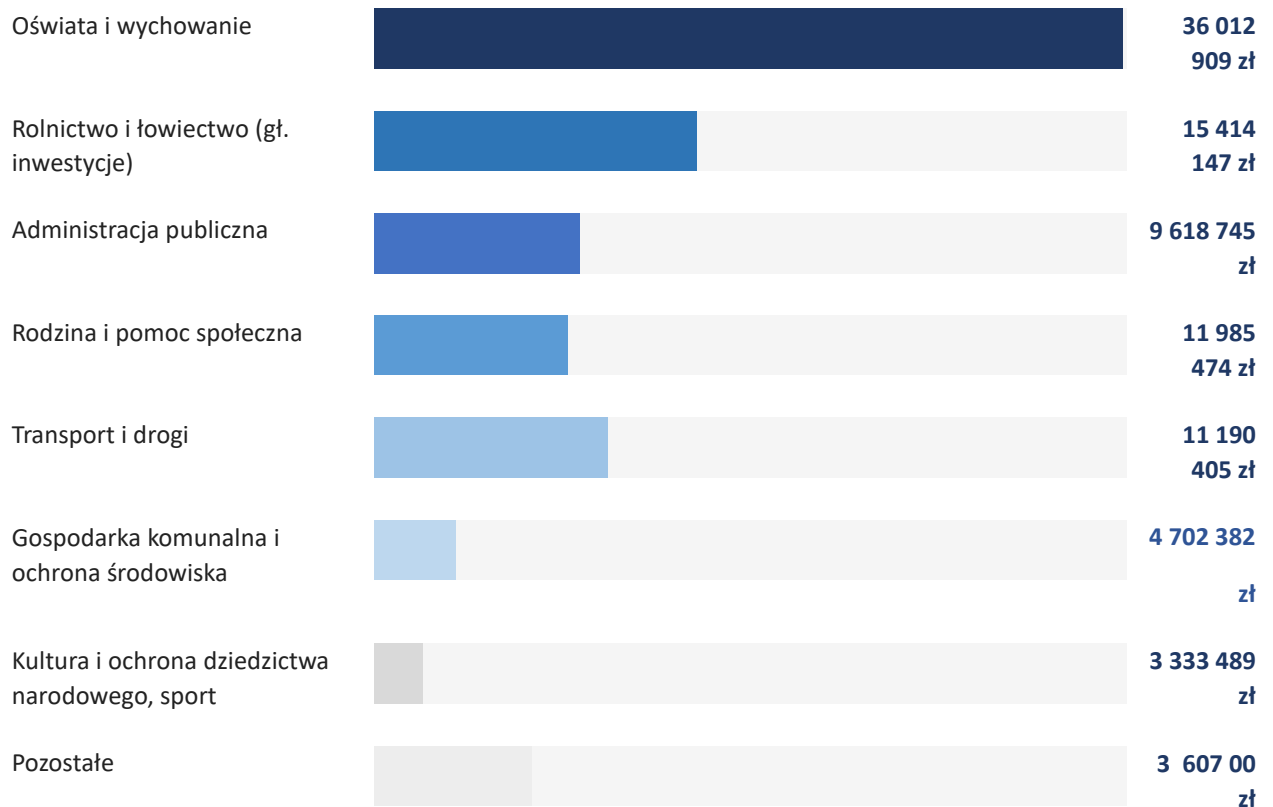
Źródło	Kwota (zł)	Uwaga
Subwencja ogólna (budżet państwa)	28 313 585	stała, coroczna
Dotacje z budżetu państwa	11 310 032	zleczone zadania
Program Polski Ład	8 486 039	drogi, kanalizacja
Dotacje unijne (UE)	6 248 390	inwestycje
RFRD i inne (infrastruktura)	2 202 541	drogi
WFOŚiGW / NFOŚiGW (środowisko)	369 363	ochrona środowiska
<b>RAZEM środki zewnętrzne</b>	<b>56 929 950</b>	

#### 4.6. Wydatki Gminy – na co poszły pieniądze?

W 2025 roku Gmina Kadzidło wydatkowała łącznie 95 489 226 zł, co stanowi 96,83% planu. Oznacza to, że prawie każda zaplanowana złotówka znalazła swoje przeznaczenie, a zarazem nie przekroczono planu. Wydatki podzielone są na bieżące (codzienne funkcjonowanie gminy) i majątkowe (inwestycje).

<b>69 918 149</b> <b>zł</b> Wydatki bieżące	<b>73,22%</b> udział w całości	<b>25 571 077</b> <b>zł</b> Wydatki inwestycyjne	<b>26,78%</b> udział w całości
---	-----------------------------------	--	-----------------------------------

#### 4.7. Na co wydano najwięcej? – główne działy



Wykres 2. Główne obszary wydatków Gminy Kadzidło w 2025 roku (w tys. zł).

Dział	Wydatki (zł)	% budżetu
Oświata i wychowanie	36 012 909	37,71%
Rolnictwo i łowiectwo	15 414 147	16,14%
Transport i łączność (drogi)	11 190 405	11,72%
Administracja publiczna	9 618 746	10,07%
Rodzina (świadczenia)	8 129 686	8,51%
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	4 702 382	4,92%
Pomoc społeczna	3 855 788	4,04%
Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	2 958 625	3,10%
Obsługa długu publicznego	953 150	1,00%

Dział	Wydatki (zł)	% budżetu
Bezpieczeństwo publiczne i OSP	578 828	0,61%
Obrona narodowa	466 301	0,49%
Kultura fizyczna (sport)	374 865	0,39%
Edukacyjna opieka wychowawcza	329 578	0,35%
Ochrona zdrowia	298 914	0,31%
Pozostałe (działalność usługowa, mieszkaniowa, inne)	604 902	0,63%
<b>RAZEM</b>	<b>95 489 226</b>	<b>100%</b>

Tabela 4. Wydatki Gminy Kadzidło według dziedzin w 2025 roku.

#### 4.8. Nakłady inwestycyjne – co zbudowaliśmy i zmodernizowaliśmy

W 2025 roku Gmina Kadzidło przeznaczyła na inwestycje 25 571 077 zł, realizując je w 97,87% planu. To wysoki poziom nakładów inwestycyjnych – niemal 27 groszy z każdej złotówki wydanej przez gminę trafiło na inwestycje. Większość inwestycji sfinansowana była ze środków zewnętrznych (Polski Ład, UE, RFRD).

Obszar inwestycji	Nakłady (zł)	% inwestycji
Rolnictwo – infrastruktura wiejska (gł. kanalizacja, wodociągi)	13 213 453	51,67%
Transport i drogi (budowa, modernizacja dróg)	10 177 496	39,80%
Oświata (modernizacja szkół)	1 224 748	4,79%
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	454 189	1,78%
Kultura i ochrona dziedzictwa	253 970	0,99%
Obrona narodowa	191 690	0,75%
Bezpieczeństwo / OSP	50 000	0,20%
Gospodarka mieszkaniowa	5 530	0,02%
<b>RAZEM inwestycje</b>	<b>25 571 076</b>	<b>100%</b>

Tabela 5. Wydatki majątkowe (inwestycyjne) Gminy Kadzidło w 2025 roku.

#### 4.9 Zadłużenie Gminy – kredyty i pożyczki

Gminy mają prawo zaciągać kredyty i pożyczki na finansowanie inwestycji i pokrycie deficytu budżetowego. Ustawa o finansach publicznych ogranicza poziom zadłużenia, by zapewnić bezpieczeństwo finansowe gminy.

<b>2 000 000 zł</b>	<b>1 930 000 zł</b>	<b>70 000 zł</b>	<b>953 150 zł</b>
Nowe kredyty/pożyczki zaciągnięte w 2025 r.	Splacone kredyty/pożyczki w 2025 r.	Wzrost zadłużenia netto	Odsetki od długu (obsługa)

Gmina Kadzidło prowadziła odpowiedzialną politykę zadłużenia. Kwota nowych kredytów (2 000 000 zł) nieznacznie przekroczyła kwotę splaconych zobowiązań (1 930 000 zł), a przyrost netto długu wyniósł tylko 70 000 zł – co jest wartością symboliczną w skali budżetu 95 mln zł. Koszty obsługi długu (odsetki) wyniosły 953 150 zł, tj. 1,00% wszystkich wydatków.

Wyszczególnienie	Kwota (zł)
Zaciągnięte kredyty i pożyczki w 2025 r.	2 000 000
Splata kredytów i pożyczek w 2025 r.	1 930 000
<b>Zmiana poziomu zadłużenia (saldo)</b>	<b>+70 000</b>
Zapłacone odsetki (obsługa długu)	953 150

Tabela 6. Stan zadłużenia Gminy Kadzidło – zmiana w 2025 roku.

#### 4.10. Podsumowanie – ocena sytuacji finansowej Gminy

Rok 2025 był dla Gminy Kadzidło rokiem dobrej kondycji finansowej. Poniżej zestawiono najważniejsze wskaźniki i oceny:

Wskaźnik / ocena	Wartość	Ocena
Wykonanie dochodów (% planu)	99,23%	✓ <b>Bardzo dobre</b>
Wykonanie wydatków (% planu)	96,83%	✓ <b>Dobre</b>
Deficyt budżetu	389 292 zł	✓ <b>Minimalny</b>

Udział inwestycji w wydatkach	26,78%	✓ Wysoki
Udział środków zewnętrznych w dochodach	60,15%	✓ Dobry
Wzrost zadłużenia netto	70 000 zł	✓ Bezpieczny
Koszt obsługi długu (% wydatków)	1,00%	✓ Niski

Tabela 7. Podsumowanie sytuacji finansowej Gminy Kadzidło w 2025 roku.

Gmina Kadzidło zakończyła rok budżetowy 2025 z solidną pozycją finansową. Wysoki poziom wykonania dochodów i wydatków, aktywne pozyskiwanie środków zewnętrznych oraz minimalne zadłużenie netto świadczą o dobrej gospodarności. Znaczący poziom wydatków inwestycyjnych (ponad 25,5 mln zł) świadczy o konsekwentnej realizacji zadań rozwojowych gminy. Szczegółowe informacje zawarte są w Sprawozdaniu z wykonania budżetu Gminy Kadzidło za 2025 rok, dostępnym w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Kadzidło.

## 5. Podatki i opłaty lokalne

Podatki lokalne stanowią ważną część dochodów własnych gminy. Ich pobór i ewidencja należą do zadań własnych Gminy Kadzidło realizowanych przez referat ds. podatkowych Urzędu Gminy.

Obsługa podatkowa w Gminie Kadzidło w 2025 roku obejmowała zarządzanie bazą blisko 5 tysięcy podatników oraz realizację procedur wymiarowych i poboru.

### 5.1. Podatnicy – ilu mieszkańców i podmiotów płaci podatki?

Rodzaj podatku	Osoby fizyczne	Osoby prawne / jednostki org.
Podatek od nieruchomości	4 970	57
Podatek rolny	4 970*	15
Podatek leśny	4 970*	19
Podatek od środków transportowych	61**	61**

Tabela 7. Liczba podatników w rejestrach wymiarowych Gminy Kadzidło w 2025 roku. (\*) Osoby fizyczne figurują łącznie w rejestrach podatku od nieruchomości, rolnego i leśnego – ogółem 4 970 podatników. (\*\*) Łącznie osoby fizyczne i prawne.

W 2025 roku referat ds. podatkowych prowadził intensywną działalność wymiarową i kontrolną. Poniżej najważniejsze dane:

<b>3 883</b>	<b>272</b>	<b>285</b>	<b>208</b>
Decyzji podatkowych wydanych w 2025 r.	Zaświadczeń podatkowych wydanych	Aktów notarialnych przeanalizowanych	Faktur za gospodarowanie mieniem gminy

Podstawą zapłaty podatku dla osób fizycznych jest decyzja Wójta Gminy ustalająca wysokość zobowiązania na dany rok. Osoby prawne i jednostki organizacyjne składają deklaracje samodzielnie. W trakcie roku wpłynęło łącznie 609 informacji o nieruchomościach, gruntach i lasach (263 + 259 + 87), stanowiących podstawę do aktualizacji rejestrów podatkowych.

### 5.2. Zwrot podatku akcyzowego dla rolników

W lutym i sierpniu 2025 roku wpłynęło łącznie 1 355 wniosków o zwrot producentom rolnym podatku akcyzowego zawartego w cenie oleju napędowego wykorzystywanego do produkcji rolnej. Na każdy wniosek wydano decyzję ustalającą limit i kwotę zwrotu. Wypłat dokonano w kasie Urzędu Gminy lub przelewem na wskazany rachunek bankowy. łącznie do systemu rejestrowania pomocy publicznej (SRPP) wprowadzono 1 356 przypadków udzielonej pomocy publicznej w rolnictwie ( 1 przypadek dotyczył ulgi z tyt. nabycia gruntu).

### 5.3. Egzekucja zaległości podatkowych

Gmina Kadzidło konsekwentnie egzekwuje należności podatkowe. W stosunku do podatników zalegających z płatnościami podjęto następujące działania:

Działanie	Liczba
Upomnienia doręczone podatnikom	152
Tytuły wykonawcze wystawione i przekazane organom egzekucyjnym	35
Umorzenia zaległości podatkowych	0

Tabela 8. Działania egzekucyjne w zakresie podatków lokalnych w 2025 roku.

W 2025 roku nie dokonano żadnych umorzeń zaległości podatkowych. Wystawione tytuły wykonawcze przekazano do Urzędu Skarbowego i komornika sądowego celem przymusowego ściągnięcia należności. O zmianach w wysokości zaległości informowano organy egzekucyjne na bieżąco.

#### 5.4. Ulgi i zwolnienia podatkowe

W 2025 roku nie wydano żadnych decyzji w sprawie ulgi inwestycyjnej w podatku rolnym. Wydano natomiast 1 decyzję w sprawie zwolnienia z podatku rolnego z tytułu nabycia gruntu. Ulgi i zwolnienia udzielane są wyłącznie na wniosek podatnika.

## 6. Najważniejsze zadania

---

Wydatki majątkowe zrealizowano w kwocie **25 571 076,64 zł** (97,87% planu). Oznacza to, że gmina przeznaczyła na inwestycje blisko 27% swojego całkowitego budżetu, co jest wynikiem wysokim i prorozwojowym. Największy nacisk położono na infrastrukturę wodno-kanalizacyjną, drogową oraz oświatową.

Wybrane, najwyższe kwotowo zadania w 2025 r.:

Lp.	Nazwa inwestycji	Wykonanie (zł)
1	Budowa Stacji Uzdatniania Wody w Jazgarce wraz z ujęciami wody i siecią wodociągową w północnej części gminy	8 634 023
2	Przebudowa ulic: Parkowej, ks. Mieszki oraz Słonecznej w Kadzidle	6 525 265
3	Budowa wodociągu w północnej części Gminy Kadzidło	3 796 764
4	Budowa i rozbudowa drogi gminnej nr 251216W w Wachu kol. Zakobiałki	2 512 590
5	Budowa stołówko-świetlicy przy Szkole Podstawowej w Kadzidle	1 015 998
6	Dotacja dla Powiatu Ostrołęckiego - rozbudowa drogi powiatowej nr 2530W Kadzidło–Jeglijowiec–Gleba	478 000
7	Rozbudowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej + punkt zlewny ścieków w Dylewie	456 956
8	Przebudowa drogi w Golance kol. Warchoł	281 371

Lp.	Nazwa inwestycji	Wykonanie (zł)
9	Dotacja – renowacja cmentarzy wojennych Piasecznia III i Kierzek II	199 850
10	Rozbudowa drogi w Jazgarce kol. Zaśwince – wykup gruntów	169 602
11	Wymiana opraw oświetlenia ulicznego na energooszczędne	124 900
12	Zakup nieruchomości pod punkt zlewny ścieków w Dylewie	122 548
13	Rozbudowa wodociągu na terenie Gminy Kadzidło	100 686
14	Budowa i rozbudowa drogi gminnej Dylewo–Łodziska	92 004
15	Zakup agregatu 50 kW do stacji uzdatniania wody w Dylewie	90 000
16	Termomodernizacja Szkoły Podstawowej w Wachu	86 100
17	Budowa oświetlenia drogowego w Wachu kol. Ruty	75 816
18	Dotacja – wymiana systemu ogrzewania (Program Ograniczenia Niskiej Emisji)	75 000
19	Termomodernizacja Zespołu Placówek Oświatowych w Dylewie	62 650
20	Budowa i rozbudowa drogi w Dylewie kol. Góry Dylewskie	61 008
21	Dotacja – przydomowe oczyszczalnie ścieków	60 000
22	System alarmowy i wizyjny stacji uzdatniania wody w Kadzidle i Dylewie	57 500
23	Budowa solarne oświetlenia na terenie Gminy Kadzidło	56 700
24	Budowa świetlicy wiejskiej w Brzozówce	54 120
25	Dofinansowanie zakupu samochodu służbowego dla posterunku policji w Kadzidle	50 000

## 6.1. Inwestycje drogowe

### 1. Przebudowa ulic Parkowej, Ks. Mieszki oraz Słonecznej w Kadzidle

W ramach zadania wykonano: jezdnię ulic Parkowej, Ks. Mieszki oraz Słonecznej w Kadzidle o nawierzchni bitumicznej szerokości 5,75 -6,0 m i łącznej długości 1 219,52m, a także chodniki i zjazdy do przyległych posesji z kostki betonowej, linię oświetlenia ulicznego, przebudowano kanalizację deszczową, wykonano rowy drogowe, ścieki uliczne oraz urządzenia bezpieczeństwa ruchu drogowego.

Wykonawca: Firma Drogowo - Budowlana Amstone. Koszt inwestycji: 6 525 265,00 zł,  
w tym dofinansowanie z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg – 4 673 117,19 zł.



*Na to zadanie gmina pozyskała dofinansowanie z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg*

## **2. Przebudowa drogi w miejscowości Golanka kol. Warchoł**

Wykonanie jezdni o nawierzchni z kruszywa łamanego szer. 4,0 m i długości 1 237,00 m na podbudowie z mieszanki krusz. naturalnego oraz wykonanie poboczy i zjazdów do przyległych posesji.

Wykonawca: TRANS DROG SZLACHETKA. Koszt inwestycji: 281 370,74 zł.

Dofinansowanie: 110 000,00 zł – FOGR, Urząd Marszałkowski.

## **3. Budowa i rozbudowa drogi gminnej nr 251216W w Wachu kol. Zakobiałki**

W ramach inwestycji wykonano jezdnię o nawierzchni bitumicznej szerokości 5,0 m i długości 1861,62 mb; wykonano dwa przepusty pod koroną drogi; wykonano pobocza

i zjazdy indywidualne z kruszywa oraz zjazdy publiczne o naw. bitumicznej. Ustawiono oznakowanie pionowe oraz urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego, wymalowano oznakowanie poziome na skrzyżowaniach. Wykonawca: B Company Sylwester Barański Spółka Komandytowa. Koszt inwestycji: 2 512 589,56 zł. Dofinansowanie: 1 596 724,00 zł PROW/środki unijne/ Urząd Marszałkowski.

**Ponadto w 2025 roku została zawarta umowa na rozbudowę drogi w Jazgarce kol. Zaśwince.** Długość drogi: ok. 3 000 m, wartość inwestycji: ok. 2 793 176,65 zł.  
Dofinansowanie: 2 202 541,32 zł z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg.



*Umowa została podpisana w 2025 r. Zadanie realizowane będzie w 2026 r.*

### **Roboty wykonywane w ramach bieżącego utrzymania dróg w roku 2025 r.:**

1. W styczniu 2025 roku Gmina ogłosiła przetarg na dostawę 3000 m<sup>3</sup> mieszanki kruszywa naturalnego do bieżącego utrzymania dróg żwirowych. W dniu 24.02.2025 r. została zawarta umowa na dostarczanie żwiru wraz rozplantowaniem na kwotę **306 270,00 zł**.
2. Uzupełnienie znaków drogowych poprzez montaż nowych znaków lub wymianę zniszczonych.
3. Zakupiono znaki drogowe, barierki ochronne, asfalt na zimno.
4. Wykonanie oznakowania poziomego.
5. Naprawa uszkodzeń nawierzchni jezdni wokół studzienek i wjazdów ulicznych.
6. Naprawa chodników z kostki betonowej.
7. Zakup map zasadniczych, map do celów projektowych, wypisów z ewidencji gruntów, map podziałowych.
8. Zlecenie usługi geodezyjnego odtworzenia granic drogi w msc. Strzałki.
9. Zlecenie wykonania ewidencji dróg gminnych.
10. Wykonano regulację hydrantu oraz studzienek wodociągowych i kanalizacyjnych.
11. Naprawa ubytków w jezdniach bitumicznych.

12. Usuwano zakrzaczenia w pasach drogowych.
13. Koszenie traw w pasach drogowych.
14. Wykonano remonty dróg dojazdowych do łąk polegające na dowiezieniu i rozplantowaniu piasku w miejsca zaniżone.
15. Wykonano remonty dróg stanowiących mienie komunalne gminy Kadzidło poprzez dowiezienie i rozplantowanie kruszywa łamanego.
16. Wykonanie przepustów w pasach dróg będących pod zarządem gminy Kadzidło.
17. Naprawa mostu w Piaseczni.
18. W okresach zimowych w ramach zimowego utrzymania dróg wykonywano ich odśnieżanie oraz posypywanie mieszaniną piasku z solą. Prace obejmowały również ścieżki rowerowe, parkingi i chodniki.
19. Na terenie całej gminy dokonywano równania nawierzchni dróg żwirowych i gruntowych równiarką samojezdną.
20. W ramach bieżącego utrzymania dróg żwirowych dowożono pospółkę żwirową i dokonywano jej rozplantowania w miejscach powstawania przełomów w nawierzchni.
21. Zakupiono wydruki z nazwami ulic i zamontowano je w pasach drogowych w Kadzidle.
22. Naprawiono zjazdy dróg gminnych o nawierzchni z kruszywa.
23. Naprawa poboczy w Wachu.

#### **Wykaz opracowanych dokumentacji projektowych w roku 2025:**

1. Budowa i rozbudowa drogi gminnej Dylewo – Łodziska  
Opracowano kompletną dokumentację techniczną i uzyskano zezwolenie na realizację (specustawa - wykup gruntów planowany na 2026r.)
2. Budowa i rozbudowa drogi gminnej w Dylewie kol. Góry Dylewskie  
Opracowano kompletną dokumentację techniczną i uzyskano zezwolenie na realizację (specustawa - wykup gruntów planowany na 2026r.)
3. Budowa i rozbudowa ulicy Piaskowej w Kadzidle  
Opracowano kompletną dokumentację techniczną i uzyskano zezwolenie na realizację (specustawa - wykup gruntów planowany na 2027r.)

#### **6.2 Oświetlenie uliczne**

Na terenie gminy Kadzidło zamontowanych jest ponad 1600 czynnych opraw oświetlenia ulicznego. W 2025 roku Gmina Kadzidło zrealizowało cztery zadania z zakresu oświetlenia ulicznego, montując łącznie **176 opraw** na łączną kwotę **304 311 zł**.

W miejscowości Piasecznia kol. Biele zamontowane 8 opraw oświetleniowych solarnych w ramach zadania „Budowa solarnego oświetlenia w Gminie Kadzidło”. Koszt to 58 545 zł.



*Gmina sukcesywnie inwestuje w energooszczędne, nowoczesne oświetlenie*

Ponadto zrealizowano wymianę opraw oświetlenia ulicznego na energooszczędne w zakresie istniejącej sieci oświetleniowej w gminie Kadzidło. Na ten cel pozyskano dofinansowanie w wysokości 80% z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie. Wymieniono 142 oprawy na energooszczędne, kosztowało to 124 900 zł.

W Kadzidle przy ul. Lawendowej zamontowano 4 oprawy za kwotę 45 050 zł. W miejscowości Wach kol. Ruty budowa oświetlenia drogowego kosztowała 75 816 zł. Zamontowano 22 oprawy.

### 6.3. Inwestycje w sieć wodociągową i zaopatrzenie w wodę

W 2025 roku Gmina Kadzidło kontynuowała program poprawy gospodarki wodnej, realizując zadania o strategicznym znaczeniu dla północnych obszarów gminy. Inwestycje te miały na celu nie tylko zwiększenie zasięgu sieci, ale także zapewnienie stabilnych parametrów dostaw wody poprzez modernizację ujęć.

W minionym roku zrealizowano dwa kluczowe zadania:

- budowa wodociągu w północnej części Gminy Kadzidło. W ramach tej inwestycji wykonano sieć wodociągową o łącznej długości 12,2 km. Prace objęły miejscowości: Kadzidło, Todzia, Rososz oraz Jazgarca, co pozwoliło na podłączenie do gminnego systemu zaopatrzenia w wodę nowych obszarów zabudowy.
- budowa Stacji Uzdatniania Wody (SUW) wraz z ujęciami w Jazgarce. Projekt ten połączono z budową kolejnych 2,9 km sieci. Powstanie nowej stacji (o wydajności 900 m<sup>3</sup>/dobę ) znacząco podnosi bezpieczeństwo sanitarne gminy i gwarantuje odpowiednią wydajność ujęć dla dynamicznie rozwijającej się północnej części regionu.



*Stacja Uzdatniania Wody w Jazgarce*

Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Kadzidle na zlecenie gminy zbudował wodociąg w Strzałkach i Chudku. Zakres prac w Strzałkach obejmował: wykonanie 301 m sieci wodociągowej, montaż 2 zasuw liniowych o średnicy 100 mm, montaż 2 hydrantów ppoż. o średnicy 80 mm, wykonanie 6 odejść wodociągowych (do granic działek). Przy budowie wodociągu w Chudku zakres prac obejmował: wykonanie 157 m sieci wodociągowej, montaż jednego hydrantu przeciwpożarowego o średnicy 80 mm, wykonanie dwóch odejść wodociągowych.



*Wodociąg w Strzałkach, na zlecenie Gminy, wykonał Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Kadzidle*

## 6.4 Inne zadania

### Renowacja cmentarzy wojennych

W 2025 roku zakończyły się prace renowacyjne dwóch cmentarzy wojennych w gminie Kadzidło: Piasecznia III oraz Kierzek II. Cmentarz wojenny Kierzek II jest jedną z większych nekropoli w regionie. Jest to cmentarz połowy armii carskiej o starannie rozplanowanym wnętrzu z podziałem na osiem pól grobowych, 159 mogił jednostkowych i zbiorowych. Szacuje się, że spoczywa w nich około 1500 żołnierzy poległych w czasie Wielkiej Wojny. „Mały Kierzek” jest także cmentarzem polowym, który w 1916 lub 1917 r. został przez niemieckie służby grobownicze ekshumowany, a szczątki przeniesione na „Duży Kierzek”. Zakres prac obejmował m.in.: usunięcie zbędnej roślinności, uporządkowanie terenu cmentarzy, naprawę wału ziemnego wyznaczającego granicę cmentarza, uzupełnienie ubytków, ustawienie krzyży cmentarnych, renowacja nasypów mogił grobów wojennych.

Prace wykonał Ośrodek Badań Europy Środkowo-Wschodniej. Gmina Kadzidło pozyskała na ten cel dofinansowanie z rządowego programu Polski Ład – Program Odbudowy Zabytków. Całkowita wartość zadania wynosi 199 850 zł. Dofinansowanie z Polskiego Ładu: 195 853 zł, środki z budżetu gminy Kadzidło – 3997 zł.



*Cmentarz wojenny Kierzek II jest jedną z większych nekropoli w regionie*

## Wiata w Chudku

Gmina Kadzidło pozyskała od samorządu Województwa Mazowieckiego w ramach Mazowieckiego Instrumentu Aktywizacji Sołectw Mazowsze 2025 – „Mazowsze dla sołectw 2025” dofinansowanie w wysokości 15 000 zł. Wykonano wiatę przystankową przy Szkole Podstawowej w Chudku oraz ułożono kostkę brukową pod drewnianą wiatą rekreacyjną przy świetlicy wiejskiej w Chudku. Inwestycja kosztowała 30 000 zł. Wykonawcą był Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Kadzidle.

## Remonty strażnicy OSP w Dylewie

W ramach zadania „Mazowieckie Strażnice OSP – edycja 2025” gmina otrzymała z budżetu Województwa Mazowieckiego 40 000 zł na remont kuchni oraz dwóch łazienek w strażnicy OSP w Dylewie. W ramach tych środków zostały wykonane prace: wymiana drzwi wejściowych zewnętrznych - demontaż drzwi z futryną, montaż nowej futryny drzwi aluminiowych ze świetlikiem samozamykaczem, obróbka i malowanie. Remont pomieszczeń socjalnych: środki przeznaczone na odnowienie kuchni oraz dwóch łazienek. A także remont pomieszczenia biurowo-magazynowego, demontaż starych parapetów, uzupełnienie ubytków tynków na ścianach i suficie oraz gruntowanie; czyszczenie i gruntowanie podłogi; montaż płytek gresowych oraz cokołów przyściennych; montaż nowych parapetów; malowanie ścian i sufitu. Całkowity koszt remontu wyniósł 42 999,57zł. Gmina Kadzidło uzupełniła montaż finansowy z własnych środków budżetowych w kwocie 2 999,57zł.

# 7. Ochrona środowiska

---

## 7.1. Realizacja zadań z zakresu ochrony środowiska

Podstawą prawną działań w zakresie wsparcia inwestycji proekologicznych była Uchwała Nr II/11/2024 Rady Gminy Kadzidło z dnia 14 czerwca 2024 r. Dokument ten określił zasady, tryb udzielania oraz sposób rozliczania dotacji celowych z budżetu gminy na zadania służące ochronie środowiska.

W 2025 roku wsparcie finansowe skoncentrowano na budowie przydomowych oczyszczalni ścieków. Zgodnie z przyjętymi kryteriami, o dofinansowanie mogli ubiegać się właściciele nieruchomości położonych na obszarach, gdzie nie jest planowana budowa zbiorczej sieci kanalizacji sanitarnej oraz tam, gdzie podłączenie do istniejącej sieci jest technicznie niemożliwe.

Efekty realizacji programu w 2025 roku:

- Liczba złożonych wniosków: 26
- Liczba podpisanych umów: 12 (po pozytywnej weryfikacji wymogów formalnych i merytorycznych)
- Łączna kwota wypłaconych dotacji: 60 000 zł

Realizacja programu przyczyniła się do poprawy gospodarki ściekowej na terenie gminy oraz realnego wsparcia mieszkańców w działaniach na rzecz ochrony zasobów wodnych i glebowych.

### Plan gospodarki niskoemisyjnej i Program Ograniczenia Niskiej Emisji dla Gminy Kadzidło

2025 roku Gmina Kadzidło kontynuowała działania na rzecz redukcji emisji dwutlenku węgla oraz ograniczenia zjawiska tzw. niskiej emisji. Działania te realizowane były w oparciu o strategiczne dokumenty: *Plan Gospodarki Niskoemisyjnej* oraz *Program Ograniczenia Niskiej Emisji dla Gminy Kadzidło*.

W ramach ogłoszonego naboru wniosków o udzielenie dotacji celowej, Gmina wsparła finansowo mieszkańców w realizacji kluczowych inwestycji proekologicznych.

### Zestawienie zrealizowanych zadań w 2025 roku:

Rodzaj zadania	Liczba zrealizowanych inwestycji
<b>Wymiana systemów ogrzewania</b> (wymiana starych źródeł ciepła na nowoczesne systemy)	5
<b>Montaż kolektorów słonecznych</b> (wykorzystanie odnawialnych źródeł energii)	6
<b>Termomodernizacja budynków</b> (poprawa izolacyjności cieplnej)	5
<b>ŁĄCZNIE</b>	<b>16</b>

Łączna kwota przekazanych dotacji celowych w 2025 roku wyniosła **80 000 zł**.

Realizacja powyższych zadań bezpośrednio przekłada się na ograniczenie zużycia energii konwencjonalnej oraz wymierną poprawę jakości powietrza na terenie Gminy Kadzidło, co jest kluczowe dla zdrowia i komfortu życia mieszkańców.

## Program oczyszczania Gminy Kadzidło z azbestu



*Gmina skutecznie pozyskiwała środki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska w Warszawie*

Gmina Kadzidło aktywnie uczestniczy w procesie oczyszczania kraju z wyrobów zawierających azbest, realizując program przyjęty Uchwałą Rady Gminy Kadzidło Nr XXX/197/2013 z dnia 27 marca 2013 r. Działania te są spójne z celami krajowymi zakładającymi całkowite unieszkodliwienie azbestu do 2032 roku, co ma kluczowe znaczenie dla zdrowia mieszkańców oraz ochrony środowiska.

Od 2014 roku Gmina nieprzerwanie wspiera właścicieli nieruchomości, organizując nieodpłatny odbiór, transport i unieszkodliwienie niebezpiecznych odpadów.

Rok 2025 był rekordowy pod względem ilości unieszkodliwionego surowca. Dzięki skutecznemu pozyskaniu środków zewnętrznych udało się osiągnąć następujące wyniki:

- Liczba nieruchomości, z których odebrano azbest: 112
- Łączna masa unieszkodliwionych odpadów: 418,70 ton
- Całkowity koszt zadania: 225 645,80 zł
- Kwota pozyskanej dotacji z WFOŚiGW w Warszawie: 175 945,60 zł

Poniższa tabela prezentuje skalę działań gminy na przestrzeni ostatnich lat. Warto zwrócić uwagę, że rok 2025 przyniósł niemal dwukrotny wzrost ilości odebranego azbestu w porównaniu do lat ubiegłych.

Rok realizacji	Liczba punktów odbioru	Ilość (tony)	Koszt (PLN)	w tym dotacja w (zł) z WFOŚiGW
2014	90	244,35	73 891,44	50 333,00
2015	129	340,92	92 047,05	64 965,00
2016	76	185,19	45 999,95	32 353,00
2018	119	338,12	86 910,88	51 910,95
2019	86	242,75	68 162,79	47 162,79
2020	114	295,91	92 679,75	50 000,00
2021	94	276,23	100 236,89	30 000,00
2022	81	218,80	99 997,74	0,00
2023	83	236,34	102 780,76	96 740,00
2024	56	239,29	128 958,18	127 519,26
2025	112	418,70	225 645,80	175 945,60
<b>Razem</b>	<b>1040</b>	<b>3 036,60</b>	<b>1 117 311,23</b>	<b>7269,60</b>

## 8. Opieka nad zwierzętami bezdomnymi i zapobieganie ich bezdomności

Ważnym elementem dbałości o bezpieczeństwo mieszkańców oraz dobrostan zwierząt jest realizacja „Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Kadzidło”. Działania te w 2025 roku koncentrowały się na zapewnieniu opieki porzuconym zwierzętom oraz ograniczaniu zjawiska bezdomności poprzez edukację i profilaktykę.

Na realizację zadań wynikających z Programu w 2025 roku Gmina Kadzidło wydatkowała łącznie 151 327 zł.

Większość tej kwoty przeznaczono na opiekę nad zwierzętami. Zapewnienie miejsc w schronisku kosztowało oraz funkcjonowanie i wyposażenie lokalnego Punktu Zatrzymań Zwierząt w Kadzidle - 98 537 zł. W ramach kontroli populacji opłacono: zabiegi sterylizacji oraz kastracji, czipowania na kwotę 39 830 zł.

Istotną pozycją w budżecie było również zabezpieczenie całodobowej opieki weterynaryjnej na wypadek zdarzeń drogowych z udziałem zwierząt, co kosztowało 12 960 zł.

Pozostałe środki wsparły m.in. działania lokalne. Realizacja programu jest nie tylko obowiązkiem ustawowym, ale wyrazem troski o bezpieczeństwo publiczne - eliminowanie zjawiska wałęsających się zwierząt bezpośrednio wpływa na komfort i spokój mieszkańców.

## 9. Gospodarka odpadami i czystość w gminie

---

System gospodarowania odpadami komunalnymi w Gminie Kadzidło w 2025 roku stanowił kontynuację sprawdzonych działań, mających na celu zapewnienie czystości i porządku przy jednoczesnym dążeniu do osiągnięcia wysokich poziomów recyklingu.

Funkcjonowanie systemu w 2025 roku opierało się na pakiecie uchwał Rady Gminy Kadzidło, które regulują szczegółowy sposób świadczenia usług, wzory deklaracji oraz regulamin utrzymania czystości. Kluczowym dokumentem określającym stronę finansową była Uchwała nr XI/75/2024 z dnia 12 grudnia 2024 r.

Zgodnie z jej zapisami, od 1 stycznia 2025 roku wysokość opłaty obliczana była jako iloczyn liczby mieszkańców zamieszkujących daną nieruchomość oraz stawki, która wynosiła:

- 39,50 zł miesięcznie od osoby – przy spełnieniu obowiązku selektywnej zbiórki.
- 79,00 zł miesięcznie od osoby – stawka podwyższona w przypadku braku segregacji.
- Zniżka w wysokości 10,00 zł przysługiwała właścicielom domów jednorodzinnych, którzy kompostują bioodpady w przydomowych kompostownikach.

W 2025 roku całkowite wydatki Gminy na funkcjonowanie systemu gospodarki odpadami wyniosły 2 788 505 zł, co w porównaniu do roku ubiegłego (2 953 160 zł) oznacza optymalizację kosztów przy jednoczesnym wzroście efektywności zbiórki.

### 9.1. Organizacja odbioru odpadów i PSZOK

Gmina zapewnia odbiór pięciu frakcji odpadów bezpośrednio sprzed posesji (system workowy/pojemnikowy). Częstotliwość odbioru została dostosowana do potrzeb mieszkańców – od cotygodniowego/dwutygodniowego odbioru odpadów zmieszanych i bioodpadów (w sezonie letnim), po odbiór frakcji suchych (papier, szkło) raz na kwartał.

Istotnym uzupełnieniem systemu jest Punkt Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych (PSZOK) przy ul. Kurpiowskiej 52. Punkt ten, czynny od poniedziałku do soboty, umożliwia mieszkańcom bezpłatne oddanie odpadów problemowych, takich jak gabaryty, zużyty sprzęt RTV/AGD, opony czy tekstylia.

## 9.2. Efektywność systemu – poziomy recyklingu

W 2025 roku odnotowano wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców, co przełożyło się na wyniki statystyczne. Udział odpadów zebranych selektywnie w ogólnej masie odpadów wzrósł do poziomu 44,6%, co stanowi ogromny skok w porównaniu do 30,7% odnotowanych w roku 2024. Tak wysoka dynamika wzrostu segregacji "u źródła" przybliżyła gminę do spełnienia rygorystycznych norm unijnych.

## 9.3. Infrastruktura sanitarna

Wraz z rozwojem gospodarki odpadami, Gmina sukcesywnie zwiększa dostęp do sieci kanalizacyjnej. W 2025 roku liczba mieszkańców korzystających z systemu zbiorowego odprowadzania ścieków wzrosła do 3234 osób (w roku 2024 było to 3188 osób). Stały przyrost liczby użytkowników sieci świadczy o konsekwentnej rozbudowie infrastruktury technicznej i sukcesywnym podłączaniu nowych nieruchomości do gminnego systemu kanalizacji.



*Gmina pozyskała blisko 5 mln zł ze środków UE na kolejne inwestycje w infrastrukturę sanitarną*

## 10. Gospodarka przestrzenna

W 2025 roku działania w obszarze gospodarki przestrzennej koncentrowały się na bieżącej obsłudze procesów inwestycyjnych oraz intensyfikacji prac nad nowymi aktami planistycznymi, w tym nad kluczowym dla gminy Planem Ogólnym.

Aktywność inwestycyjna mieszkańców utrzymała się na wysokim poziomie, o czym świadczy fakt, że do Urzędu Gminy wpłynęło łącznie 720 wniosków o ustalenie warunków zabudowy i

zagospodarowania terenu. Większość z nich dotyczyła planowanej zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej, co potwierdza stały rozwój osadnictwa na terenie naszej gminy.

W wyniku przeprowadzonych postępowań wydano łącznie 372 decyzje o warunkach zabudowy. Warto podkreślić sprawność procesową urzędu - aż 250 z tych decyzji dotyczyło spraw, które zostały zarówno wszczęte, jak i zakończone w samym 2025 roku. Pozostałe 122 decyzje sfinalizowały postępowania rozpoczęte w roku ubiegłym. W procesie tym wydano również 43 decyzje odmowne oraz umorzono 10 spraw (głównie ze względu na braki formalne wniosków).

Oprócz budownictwa prywatnego, gmina aktywnie kształtowała infrastrukturę publiczną. Wydano 22 decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego, które są kluczowe dla podniesienia standardu życia mieszkańców. Wśród nich dominowały inwestycje w sieć wodociągową (13 decyzji) oraz elektroenergetyczną (7 decyzji). Istotnymi punktami były także rozstrzygnięcia dotyczące gospodarki wodnej (poprawa retencji rzeki) oraz infrastruktury sanitarnej (budowa punktu zlewnego ścieków dowożonych).

Uzupełnieniem bieżącej obsługi ruchu budowlanego było wydanie 366 zaświadczeń o przeznaczeniu nieruchomości oraz 52 wypisów i wyrysów z planów miejscowych. Urząd dokonał także 10 zmian decyzji ostatecznych oraz 15 przeniesień uprawnień wynikających z decyzji na nowych inwestorów.

### **Planowanie strategiczne i nowe wyzwania**

W zakresie planowania długofalowego, Gmina Kadzidło opiera swoje działania na Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, które zostało zaktualizowane i zatwierdzone Uchwałą Rady Gminy z dnia 29 lutego 2024 r. Na dzień 31 grudnia 2025 r. na terenie gminy obowiązywały dwa akty prawa miejscowego: miejscowy plan dla wsi Kadzidło (uchwalony na początku 2025 r.) oraz plan dotyczący dwutorowej linii elektroenergetycznej z 2014 r.

Mając na uwadze zmieniające się przepisy oraz potrzeby mieszkańców, Gmina rozpoczęła w 2025 roku procedurę opracowywania Planu Ogólnego. Jest to dokument o ogromnym znaczeniu, o czym świadczy ogromne zainteresowanie społeczne: w trakcie procedury mieszkańcy złożyli 611 wniosków, domagając się przede wszystkim wyznaczenia nowych terenów pod budownictwo mieszkaniowe.

Równolegle podjęto prace nad zmianą planu miejscowego dla wsi Kadzidło oraz przygotowaniem nowych regulacji dla obrębów: Tatary, Grale, Golanka i Kadzidło. Działania te mają na celu nie tylko uporządkowanie przestrzeni, ale także otwarcie gminy na nowoczesne technologie energetyczne.

# 11. Gospodarka nieruchomościami i decyzje środowiskowe

---

Działania gminy w 2025 roku obejmowały również szereg procedur z zakresu geodezji i gospodarki gruntami, które są niezbędne do prawidłowego obrotu nieruchomościami oraz realizacji procesów inwestycyjnych.

## Podziały i rozgraniczenia nieruchomości

W minionym roku odnotowano dużą aktywność w zakresie regulacji stanów prawnych gruntów. Urząd prowadził 80 postępowań dotyczących podziałów nieruchomości. W ich wyniku wydano 71 pozytywnych postanowień opiniujących oraz 59 ostatecznych decyzji zatwierdzających podziały. Tak duża liczba spraw świadczy o postępującej urbanizacji gminy i przygotowywaniu nowych terenów pod inwestycje.

W zakresie rozgraniczeń nieruchomości, mających na celu ustalenie przebiegu granic, do Wójta Gminy wpłynęło 9 wniosków. Łącznie w 2025 roku sfinalizowano dwa takie postępowania wydaniem stosownych decyzji (w tym jedną sprawę z roku ubiegłego).

## Numeracja porządkowa i ewidencja

W związku z powstawaniem nowych budynków oraz porządkowaniem adresacji na terenie gminy, wydano łącznie 55 dokumentów dotyczących nadania numerów porządkowych (49 zawiadomień oraz 6 zaświadczeń). Pozwala to na sprawną identyfikację nieruchomości przez służby ratunkowe, pocztowe oraz samych mieszkańców.

## Decyzje środowiskowe i obrót mieniem komunalnym

Ważnym elementem dbałości o zrównoważony rozwój było procedowanie wniosków o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach. W analizowanym okresie wydano 4 takie decyzje, które stanowią fundament dla realizacji większych przedsięwzięć mogących oddziaływać na środowisko.

Gmina Kadzidło prowadziła również politykę zarządzania własnym zasobem nieruchomości. W 2025 roku sfinalizowano cztery transakcje w formie aktów notarialnych:

- 2 akty dotyczyły nabycia nieruchomości do zasobu gminnego (co często wiąże się z zabezpieczeniem terenów pod drogi lub inwestycje celu publicznego),
- 2 akty dotyczyły zbycia nieruchomości, co stanowi element racjonalnego gospodarowania mieniem komunalnym.

W obiektach stanowiących własność Gminy znajduje się 16 mieszkań o ogólnej powierzchni użytkowej, w tym 754,60 m<sup>2</sup>. Gmina posiada także lokale przeznaczone pod działalność usługową.

## 12. INFRASTRUKTURA GMINNA

---

### 12.1. Drogi

Sieć dróg gminnych uzupełnia drogi krajowe, wojewódzkie i powiatowe przebiegające przez teren gminy. Łączna długość dróg gminnych wraz z infrastrukturą wynosi około 145,5 km.



Poza drogami publicznymi pod zarządem Gminy Kadzidło znajdują się również drogi wewnętrzne. Pełny wykaz odcinków dróg gminnych przedstawia poniższa tabela.

Numer drogi	Przebieg / lokalizacja
250501W	Brzozowa – Gąski (od drogi powiatowej Brzozowa-Czarnia do granicy wsi Gąski)
250502W	Brzozowa kol. Zuzony (od drogi powiatowej Brzozowa-Czarnia do drogi gminnej Brzozowa-Gąski)

Numer drogi	Przebieg / lokalizacja
250503W	Brzozówka – Tatary (od drogi gminnej Brzozówka-Długi Kąt do drogi gminnej Tatary-Długi Kąt)
250504W	Brzozówka – Długi Kąt (od Dawida do granicy wsi Długi Kąt)
250505W	Brzozówka – Kadzidło (od drogi gminnej Brzozówka-Długi Kąt do drogi powiatowej Kadzidło-Brzozówka)
250506W	Chudek kol. Rule (od drogi powiatowej Chudek-Baranowo do tej samej drogi w kol. Aleksandrowo)
250507W	Chudek kol. Borek (od drogi powiatowej Chudek-Gleba do drogi powiatowej Chudek-Czarnotrzew)
250508W	Czarnia – Kuzie (od drogi gminnej Czarnia-Szafranki do granicy wsi Kuzie)
250509W	Czarnia – Wyk (od drogi gminnej Czarnia-Szafranki do granicy wsi Wyk)
250510W	Czarnia-Szafranki (od granicy wsi Wyk do granicy wsi Szafranki)
250511W	Czarnia kol. Budy (od drogi powiatowej Czarnia-Baba do lasów Nadleśnictwa)
250512W	Dylewo – Łodziska (od drogi powiatowej Dylewo-Obierwia kol. Zaparowa do granicy wsi Łodziska)
250513W	Dylewo łącznik do ul. Lipowej (od drogi krajowej do drogi powiatowej Dylewo-Chudek)
250514W	Dylewo ulica Poprzeczna (od drogi krajowej do drogi powiatowej Dylewo-Chudek)
250515W	Dylewo ulica Szkolna (od ul. Ks. Mieszki do Al. Jana Pawła II)
250516W	Dylewo ulica Księdza Mieszki (od drogi powiatowej Dylewo-Chudek do końca przebiegu ulicy)
250517W	Dylewo ulica Chabrowa (od drogi krajowej w Dylewie do drogi krajowej koło młyna)
250518W	Dylewo ulica Krótka (od ul. Szkolnej do końca przebiegu ulicy)
250519W	Dylewo ulica Wodna (od ul. Szkolnej do końca przebiegu ulicy)
250520W	Dylewo ulica Polna (od łącznika pomiędzy drogą krajową i powiatową do końca ulicy)
250521W	Dylewo ulica Dworska (od drogi Dylewo-Łodziska do końca przebiegu ulicy)
250522W	Golanka kol. Kapuściska (od drogi powiatowej Kadzidło-Łyse do końca przebiegu drogi)
250523W	Golanka kol. Zagórze (od drogi powiatowej Golanka-Nasiadki do drogi gminnej Sul-Grale)

Numer drogi	Przebieg / lokalizacja
250525W	Gleba droga łącznik (od drogi powiatowej Jeglijowiec-Gleba do drogi powiatowej Gleba-Kierzek)
250527W	Jazgarka kol. Zastrużce (od drogi gminnej Jazgarka-Klimki przed szkołą do końca drogi po drugiej stronie drogi powiatowej Jazgarka-Wykrot)
250528W	Jazgarka kol. Zaświńce (od drogi gminnej Jazgarka-Klimki za szkołą do drogi gminnej w kol. Zastrużce)
250529W	Jeglijowiec – Piasecznia (od drogi powiatowej Jeglijowiec-Gleba do drogi powiatowej Piasecznia-Gleba)
250530W	Kadzidło – Strzałki – Piasecznia (od drogi powiatowej Kadzidło-Jeglijowiec do drogi powiatowej Piasecznia-Gleba)
250531W	Kadzidło – Podgórze (od drogi powiatowej Kadzidło-Piasecznia do drogi powiatowej Wach-Karaska)
250532W	Kadzidło kol. Wąglewo (od drogi krajowej do końca przebiegu drogi)
250533W	Kadzidło kol. Żytocha (od drogi krajowej do drogi powiatowej Kadzidło-Jeglijowiec)
250534W	Kadzidło kol. Podgatka (od drogi krajowej koło Pliszki do drogi krajowej za stacją paliw)
250535W	Kadzidło kol. Szwed (od drogi powiatowej Kadzidło-Piasecznia do końca przebiegu drogi)
250536W	Kadzidło ulica Akacyjowa (od ul. Sosnowej do końca przebiegu ulicy)
250537W	Kadzidło ulica Baśniowa i Armii Krajowej (od ul. Parkowej do ul. Sportowej)
250538W	Kadzidło ulica Batalionów Chłopskich (od ul. 1-go Maja do końca przebiegu ulicy)
250539W	Kadzidło ulica Brzozowa (od ul. Lokalnej do ul. Akacyjowej)
250540W	Kadzidło ulica Bursztynowa (od drogi krajowej do końca przebiegu ulicy)
250541W	Kadzidło ulica Chętnika (od ul. Batalionów Chłopskich do końca przebiegu ulicy)
250542W	Kadzidło ulica Czereśniowa (od ulicy Lokalnej do końca przebiegu ulicy)
250543W	Kadzidło ulica Doktora Psarskiego (od ul. Kurpiowskiej do ul. Poziomkowej)
250544W	Kadzidło ulica Fryderyka Chopina (od ul. Tatarskiej do końca przebiegu ulicy)
250545W	Kadzidło ulica Generała Bema (od ul. Kurpiowskiej do ul. Sportowej)
250546W	Kadzidło ulica Generała Świerczewskiego i Moniuszki (od ul. Bema do ul. Kurpiowskiej)

Numer drogi	Przebieg / lokalizacja
250547W	Kadzidło ulica Generała Zawadzkiego i Mickiewicza (od ul. Sportowej do ul. Kurpiowskiej)
250548W	Kadzidło ulica Handlowa (od drogi krajowej do końca przebiegu ulicy)
250549W	Kadzidło ulica Heleny Modrzejewskiej (od ul. Szymanowskiego do końca przebiegu ulicy)
250550W	Kadzidło ulica Henryka Wieniawskiego (od ul. Tatarskiej do końca przebiegu ulicy)
250551W	Kadzidło ulica Jana Ignacego Paderewskiego (od ul. Kompozytorów do końca przebiegu ulicy)
250552W	Kadzidło ulica Jarosława Iwaszkiewicza (od ul. Ks. Mieszki do ul. Żołnierzy Września)
250553W	Kadzidło ulica Jaśminowa (od ul. Różanej do końca przebiegu ulicy)
250554W	Kadzidło ulica Juranda (od ul. Sportowej do ul. Kurpiowskiej)
250555W	Kadzidło ulica Kalinowa (od ul. Łąkowej do ul. Różanej)
250556W	Kadzidło ulica Karola Szymanowskiego (od ul. Tatarskiej do końca przebiegu ulicy)
250557W	Kadzidło ulica Kompozytorów (od ul. Chopina do końca przebiegu ulicy)
250558W	Kadzidło ulica Konwaliowa (od ul. Różanej do ul. Malinowej)
250559W	Kadzidło ulica Kopernika (od ul. Kurpiowskiej do końca przebiegu ulicy)
250560W	Kadzidło ulica Księdza Suchcickiego (od drogi krajowej do ul. Piłsudskiego)
250561W	Kadzidło ulica Parkowa i Ks. Mieszki (od drogi krajowej do ul. Sportowej)
250562W	Kadzidło ulica Kurpiowska (od ul. Sportowej do ul. 1-go Maja)
250563W	Kadzidło ulica Leśna (od drogi krajowej do końca przebiegu ulicy)
250564W	Kadzidło ulica Łąkowa (od ul. I Armii Wojska Polskiego do końca przebiegu ulicy)
250565W	Kadzidło ulica Malinowa (od ul. Konwaliowej do ul. Różanej)
250566W	Kadzidło ulica Marii Konopnickiej (od ul. Sienkiewicza do końca przebiegu ulicy)
250567W	Kadzidło ulica Myśliwska i Poziomkowa (od ul. Kurpiowskiej do końca ul. Poziomkowej)
250568W	Kadzidło ulica Piękna i Nowa (od drogi krajowej do ul. Wiejskiej)
250569W	Kadzidło ulica Ogrodowa (od drogi krajowej do ul. Kościuszki)

Numer drogi	Przebieg / lokalizacja
250570W	Kadzidło ulica Pogodna (od drogi krajowej do końca przebiegu ulicy)
250571W	Kadzidło ulica Prusa (od ul. Kopernika do ul. Myśliwskiej)
250572W	Kadzidło ulica Regionalna (od ul. Batalionów Chłopskich do końca przebiegu ulicy)
250573W	Kadzidło ulica Różana (od ul. Ks. Suchcickiego do ul. Konwaliowej)
250574W	Kadzidło ulica Sienkiewicza i Elizy Orzeszkowej (od ul. Kurpiowskiej do ul. Mickiewicza)
250575W	Kadzidło ulica Słoneczna (od drogi krajowej do końca przebiegu ulicy)
250576W	Kadzidło ulica Słowackiego (od ul. Kurpiowskiej do ul. Elizy Orzeszkowej)
250577W	Kadzidło ulica Sosnowa (od ul. Sportowej do końca przebiegu ulicy)
250578W	Kadzidło ulica Spokojna (od drogi krajowej do końca przebiegu ulicy)
250579W	Kadzidło ulica Stacha Konwy (od ul. Batalionów Chłopskich do ul. Kopernika)
250580W	Kadzidło ulica Szkolna (od ul. Słonecznej do ul. Leśnej)
250581W	Kadzidło ulica Śliwowa (od ul. Wiśniowej do końca przebiegu ulicy)
250582W	Kadzidło ulica Świerkowa (od ul. Sosnowej do ul. Brzozowej)
250583W	Kadzidło ulica Targowa (od ul. 1-go Maja do ul. Kościuszki)
250584W	Kadzidło ulica Tęczowa (od ul. Pogodnej do końca przebiegu ulicy)
250585W	Kadzidło ulica Wesola (od ul. Parkowej do ul. Armii Krajowej)
250586W	Kadzidło ulica Wincentego Witosa (od ul. Tatarskiej do końca przebiegu ulicy)
250587W	Kadzidło ulica Wiśniowa (od ul. Lokalnej do końca przebiegu ulicy)
250588W	Kadzidło ulica Wspólna (od ul. Parkowej do ul. Zielonej)
250589W	Kadzidło ulica Wrzosowa (od ul. Jagodowej do końca przebiegu ulicy)
250590W	Kadzidło ulica Zielona (od ul. Parkowej do ul. Armii Krajowej)
250591W	Kadzidło ulica Zygmunta Padlewskiego (od ul. Ks. Mieszki do ul. Żołnierzy Września)
250592W	Kadzidło ulica Źródłana (od drogi krajowej do końca przebiegu ulicy)
250593W	Kadzidło ulica Żołnierzy Września (od ul. Ks. Mieszki do ul. Sportowej)

Numer drogi	Przebieg / lokalizacja
250594W	Kadzidło ulica Polna (od ul. Żytniej do końca przebiegu ulicy)
250595W	Kadzidło ulica Morelowa (od ul. Lokalnej do końca przebiegu ulicy)
250596W	Kadzidło ulica Słodka (od drogi krajowej do końca przebiegu ulicy)
250597W	Rososz – Krobia (od drogi powiatowej Todzia-Jazgarka do drogi powiatowej Krobia-Jazgarka)
250598W	Kierzek – Karaska (od drogi powiatowej Kierzek-Kopaczyska do drogi powiatowej Wach-Karaska)
250599W	Krobia – Klimki (od drogi powiatowej Jazgarka–Krobia–Golanka do granicy Lasów Państwowych)
251201W	Krobia – Sul (od drogi powiatowej Krobia-Jazgarka do drogi powiatowej Kadzidło-Łyse)
251202W	Piasecznia kol. Biele (od drogi powiatowej Piasecznia-Gleba do końca przebiegu drogi w łąkach)
251203W	Piasecznia kol. Koszary (od drogi powiatowej Piasecznia-Wach do drogi gminnej w kol. Biele)
251204W	Kuczyńskie – Strzałki – Piasecznia (od drogi krajowej do drogi powiatowej Piasecznia-Gleba)
251205W	Siarcza łąka przy szkole (od drogi krajowej do drogi gminnej Kadzidło-Podgórze)
251206W	Siarcza łąka we wsi (od drogi krajowej do drogi gminnej Kadzidło-Podgórze)
251207W	Siarcza łąka do łąk (od drogi krajowej do łąk)
251208W	Siarcza łąka – Todzia (od drogi krajowej do drogi powiatowej Todzia-Rososz)
251209W	Sul – Grale (od drogi powiatowej Kadzidło-Łyse do drogi powiatowej Golanka-Grale)
251210W	Tatary kol. Morgi (od drogi powiatowej Kadzidło-Tatary we wsi Tatary do tej samej drogi we wsi Kadzidło)
251211W	Tatary – Długi Kąt (od drogi powiatowej Tatary-Długi Kąt do granicy wsi Długi Kąt)
251212W	Wach – Olszyny (od drogi krajowej do granicy wsi Olszyny)
251213W	Wach – Karaska (od łąk w kolonii Ruty do drogi powiatowej Wach-Podgórze)
251214W	Wach – Zdunek (od drogi Wach-Olszyny do lasów Nadleśnictwa)
251215W	Wach kol. Zamostki (od drogi krajowej do końca przebiegu drogi)

Numer drogi	Przebieg / lokalizacja
251216W	Wach kol. Zakobiałki (od drogi krajowej do końca przebiegu drogi)
251217W	Wach kol. Zabaranie (od drogi krajowej przez drogę powiatową do drogi gminnej Wach-Karaska przy szkole)
251218W	Wach kol. Tabory (od drogi krajowej do końca przebiegu drogi)
251219W	Wach – Zalesie (od drogi krajowej do granicy wsi Zalesie)
251220W	Wach kol. Luźniki (od drogi gminnej Wach-Olszyny do lasów Nadleśnictwa)
251221W	Kadzidło (ul. Kościuszki)
251222W	Kadzidło (ul. Piłsudskiego)
251223W	Kadzidło (ul. 1-go Maja)
251224W	od skrzyżowania z drogą powiatową nr 2516W Kadzidło-Wykrot-Krysiaki do granic lasu, dalszy odcinek od granic lasu do skrzyżowania drogi powiatowej nr 2517W Jazgarka-Lipniki i drogi gminnej nr 250526W Jazgarka-Klimki
251225W	Kadzidło – Todzia (od drogi powiatowej Kadzidło-Łyse do drogi powiatowej Kadzidło-Wykrot)
251226W	Kadzidło ul. Wisławy Szymborskiej – Brzozówka (od drogi krajowej nr 53 do drogi gminnej nr 250504W)

Tabela 1. Ewidencja dróg gminnych Gminy Kadzidło.

## 12.2. Infrastruktura sportowa i rekreacyjna

Gmina Kadzidło zapewnia mieszkańcom dobre warunki do uprawiania sportu i aktywnego wypoczynku. Na terenie gminy funkcjonują boiska piłkarskie, korty tenisowe, kompleksy Orlik, siłownie zewnętrzne oraz ścieżki rowerowe.

### Obiekty sportowe:

1. Stadion sportowy w Kadzidle – boisko trawiaste do piłki nożnej, 4-torowa bieżnia poliuretanowa, 2 korty tenisowe (poliuretanowy i akryłowy), zadaszona trybuna, mała trybuna oraz budynek sanitarno-szatniowy.
2. Hala sportowa, sala gimnastyczna, boisko do piłki plażowej, boisko wielofunkcyjne z bieżnią poliuretanową oraz mini-centrum sportu przy Szkole Podstawowej w Kadzidle.

3. Hala sportowa i boisko wielofunkcyjne z bieżnią poliuretanową przy Szkole Podstawowej w Chudku.
4. Sala gimnastyczna i boisko wielofunkcyjne z bieżnią poliuretanową przy Szkole Podstawowej w Wachu.
5. Hala sportowa i boisko wielofunkcyjne z bieżnią poliuretanową przy Szkole Podstawowej w Dylewie.
6. Sala gimnastyczna przy Szkole Podstawowej w Jazgarce.
7. Obiekt Orlik w Kadzidle – boisko do piłki nożnej ze sztuczną trawą, boisko wielofunkcyjne poliuretanowe, budynek sanitarno-szatniowy.
8. Obiekt Orlik w Dylewie – boisko do piłki nożnej ze sztuczną trawą, boisko wielofunkcyjne poliuretanowe, budynek sanitarno-szatniowy.
9. Boisko wielofunkcyjne z bieżnią poliuretanową przy świetlicy wiejskiej w Czarni.

### 12.3. Świetlice wiejskie, place zabaw i siłownie zewnętrzne

#### **Świetlice wiejskie**

Na terenie Gminy Kadzidło funkcjonuje 15 świetlic wiejskich:

1. Świetlica wiejska w Czarni
2. Świetlica wiejska w Galach
3. Świetlica wiejska w Chudku
4. Świetlica wiejska w Golance
5. Świetlica wiejska w Glebie
6. Świetlica wiejska w Klimkach
7. Świetlica wiejska w Kierzku
8. Świetlica wiejska w Krobi
9. Świetlica wiejska w Siarczej Łące
10. Świetlica wiejska w Strzałkach
11. Świetlica wiejska w Wachu
12. Świetlica wiejska w Kuczyńskich
13. Świetlica wiejska w Piaseczni
14. Świetlica wiejska w Tatarach
15. Świetlica wiejska w Dylewie

W 2025 r. został opracowany projekt na budowę świetlicy w Brzozówce.

#### **Place zabaw i siłownie zewnętrzne**

Place zabaw i siłownie zewnętrzne przy świetlicach wiejskich zlokalizowane są w miejscowościach: Golanka, Gleba, Siarcza Łąka, Tatary, Piasecznia, Strzałki.

**Ponadto gmina posiada place zabaw przy:**

1. Szkole Podstawowej w Kadzidle
2. Szkole Podstawowej w Dylewie
3. Szkole Podstawowej w Wachu
4. Szkole Podstawowej w Jazgarce
5. Szkole Podstawowej w Chudku
6. Przedszkolu Samorządowym w Kadzidle
7. Obiekcie sportowym Orlik w Kadzidle
8. Obiekcie sportowym Orlik w Dylewie
9. Działce komunalnej w m. Jeglijowiec
10. Działce komunalnej w m. Brzozowa
11. Działce komunalnej w m. Brzozówka
12. Działce komunalnej w m. Kadzidło przy ul. Wiśniowej

**Siłownie zewnętrzne zlokalizowane są przy:**

1. Działce komunalnej w m. Jeglijowiec
2. Działce komunalnej w m. Brzozówka
3. Działce komunalnej w m. Brzozowa
4. Świetlicy wiejskiej w Klimkach
5. Ośrodka Zdrowia w Kadzidle
6. Skwerze im. J. Gizińskiego w Kadzidle
7. Działce komunalnej w m. Kadzidło przy ul. Wiśniowej
8. Świetlicy wiejskiej w Krobi
9. Obiekcie sportowym Orlik w Kadzidle
10. Obiekcie sportowym Orlik w Dylewie

**Wiaty rekreacyjne**

Na terenie gminy wybudowano 16 wiat rekreacyjnych o konstrukcji drewnianej:

1. Działce komunalnej w m. Jeglijowiec
2. Działce komunalnej w m. Brzozówka
3. Działce komunalnej w m. Brzozowa
4. Kadzidle przy Ochotniczej Straży Pożarnej
5. Kadzidle przy obiekcie sportowym Orlik
6. Czarni przy świetlicy wiejskiej
7. Czarni przy Ochotniczej Straży Pożarnej
8. Chudku przy świetlicy wiejskiej
9. Dylewie przy obiekcie sportowym Orlik
10. Dylewie przy Ochotniczej Straży Pożarnej
11. Glebie przy świetlicy wiejskiej
12. Strzałkach przy świetlicy wiejskiej

13. Wachu przy Ochotniczej Straży Pożarnej
14. Kuczyńskich przy świetlicy wiejskiej
15. Piaseczni przy świetlicy wiejskiej
16. Tatarach przy świetlicy wiejskiej



*Budowa wiaty w Chudku. Gmina pozyskała środki z samorządu Województwa Mazowieckiego*

#### 12.4. Kanalizacja i wodociągi

Gmina Kadzidło dysponuje rozwiniętą siecią wodociągową i sanitarną. Poniżej przedstawiono stan infrastruktury wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy.

<b>190,98 km</b>	<b>39,45 km</b>	<b>3 szt.</b>	<b>1 szt.</b>
Sieć wodociągowa	Sieć kanalizacji sanitarnej	Stacje uzdatniania wody	Oczyszczalnia ścieków

Sieć wodociągowa o łącznej długości niemal 191 km zapewnia dostęp do wody pitnej mieszkańcom gminy. Ścieki odprowadzane są siecią kanalizacji sanitarnej o długości ponad 39 km do gminnej oczyszczalni ścieków. Dla terenów nieobjętych kanalizacją zbiorczą gmina dofinansowuje budowę przydomowych oczyszczalni ścieków.

Stan rzeczowy w zakresie wodociągów i kanalizacji sanitarnej na koniec 2025 r. na terenie Gminy Kadzidło przedstawia się następująco:

- długość sieci wodociągowej – 190, 98 km

- przyłącza wodociągowe do budynków mieszkalnych – 2398 szt.
- długość sieci kanalizacji sanitarnej – 39,45 km
- przyłącza kanalizacyjne do budynków mieszkalnych – 1040 szt.

Ceny i stawki opłat za dostarczanie wody i odbiór ścieków od mieszkańców zgodnie z decyzją Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Białymstoku wynosiły:

1. Grupa 1 - gospodarstwa domowe - wg wskazań wodomierza – 3,24 zł brutto za 1 m<sup>3</sup> wody
2. Grupa 2 - pozostali odbiorcy - 3,35 zł brutto za 1 m<sup>3</sup> wody
3. Grupa 3 woda na cele przeciwpożarowe - 3,24 zł brutto za 1 m<sup>3</sup> wody
4. Grupa 4 - gospodarstwa domowe - 3,24 zł brutto za 1 m<sup>3</sup> wody
5. za odprowadzanie ścieków – 5,78 zł brutto z 1 m<sup>3</sup>

### **Znaczenie inwestycji dla bezpieczeństwa i rozwoju Gminy**

Zapewnienie stałego dostępu do wysokiej jakości wody pitnej jest jednym z fundamentów bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców oraz stabilności lokalnej gospodarki. W Gminie Kadzidło, gdzie rolnictwo opiera się głównie na produkcji mleka, woda spełniająca rygorystyczne normy higieniczno-sanitarne jest niezbędna do utrzymania wysokich standardów produkcji. Pozwala to naszym rolnikom zachować konkurencyjność, znajdować rynki zbytu oraz rozwijać gospodarstwa ekologiczne i agroturystyczne.

Przed 2025 r. system wodociągowy gminy opierał się na Stacjach Uzdatniania Wody (SUW) w Kadzidle i Dylewie, które zasilaty niemal całą gminę. Jednak mając na uwadze dalszą rozbudowę sieci (szczególnie w północnej części gminy), bezpieczeństwo dostaw dla rozwijających się firm oraz coraz częstsze i dotkliwie okresy suszy, Gmina Kadzidło podjęła decyzję o budowie nowej stacji wodociągowej w Jazgarce. Inwestycja ta, uruchomiona w 2025 r., gwarantuje ciągłość dostaw wody nawet w trudnych warunkach hydrologicznych i zabezpiecza potrzeby gminy na kolejne lata.

Wysoką jakość dostarczanej wody potwierdzają regularne badania i pozytywne oceny Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Ostrołęce.

## **13. Oświata i wsparcie uczniów**

---

Dbłość o wysoki standard edukacji w Gminie Kadzidło odzwierciedlają dane dotyczące liczby uczniów, kadry pedagogicznej oraz programów wspierających rozwój młodzieży.

W roku szkolnym 2024/2025 na terenie Gminy Kadzidło funkcjonowało 6 jednostek, dla których organem prowadzącym jest Gmina Kadzidło:

- Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Kadzidle (bez oddziałów przedszkolnych),
- Zespół Placówek Oświatowych im. Papieża Jana Pawła II w Dylewie,
- Szkoła Podstawowa im. Ks. Jana Twardowskiego w Chudku (z oddziałami przedszkolnymi),
- Szkoła Podstawowa im. Ks. Jerzego Popiełuszki w Wachu (z oddziałami przedszkolnymi),
- Gminne Przedszkole w Kadzidle,
- Żłobek Gminny w Kadzidle.

Ponadto funkcjonowały 4 jednostki nie prowadzone przez Gminę Kadzidło, ale których finansowanie gmina jest odpowiedzialna: Szkoła Podstawowa im. Św. Stanisława Kostki w Jazgarce (z oddziałami przedszkolnymi), Niepubliczna Szkoła Podstawowa w Kadzidle Akademia Najmłodszych (o strukturze organizacyjnej I - III), Przedszkole Radosny Zakątek w Kadzidle, Przedszkole Niepubliczne Muzyczna Kraina w Kadzidle.

W roku szkolnym 2024/2025 w placówkach prowadzonych przez gminę kształciło się łącznie 1245 uczniów i przedszkolaków, zgrupowanych w 68 oddziałach. Największą placówką pozostaje Szkoła Podstawowa w Kadzidle (613 uczniów), a następnie Gminne Przedszkole w Kadzidle (188 dzieci) oraz Zespół Placówek Oświatowych w Dylewie (184 uczniów).

Nad procesem dydaktycznym czuwa wykwalifikowana kadra.

- ✓ **SP Kadzidło:** 613 uczniów w 29 oddziałach
- ✓ **ZPO Dylewo:** 184 uczniów w 11 oddziałach
- ✓ **SP Chudek:** 178 uczniów w 11 oddziałach
- ✓ **SP Wach:** 82 uczniów w 9 oddziałach
- ✓ **Gminne Przedszkole:** 188 dzieci

### **Opieka nad dziećmi do lat 3: Żłobek Gminny w Kadzidle**

W strukturze oświatowej gminy istotną rolę odgrywa Żłobek Gminny w Kadzidle, który zapewnia opiekę i wsparcie rozwojowe najmłodszym mieszkańcom. Placówka ta pozwala rodzicom na godzenie obowiązków zawodowych z rodzinnymi, oferując profesjonalną opiekę w nowoczesnych warunkach.



*Gminne Przedszkole oraz Żłobek Gminny w Kadzidle mieszczą się w nowoczesnym budynku*

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku do żłobka uczęszczało **23 dzieci**. Opieka nad dziećmi sprawowana była w ramach 2 oddziałów (spadek z 3 oddziałów w roku poprzednim).

Nad bezpieczeństwem i rozwojem dzieci czuwał zespół wykwalifikowanych opiekunów.

Funkcjonowanie żłobka w nowym obiekcie (oddanym do użytku w 2024 roku) gwarantuje wysokie standardy higieniczno-sanitarne oraz bogate zaplecze dydaktyczne, co czyni tę placówkę jednym z filarów polityki prorodzinnej Gminy Kadzidło.

Nad procesem dydaktycznym czuwa wykwalifikowana kadra. W gminnych jednostkach oświatowych zatrudnionych było łącznie 140 nauczycieli oraz 73 pracowników administracji i obsługi.

W 2025 roku przeprowadzono trzy konkursy na stanowiska dyrektorów: w Zespole Obsługi Szkół i Przedszkoli w Kadzidle, Zespole Placówek Oświatowych im. Jana Pawła II w Dylewie oraz w Szkole Podstawowej im. Ks. Jerzego Popiełuszki w Wachu. Postępowania konkursowe zostały zrealizowane zgodnie z obowiązującymi przepisami, zapewniając wybór kandydatów o odpowiednich kwalifikacjach i kompetencjach. Ponadto pięciu nauczycieli uzyskało awans zawodowy na stopień nauczyciela mianowanego, co potwierdza ich rozwój zawodowy oraz podnoszenie jakości pracy dydaktyczno - wychowawczej.

Uczniowie przygotowywani przez nauczycieli biorą udział w różnych konkursach artystycznych i przedmiotowych oraz zawodach sportowych odnosząc sukcesy na miarę swoich możliwości.

Szkoły funkcjonujące w Gminie Kadzidło dysponują bardzo dobrą bazą lokalową i wyposażeniem. Prowadzone przez gminę jednostki SP Kadzidło, ZPO Dylewo, SP Chudek, SP Wach oraz szkoła nie prowadzona przez samorząd SP Jazgarka posiadają hale sportowe oraz boiska wielofunkcyjne. Wszystkie jednostki mają place zabaw.

Dyrektor Zespołu Obsługi Szkół i Przedszkoli w Kadzidle, działając zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, wyłonił w drodze postępowania przetargowego firmę transportową świadczącą usługi w zakresie dowozu uczniów do szkół. Z tej formy wsparcia skorzystało 585 uczniów, którym zapewniono bezpieczny i terminowy transport.

Równolegle zorganizowano dowóz uczniów z niepełnosprawnościami do placówek specjalistycznych, dostosowany do ich indywidualnych potrzeb. Z tej formy transportu korzystało 14 uczniów. Ponadto zawarto 14 umów z rodzicami, którzy we własnym zakresie realizowali dowóz swoich dzieci, otrzymując z tego tytułu odpowiednie zwroty kosztów.

Wszyscy uczniowie podlegający obowiązkowi nauki zostali objęci systematyczną kontrolą, co pozwoliło na skuteczne monitorowanie spełniania obowiązku oraz podejmowanie odpowiednich działań w przypadku jego niespełnienia.

Dyrektor Zespołu Obsługi Szkół i Przedszkoli w Kadzidle wydał 11 decyzji o przyznaniu dofinansowania kosztów kształcenia młodocianych pracowników. Działania te stanowią istotne wsparcie dla pracodawców w procesie przygotowania zawodowego młodzieży oraz sprzyjają rozwojowi lokalnego rynku pracy.

Obsługa finansowa, księgowość oraz administracyjna prowadzona była na wysokim poziomie – rzetelnie, terminowo i sprawnie. Realizacja tych zadań przebiegała w ścisłej współpracy z dyrektorami placówek oświatowych, co przyczyniło się do zapewnienia prawidłowego funkcjonowania jednostek.

### **Inwestycje w oświacie:**

#### **WACH**

- Remont pokrycia dachowego.
- Remont sanitariatów.

- Modernizacja monitoringu wizyjnego– nowe kamery (2 szt.).
- Odnowienie hali sportowej (malowanie ścian, wymiana oświetlenia).
- Wykonanie projektu do termomodernizacji budynku szkoły z wymianą pokrycia dachowego.

#### DYLEWO

- Remont 3 sal lekcyjnych: malowanie ścian i sufitu, montaż nowych rolet okiennych, montaż nowego oświetlenia.
- Modernizacja pracowni komputerowej.
- Naprawa nawierzchni tartanowej na placu zabaw.
- Wykonanie wiaty garażowej na sprzęt gospodarczy, ułożenie kostki.
- Montaż kamer monitoringu+ zakup 2 dodatkowych kamer.
- Malowanie łącznika na halę gimnastyczną, korytarzy na hali.
- Utworzenie strefy wyciszenia na górnym łączniku.

#### KADZIDŁO

- Uruchomienie nowej kuchni i stołówki.
- Malowanie hali sportowej (duża sala, korytarz dolny, lamperia w małej sali, schody wejściowe, szatnie uczniowskie)
- Przygotowanie gabinetu stomatologicznego.
- Malowanie sal lekcyjnych.

#### CHUDEK

- powiększenie stołówki szkolnej poprzez połączenie dotychczasowej stołówki ze świetlicą szkolną,
- wymiana wyposażenia kuchni szkolnej.

#### PRZEDSZKOLE I ŻŁOBEK W KADZIDLE

W 2025 roku w wyżej wymienionych placówkach nie realizowano inwestycji ani prac remontowych, co wynika z faktu, iż funkcjonują one w nowym budynku, oddanym do użytku w lutym 2024 roku.

Gmina Kadzidło aktywnie wspiera uczniów, wyrównując szanse edukacyjne i nagradzając wybitne osiągnięcia. W 2025 roku przyznano:

- **175 stypendiów** o charakterze naukowym i sportowym,
- **217 świadczeń** pomocy socjalnej,
- **9 zasiłków** celowych.

**Programy edukacyjne i profilaktyczne** Placówki oświatowe w Gminie Kadzidło wykazują się aktywnością w pozyskiwaniu programów zewnętrznych. W 2025 roku realizowano dziesiątki projektów, wśród których kluczowe to:

- **Programy międzynarodowe i krajowe:** ERASMUS, „Akademia Dobrej Energii”, „Laboratoria Przyszłości”.
- **Profilaktyka i zdrowie:** „Trzymaj Formę”, „Bieg po zdrowie”, „Mleko w szkole”, „Owoce i warzywa w szkole”.
- **Edukacja regionalna i ekologiczna:** „Program zajęć z dialektu kurpiowskiego”, „Czyste powietrze wokół nas”, „EkoCzynni”.
- **Bezpieczeństwo i finanse:** „Akademia Bezpiecznego Puchatka”, „SKS”, „Bakcyl – Bankowcy dla edukacji”.



*Szkoły także aktywnie pozyskiwały środki z programów krajowych np. na zakup sprzętu komputerowego. Na zdj. Uczniowie SP w Dylewie*

Szeroki wachlarz zajęć dodatkowych oraz projektów edukacyjnych pozwala uczniom z terenu Gminy Kadzidło rozwijać pasje, zdobywać kompetencje cyfrowe oraz dbać o kondycję fizyczną i świadomość ekologiczną.

## 14. Pomoc społeczna i wsparcie rodziny

---

Działalność Ośrodka Pomocy Społecznej (OPS) w Kadzidle w 2025 roku koncentrowała się na wspieraniu osób i rodzin w przewyższaniu trudnych sytuacji życiowych oraz budowaniu systemu wsparcia dla seniorów i osób z niepełnosprawnościami. Gmina Kadzidło realizuje szeroki wachlarz zadań własnych oraz zleconych, finansowanych zarówno z budżetu państwa, jak i środków własnych gminy, które w minionym roku wyniosły ponad 3 mln zł.

W 2025 roku wsparciem OPS objętych zostało 212 rodzin. Głównym narzędziem pomocy były świadczenia pieniężne, które pozwoliły zabezpieczyć bieżące potrzeby mieszkańców:

- **Świadczenia rodzinne i opiekuńcze:** wydano łącznie **673 decyzje administracyjne**. Największą grupę stanowiły zasiłki rodzinne (406 decyzji) oraz świadczenia pielęgnacyjne dla osób opiekujących się osobami niepełnosprawnymi (111 decyzji).
- **Zasiłki z pomocy społecznej:** wypłacono zasiłki stałe dla 44 osób, zasiłki okresowe dla 30 osób oraz zasiłki celowe dla 40 osób. Łączny koszt tych świadczeń wyniósł ponad **714 tys. zł**.
- **Wsparcie dla obywateli Ukrainy:** kontynuowano realizację świadczeń dla osób dotkniętych konfliktem zbrojnym (wypłata świadczeń rodzinnych).

### 14.1. Pomoc niematerialna i opieka nad seniorami

Gmina Kadzidło stawia na nowoczesne formy opieki, kładąc szczególny nacisk na deinstytucjonalizację usług, czyli wsparcie mieszkańca w jego domu:

- Usługi opiekuńcze i sąsiedzkie: opieką w miejscu zamieszkania objęto 12 osób, w tym 3 osoby skorzystały z nowej formy wsparcia – usług sąsiedzkich.
- Domy Pomocy Społecznej (DPS): gmina finansowała pobyt 15 mieszkańców w domach pomocy społecznej, co stanowiło wydatek rzędu 718 tys. zł.
- Programy resortowe (Fundusz Solidarnościowy):

Opieka wytchnieniowa: z programu skorzystało 28 opiekunów osób niepełnosprawnych, co pozwoliło im na regenerację i odpoczynek (koszt: 193 tys. zł).

Asystent Osobisty Osoby z Niepełnosprawnością: wsparciem asystenta objęto 21 osób, co znacząco wpłynęło na ich samodzielność (koszt: 226 tys. zł).

- Korpus Wsparcia Seniorów: programem objęto 3 osoby, zapewniając im bezpieczeństwo i wsparcie w codziennym funkcjonowaniu.

## 14.2. Wspieranie rodziny i profilaktyka

Ośrodek Pomocy Społecznej aktywnie działa na rzecz poprawy sytuacji dzieci i rodzin:

Asystent Rodziny: w 2025 roku wsparciem asystenta objęto 11 rodzin mających trudności opiekuńczo-wychowawcze. Praca ta ma na celu zapobieganie umieszczaniu dzieci w pieczy zastępczej.

Program „Posiłek w szkole i w domu”: pomocą w formie dożywiania objęto 107 osób, w tym 87 dzieci. Na ten cel wydatkowano blisko 70 tys. zł.

Pomoc żywnościowa (FEPŻ): wydano 217 skierowań, dzięki którym wsparcie otrzymało aż 866 osób z terenu gminy.

Karta Dużej Rodziny: wydano karty dla 125 osób, co ułatwia rodzinom wielodzietnym dostęp do dóbr i usług.

## 14.3 Bezpieczeństwo i przeciwdziałanie przemocy

W 2025 roku intensywnie działał Zespół Interdyscyplinarny ds. Przeciwdziałania Przemocy Domowej. W minionym roku:

- wszczęto 18 procedur „Niebieskiej Karty”,
- powołano 20 grup diagnostyczno-pomocowych,
- zorganizowano aż 151 spotkań grup, co świadczy o wysokiej aktywności służb w ochronie osób dotkniętych przemocą,

### Wyzwania na rok 2026:

Gmina zdiagnozowała kluczowe potrzeby społeczne, które będą priorytetami w nadchodzącym roku. Są to przede wszystkim:

1. Zwiększenie dostępności usług opiekuńczych dla seniorów.
2. Integracja społeczna osób korzystających z pomocy OPS poprzez imprezy środowiskowe.
3. Wsparcie osób długotrwale bezrobotnych w powrocie na rynek pracy.
4. Promowanie wolontariatu wśród dzieci i młodzieży.

## 14.4. Profilaktyka i rozwiązywanie problemów alkoholowych

Ważnym elementem polityki społecznej gminy w 2025 roku były działania z zakresu profilaktyki uzależnień, realizowane przez Gminną Komisję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych. Prace Komisji koncentrowały się na wsparciu osób uzależnionych, ich rodzin oraz kontroli punktów sprzedaży alkoholu.

Działalność diagnostyczno-interwencyjna: w minionym roku Komisja odbyła 18 posiedzeń, podczas których prowadzono rozmowy motywujące i diagnostyczne.

Do Komisji wpłynęło 12 wniosków o skierowanie na leczenie odwykowe.

Na wezwania Komisji na rozmowy zgłosiło się łącznie 25 osób.

W przypadkach, w których działania polubowne nie przyniosły efektu, Komisja skierowała 4 wnioski do Sądu Rejonowego (Wydział Rodzinny) o nałożenie obowiązku podjęcia leczenia odwykowego.

**Punkt Konsultacyjny:** mieszkańcy gminy mogli korzystać z fachowego wsparcia w Punkcie Konsultacyjnym, który działał regularnie dwa razy w tygodniu. Z tej formy pomocy (porad, konsultacji) skorzystało w 2025 roku 66 osób, co potwierdza dużą potrzebę funkcjonowania takiego miejsca w strukturach gminnych.

**Kontrola rynku sprzedaży alkoholu:** gmina sprawuje również nadzór nad siecią sprzedaży napojów alkoholowych.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r., na terenie gminy funkcjonowało 20 punktów sprzedaży alkoholu, z czego 17 to punkty sprzedaży detalicznej (sklepy), a 3 to lokale gastronomiczne.

W trosce o przestrzeganie przepisów ustawy o wychowaniu w trzeźwości, Gminna Komisja przeprowadziła w minionym roku 4 kontrole w punktach sprzedaży.

## 15. Współpraca z organizacjami pozarządowymi

---

Współpraca Gminy Kadzidło z organizacjami pozarządowymi (NGO) stanowi istotny element budowania społeczeństwa obywatelskiego. Realizacja zadań publicznych przez stowarzyszenia pozwala na lepsze dopasowanie oferty do potrzeb mieszkańców, szczególnie w obszarze sportu, turystyki i rekreacji.

Zgodnie z ustawą o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, gmina corocznie zabezpiecza w budżecie środki na wsparcie inicjatyw lokalnych. W 2025 roku proces ten realizowano poprzez otwarte konkursy ofert ogłoszone przez Wójta Gminy.

### 15.1. Upowszechnianie kultury fizycznej i zajęć sportowych:

W ramach pierwszego konkursu wpłynęło łącznie 13 ofert. Po weryfikacji formalnej i merytorycznej do realizacji wybrano 6 projektów. Gmina podpisała umowy z 6 organizacjami pozarządowymi na łączną kwotę 200 000 zł. Działania te pozwoliły na organizację zajęć sportowych, treningów oraz zawodów dla dzieci, młodzieży i dorosłych z terenu gminy.

## 15.2. Turystyka i krajoznawstwo:

W ramach drugiego konkursu wpłynęły 4 oferty. Wymogi merytoryczne i formalne spełniły 3 z nich. Podpisano umowy z 3 organizacjami na łączną kwotę 25 000 zł. Środki te zostały przeznaczone na promocję walorów turystycznych regionu oraz organizację przedsięwzięć krajoznawczych.

Łącznie w 2025 roku Gmina Kadzidło przekazała organizacjom pozarządowym wsparcie finansowe w wysokości 225 000,00 zł, co umożliwiło realizację ważnych społecznie zadań i zaktywizowało lokalne środowiska sportowe i turystyczne.

## 16. Kultura i ochrona dziedzictwa regionalnego

---

Działalność kulturalna w Gminie Kadzidło w 2025 roku koncentrowała się na ochronie unikalnego dziedzictwa kurpiowskiego oraz animacji lokalnej społeczności. Rolę wiodącą w tym obszarze pełni **Centrum Kultury Kurpiowskiej (CKK) im. ks. Mieczysława Mieszki w Kadzidle**. Celem działalności CKK jest rozpoznawanie, rozbudzanie i zaspokajanie potrzeb i aspiracji kulturalnych społeczeństwa poprzez tworzenie, upowszechnianie, organizowanie oraz promowanie działalności artystycznej i kulturalnej. Ideą Centrum jest również patronat nad kurpiowskim folklorem i sztuką ludową oraz dokumentacja i archiwizacja śladów materialnych tej twórczości.

Centrum Kultury Kurpiowskiej w Kadzidle w 2025 r. skutecznie realizowało misję animacji kulturalnej, budując ofertę w oparciu o tożsamość kulturową, dziedzictwo i nowoczesną edukację artystyczną. Aktywizowało społeczność lokalną, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży.

### 16.1. Edukacja artystyczna i warsztaty

Działalność warsztatowa i sekcje stałe: instytucja prowadziła długofalowe, 8-miesięczne cykle warsztatowe w grupach 7-15 osobowych, które kończyły się publicznymi prezentacjami efektów pracy:

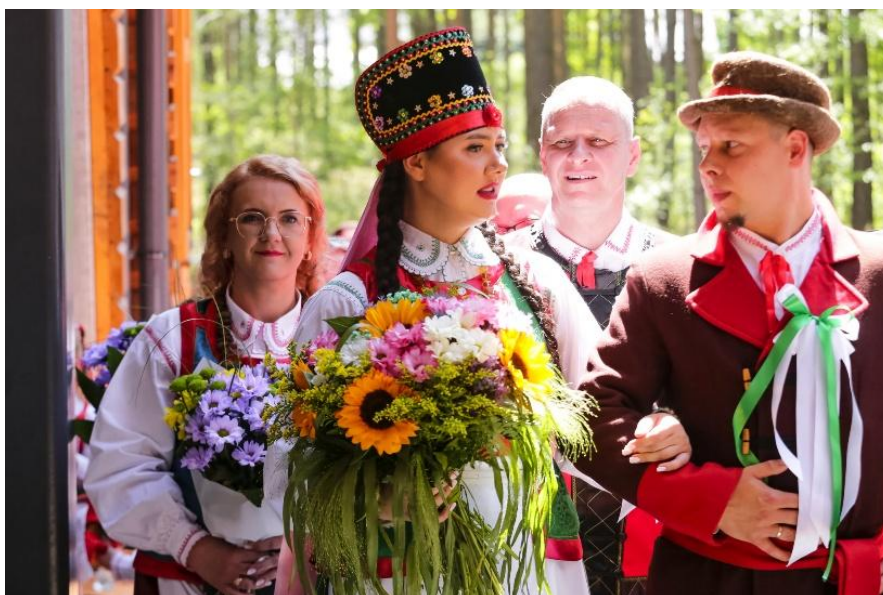
- ✓ „Kurpiowska Szkoła Tradycji” – indywidualne warsztaty gry na skrzypcach prowadzone przez mistrza gry, skierowane do dzieci i młodzieży.
- ✓ „Artystyczne cacko” – warsztaty plastyki i sztuki ludowej prowadzone przez twórczynię ludową.

- ✓ „Szkic malarski” – warsztaty rysunku i malarstwa prowadzone przez instruktorkę CKK.
- ✓ Warsztaty teatralne – prowadzone przez aktorkę i instruktorkę teatralną.
- ✓ Warsztaty taneczne – zajęcia z zakresu hip-hopu dla dzieci i młodzieży.

## 16.2. Najważniejsze wydarzenia kulturalne

Kalendarz imprez w 2025 roku obfitował w wydarzenia o randze ponadlokalnej, przyciągające tysiące gości:

- ✓ **Wydarzenia cykliczne:** „Wesele Kurpiowskie - Festiwal Folkloru Weselnego”, „Śladami Kurpiów” oraz „Niedziela Kadzidlańska” (połączona z Dożynkami i Turniejem Wsi).



*Jednym z najważniejszych wydarzeń, organizowanych przez CKK było Wesele Kurpiowskie*

- ✓ **Koncerty:** od klasyki przez występy patriotyczne, aż po muzykę rozrywkową:  
 Koncert Noworoczny „Klasyczne Brzmienie Nowego Roku” w wykonaniu Ostrołęckiej Orkiestry Kameralnej pod batutą Kamila Fluksa, koncert Józefa Pawłowskiego i Orkiestry Ludwika Sarskiego "Lulajże Jezuniu na polskiej ziemi. Opowieści świąteczne”, koncert „Struny, które mówią” w wykonaniu Marka Prusaczyka z okazji inauguracji roku akademickiego UTW, koncert „Dla Niepodległej” - na scenie wystąpili uczniowie ze szkół i przedszkoli, Chór UTW pod dyrekcją Marii Kowalskiej, Sołtyśka Kadzidla Iwona Kulesik przy akompaniamencie Marka Prusaczyka i Ryszarda Kaczyńskiego, koncert „Wyśpiewajmy Niepodległość” w wykonaniu zespołu wokalnno-aktorskiego SONANTO dla szkół i przedszkoli, koncert Studio Piosenki METRO „Dla Polski, dla pokoju, dla wolności”, koncert fortepianowy Chopin w Kadzidle w wykonaniu Radosława Sobczaka, koncert duetu skrzypcowego Queenes of Violin podczas Gminnej Gali Sportu.



*Mieliśmy wielu gości zza granicy na Festiwalu Folkloru Weselnego*

- ✓ **Spektakle (9 premier i pokazów):** bardzo bogata oferta teatralna obejmowała zarówno teatry zawodowe z Warszawy (Teatr Kwaterna, Scena 22), jak i grupy lokalne (m.in. grupa „Maska” z Chudka, Dziecięce Grupy Teatralne). Szczególnym wydarzeniem był spektakl plenerowy „Królowa Śniegu” podczas Jarmarku Bożonarodzeniowego.
- ✓ **Pozostałe inicjatywy i współpraca:** CKK było organizatorem lub współorganizatorem takich akcji jak: Ferie zimowe, Kurpiowski Dzień Kobiet, powitanie wiosny z konkursem „Kurpiowska Marzanna”, Wystawa Pająków, Kurpiowska Majówka, Familijny Pokaz Iluzji Piotra Szumnego, Mikołajki Gminne oraz Kurpiowski Jarmark Bożonarodzeniowy. Placówka włączała się w akcje społeczne: 33. Finał WOŚP, bicie rekordu w przywracaniu czynności serca, pomoc Kresom oraz „Świąteczną paczkę”.

### 16.3. Zespół Folklorystyczny „Kurpianka”

Działający przy Centrum Kultury Kurpiowskiej Zespół Folklorystyczny „Kurpianka” systematycznie prowadził próby pod okiem instruktora ds. folkloru:

ŚRODA: 18:00 – 20:00 grupa dorosłych

CZWARTEK: 18:00 – 20:00 „Mała Kurpianka”

Zespół przez cały rok koncertował podczas ważnych uroczystości, które miały miejsce w CKK oraz w Zagrodzie Kurpiowskiej w Kadzidle. Poza tym występował na scenach całej Polski, między innymi: w Nowogrodzie „Muzyka dla Chętnika” podczas koncertu galowego i potańcówki w 140. rocznicę urodzin wybitnego etnografa; podczas I Grand Prix Zespołów Regionalnych -Płock 2025 w ramach Vistula Folk Festival; w Muzeum Wsi Mazowieckiej w Sierpcu, podczas Gminnego Święta Plonów w Główczych, w Nasielsku, na spotkaniu śpiewaczym "Zagajnica w pieśni", które odbyło się w Regionalne Centrum Kultury Kurpiowskiej im. Ks. Władysława Skierkowskiego w Myszyńcu.

#### 16.4. Uniwersytet Trzeciego Wieku (UTW)

Studenci UTW w roku 2025 uczestniczyli w organizowanych dla nich w CKK różnorodnych zajęciach edukacyjnych, ruchowych i społecznych, których celem zawsze jest aktywizacja intelektualna i fizyczna osób starszych. I tak w minionym roku prężnie działała:

- grupa teatralna, która występowała zarówno na scenie CKK, jak i na scenach w różnych częściach województwa mazowieckiego. Projekt „Teatr Objazdowy UTW” otrzymał w roku 2025 dofinansowanie z Powiatu Ostrołęckiego w kwocie 3 700 zł. Grupa teatralna UTW pod kierunkiem Natalii Lisickiej odbyła 3 wyjazdy i występowała ze spektaklem „Trzy Siostry i jeden łotr” dla publiczności w Łysych, Olszewo-Borkach i Myszyńcu.

Od września 2025r. grupę teatralną UTW prowadzi instruktorka Ewa Wiśniewska. Udało im się już zrealizować jeden spektakl - pantomimę pt. „Święta z księdzem Janem”.

- chór UTW pod dyrekcją Marii Kowalskiej, który również występował w różnych częściach regionu oraz prowadzone były przez instruktorów CKK zajęcia plastyczne i folklorystyczne.



*Chór Uniwersytetu III Wieku*

#### 16.5. Działalność Gminnej Biblioteki Publicznej im. Wojciecha Woźniaka w Kadzidle

Gminna Biblioteka Publiczna (GBP) w Kadzidle wraz z filiami w Dylewie, Chudku i Wachu stanowi centrum dostępu do wiedzy, kultury i edukacji czytelniczej. Instytucja nie tylko udostępnia zbiory, ale pełni funkcję aktywnego animatora życia społecznego. Łącznie we wszystkich wydarzeniach, warsztatach i spotkaniach wzięło udział ponad 1000 osób (wliczając uczestników spotkań autorskich, warsztatów w filiach oraz akcji ogólnopolskich).

Stan księgozbioru na koniec 2025 roku wyniósł 35 359 woluminów. Instytucja dba o stałą aktualizację oferty – zakupiono 663 nowe książki, przy czym kluczowe było skuteczne pozyskanie środków zewnętrznych: 10 000 zł z Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0 (zakup 345 pozycji).

Zarejestrowano 798 aktywnych czytelników, którzy wypożyczyli niemal 10 tysięcy książek.

Gminna Biblioteka Publiczna w Kadzidle sukcesywnie wdraża nowoczesne rozwiązania technologiczne. Najważniejszym osiągnięciem w tym zakresie jest pełna cyfryzacja księgozbioru - obecnie skatalogowano już 100% zbiorów. Dzięki wykorzystaniu

profesjonalnego systemu Mateusz 6.11.06, obsługa czytelnika odbywa się w sposób całkowicie elektroniczny. Wpływa to znacząco na szybkość wypożyczeń, łatwość rezerwacji pozycji oraz precyzję w prowadzeniu statystyk.

Biblioteka pełni także rolę lokalnego punktu dostępu do cyfrowego świata. W ramach oferowanych e-usług, placówka zapewnia mieszkańcom dedykowane stanowisko komputerowe z szybkim dostępem do Internetu. Czytelnicy mogą również korzystać z cyfrowych baz danych, co czyni bibliotekę nowoczesnym centrum informacyjnym, wspierającym edukację i przeciwdziałającym wykluczeniu cyfrowemu w gminie.

W 2025 roku Gminna Biblioteka Publiczna zorganizowała łącznie 84 formy działalności kulturalnej, w których wzięło udział 6 155 uczestników. Działalność biblioteki obejmowała pięć głównych obszarów:

Forma działalności	Liczba wydarzeń	Liczba uczestników
Spotkania autorskie	12	391
Konkursy	7	235
Imprezy środowiskowe w bibliotece	7	343
Imprezy poza biblioteką	14	3 355
Szkolenia i zajęcia edukacyjne	25	621
Wystawy	7	1 050
Koncerty	4	160
<b>RAZEM</b>	<b>84</b>	<b>6 155</b>

W ciągu roku biblioteka zorganizowała 12 spotkań autorskich. Gościli m.in.: autorka ilustracji kurpiowskich Barbara Mierzejewska, pisarka z Kadzidła Kinga Jesman, poeta i krytyk literacki dr hab. Wojciech Kudyba oraz prof. Grażyna Maria Świątecka. Szczególnie ciepło przyjęto spotkanie promujące dwujęzyczny przewodnik turystyczny Kurpie i okolice oraz wieczór z Kingą Jesman i jej serią Klejnoty Dubaju.

## Konkursy

Biblioteka zorganizowała i współorganizowała 7 konkursów, w tym cykliczne: XXXII Konkurs Poetycki Kurpie Zielone w Literaturze (71 uczniów, 88 prac, 17 szkół z powiatu ostrołęckiego i szczywieńskiego), Gminny Konkurs Recytatorski Kurpie Zielone w Literaturze dla klas I–IV oraz V–VIII, a także I edycję nowego Konkursu Literackiego Kurpiowskie Bajanie. Łącznie w konkursach wzięło udział 235 uczestników.

## Imprezy środowiskowe i kulturalne

Biblioteka aktywnie włączała się w życie kulturalne gminy. Do najważniejszych wydarzeń należały: spotkania z cyklu Dawne życie na Kurpiach. Obrazy tradycji i codzienności prezentujące kurpiowskie twórcynie ludowe (Jadwigę Niedźwiedzką, Czesławę Kaczyńską, Stanisławę i Tadeusza Konopków), obchody Roku Czesławy Konopkówny oraz udział biblioteki w Weselu Kurpiowskim. Biblioteka zorganizowała także seans filmowy w ramach Nocy Bibliotek - 500 uczestników w 4 seansach.

## Zajęcia edukacyjne i warsztatowe

W 2025 roku biblioteka zorganizowała 25 zajęć edukacyjnych i warsztatowych. Rok rozpoczął się od pokazów eksperymentów naukowych z Profesorkiem Wodorkiem. Z okazji międzynarodowego Dnia Teatru zorganizowanego trzy spotkania z teatrykiem Kamishibai dla przedszkoli - baśń braci Grimm obejrzało łącznie 120 dzieci.

Wiosną dominowały zajęcia z tradycją kurpiowską w tytule: lekcja o zwyczajach wielkanocnych na Kurpiach; warsztaty robienia kart wielkanocnych z motywem wycinanki kurpiowskiej tworzone pod okiem twórczyni Jadwigi Niedźwiedzkiej, a także trzy spotkania z okazji Światowego Dnia Poezji dla uczniów klas VI-VIII. Warsztat szkoleniowy dla kobiet „Jak poradzić sobie w kryzysie? Proste wskazówki na trudne czasy”.

Sesję prowadziła Kinga Klejment – mentorka, trenerka kobiet. Ponadto miały miejsce zajęcia biblioteczne z okazji Międzynarodowego Dnia Pszczoły; Ogólnopolski Dzień Głośnego Czytania, Andrzejki.



*Biblioteka tętniła życiem przez cały rok. Proponowała zajęcia dla młodszych i starszych czytelników*

## Wystawy

W ciągu roku zorganizowano 7 wystaw. Prezentowano malarstwo Barbary Mierzejewskiej i Moniki Jarzyło, wycinanki kurpiowskie Czesławy Kaczyńskiej, szydełkowe rękodzieło Jadwigi Niedźwiedzkiej, koronkowe figurki Marianny Staśkiewicz oraz rysunki Alicji Nalewajk - studentki architektury.

## Koncerty

Ponadto w Bibliotece przy okazji różnych wydarzeń mogliśmy posłuchać wspaniałej muzyki. Odbłyły się: koncert skrzypcowy Magdaleny Konieczek, koncert skrzypcowy w wykonaniu Marka Prusaczyka, koncert Zespołu Wokalnego ze Szkoły Podstawowej im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Kadzidle pod dyrekcją Ewy Piotrowskiej.

## Inne działania

Biblioteka uczestniczy w ogólnopolskiej akcji „Mała książka - wielki człowiek”, dzięki której promuje czytelnictwo, bibliotekę oraz pozyskuje nowych czytelników. Opiekuje się bookcrossingową „Biblioteczką pod brzożami” - zaopatruje w księgozbiór, prowadzi prace porządkowe.

Biblioteka opiekuje się także skwerem pamięci poświęconym miejscowemu działaczowi Kazimierzowi Sulewskiemu, zamordowanemu w czasie II Wojny Światowej za działalność na rzecz obrony miejscowej ludności.

**Filia Biblioteczna w Chudku** mieści się w budynku Wiejskiego Domu Kultury.

Placówka charakteryzuje się nowoczesnym standardem obsługi – procesy katalogowania i udostępniania są w 100% skomputeryzowane przy użyciu systemu MATEUSZ. Biblioteka pełni rolę lokalnego punktu dostępu do technologii cyfrowych, oferując mieszkańcom 5 stanowisk komputerowych (w tym 3 dedykowane użytkownikom) z pełnym dostępem do Internetu.

Rok 2025 przyniósł znaczące wzmocnienie zasobów bibliotecznych. Księgozbiór wzbogacił się o 437 nowych woluminów, co stanowi wzrost o 297 pozycji względem roku poprzedniego. Na ten wynik złożyły się zakupy ze środków samorządowych oraz dotacji celowych Ministerstwa Kultury; włączenie do zasobów 357 woluminów ze zlikwidowanej Filii w Dylewie.

Księgozbiór na koniec 2025 roku liczył 6 461 woluminów.

Statystyki czytelnicze wykazują stałą tendencję wzrostową. W 2025 r. zarejestrowano 123 czytelników (wzrost o 5 osób), którzy wypożyczyli łącznie 1241 książek. Kluczowa dla tych wyników była wzorcowa współpraca ze Szkołą Podstawową w Chudku, szczególnie w zakresie nauczania początkowego.

Placówka zorganizowała dwa duże wydarzenia integrujące społeczność wiejską:

„Zapusty na Kurpiach” – spotkanie kultywujące tradycje regionu;

Piknik Wiejski - cykliczna impreza zorganizowana we współpracy z CKK w Kadzidle oraz miejscowym Kołem Gospodyń Wiejskich.

Współpracę z biblioteką podjął artysta ludowy Kazimierz Nurczyk, prowadząc warsztaty rzeźby w mydle, malowania pastelami oraz spotkania z seniorami z Uniwersytetu Trzeciego Wieku.

Biblioteka zrealizowała bogaty program dla najmłodszych, obejmujący:

- teatrzyki Kamishibai - liczne sesje głośnego czytania i opowiadania bajek (m.in. „Magiczna gąsienica”, „Królowa Pszczół”);
- akcje ogólnopolskie - bardzo wysoka frekwencja podczas Nocy Bibliotek (65 uczniów obejrzało film „Rabús z pociągu”), udział w projekcie „Mała Książka - Wielki Człowiek” oraz konkursie „Wypożyczam, bo już czytam”;
- edukacja okolicznościowa: warsztaty tworzenia kart bożonarodzeniowych, zdobienia choinki tradycyjnymi łańcuchami ze słomy i bibuły oraz zajęcia o tradycjach wielkanocnych.

Biblioteka jest stałą siedzibą Koła Gospodyń Wiejskich w Chudku. W 2025 roku odbyło się 46 spotkań KGW co czyni placówkę sercem życia społecznego wsi.

Placówka jest także organizatorem gminnego konkursu „Bohaterowie ulubionych bajek”.

## Filia Biblioteczna w Wachu

Mieści się w budynku Szkoły Podstawowej im. Ks. Jerzego Popiełuszki. W 2025 roku placówka była dostępna dla czytelników dwa razy w miesiącu (z wyjątkiem grudnia - jeden raz oraz przerwy wakacyjnej w lipcu i sierpniu). Placówka jest w pełni zintegrowana z nowoczesnym systemem bibliotecznym Mateusz 6.11.06, co pozwoliło na skatalogowanie 100% zbiorów oraz elektroniczną obsługę wypożyczeń. Biblioteka dysponuje stanowiskiem komputerowym z dostępem do Internetu.

Na koniec 2025 roku stan księgozbioru wyniósł 8543 egzemplarze. W ciągu roku zasoby wzbogaciły się o 66 nowości, z czego z większość (64 egz.) została zakupiona dzięki dotacji z Biblioteki Narodowej (wartość 1080,34 zł), a pozostałe stanowiły dary od czytelników.

W statystykach czytelniczych odnotowano pozytywne trendy. Zarejestrowano 65 stałych czytelników, co stanowi niewielki wzrost względem roku ubiegłego. O 85 egzemplarzy, wzrosła liczba wypożyczeń, osiągając łączny wynik 1398 woluminów.

Mimo ograniczonego czasu otwarcia, Filia w Wachu zrealizowała 7 form promocji książki.

Zajęcia czytelnicze i teatrzyk Kamishibai: biblioteka zorganizowała cykl spotkań, podczas których dzieci poznawały literaturę za pomocą kart obrazkowych (m.in. baśń braci Grimm „Brat i siostra” oraz bajkę Wiesława Drabika o bocianach). Zajęcia te łączono z rozmowami o relacjach rodzinnych oraz pracami plastycznymi.

Przeprowadzono spotkanie organizacyjne dla najmłodszych („zerówka”), przybliżające dzieciom rolę biblioteki i specyfikę zawodu bibliotekarza.

Warsztaty kreatywne: w grudniu odbyły się warsztaty robienia „Świątecznych aniołków” z bibuły, w których uczestniczyli uczniowie klas 0 i III.

Filia aktywnie promuje ogólnopolskie i gminne inicjatywy czytelnicze, uczestnicząc w projektach: „Mała Książka – Wielki Człowiek” (promocja czytelnictwa wśród najmłodszych), „Wypożyczam, bo już czytam”, Gminnym konkursie czytelniczo-plastycznym „Bohaterowie ulubionych bajek”.

## Filia Biblioteczna w Dylewie

Rok 2025 był rokiem szczególnym dla Filii w Dylewie ze względu na zakończenie jej funkcjonowania w strukturze sieci bibliotecznej gminy. Placówka prowadziła swoją działalność do końca czerwca 2025 roku, po czym – na mocy uchwały Rady Gminy Kadzidło – została zlikwidowana. Do momentu zamknięcia biblioteka mieściła się w budynku OSP w Dylewie.

W związku z procedurą likwidacyjną, rok 2025 upłynął pod znakiem porządkowania i przekazywania zasobów.

W roku sprawozdawczym nie dokonywano zakupów nowych woluminów. Odnotowano 8 164 ubytki, co wiązało się z wygaszeniem placówki i reorganizacją zasobów (część księgozbioru została włączona do innych jednostek gminy). Na koniec 2025 roku stan księgozbioru w tej lokalizacji wyniósł 0 woluminów. W pierwszej połowie roku w bibliotece zarejestrowano 31 czytelników (wzrost o 1 osobę). Wypożyczono łącznie 236 woluminów (wzrost o 38 pozycji względem roku poprzedniego).

## 17. Ochrona zabytków i opieka nad zabytkami w 2025 roku

---

Dziedzictwo architektoniczne i historyczne Gminy Kadzidło stanowi o jej unikatowym charakterze w skali regionu i kraju. Działania podejmowane w 2025 roku koncentrowały się na utrzymaniu zabytków, wspieraniu renowacji obiektów sakralnych oraz promowaniu wiedzy o lokalnej architekturze drewnianej.

Zgodnie z Zarządzeniem nr 8/2024 Wójta Gminy Kadzidło z dnia 31 maja 2024 roku, gmina prowadzi systematyczną opiekę nad obiektami wpisanymi do Gminnej Ewidencji Zabytków. Stanowi ona podstawowy instrument ochrony dziedzictwa architektonicznego, historycznego i archeologicznego na naszym terenie.

### 17.1. Zabytki nieruchome w podziale na miejscowości

Ewidencja obejmuje kluczowe obiekty świadczące o tożsamości kulturowej i historycznej regionu, ze szczególnym uwzględnieniem architektury sakralnej, tradycyjnego budownictwa mieszkalnego oraz miejsc pamięci narodowej:

- ✓ Czarnia: zespół kościoła parafialnego pw. Św. Michała Archanioła (kościół wraz z dzwonnica w granicach działki nr 231) oraz cmentarz rzymskokatolicki.
- ✓ Kadzidło: neobarokowy kościół parafialny pw. Św. Ducha z II połowy XIX w. wraz z historycznym ogrodzeniem, kaplica cmentarna (Mauzoleum ks. Mieszki), tzw. Kaplica Dylewska z 1957 r. oraz cmentarz parafialny.
- ✓ Gleba i Kierzek: zachowane historyczne domy mieszkalne (Gleba nr 70, 37, 22, 21 oraz Kierzek nr 21 i 14), stanowiące cenny przykład budownictwa regionalnego.
- ✓ Piasecznia: unikatowe zabytki militarne w postaci dwóch schronów Komendy XVI Okręgu Narodowego Zjednoczenia Wojskowego z lat 40. XX w., będące świadectwem powojennej historii walk o niepodległość.

### 17.2. Miejsca pamięci i nekropolie wojenne

Gmina Kadzidło otacza szczególną opieką cmentarze z okresu I wojny światowej, które przypominają o burzliwych losach tych ziem. W ewidencji ujęto nekropolie w miejscowościach: Dylewo, Grale, Kierzek (Kierzek II), Piasecznia (trzy obiekty) oraz Wach (trzy obiekty).

### 17.3. Dziedzictwo archeologiczne

Istotnym elementem ewidencji zabytków jest ochrona podziemnego dziedzictwa historycznego. Gminna Ewidencja Zabytków obejmuje łącznie 144 stanowiska archeologiczne rozmieszczone na terenie całej gminy. Tak duża liczba stanowisk świadczy o ciągłości osadnictwa na tych terenach i wymaga szczególnego nadzoru przy realizacji wszelkich prac ziemnych oraz inwestycyjnych, w celu zabezpieczenia ewentualnych artefaktów przeszłości.

*Pełna lista stanowisk archeologicznych dostępna jest w dokumentacji Urzędu Gminy oraz w treści Zarządzenia nr 8/2024.*

## 18. Bezpieczeństwo Publiczne

---

Ochrona życia, zdrowia oraz mienia mieszkańców Gminy Kadzidło stanowi jeden z fundamentów stabilnego rozwoju wspólnoty lokalnej. System ten opiera się przede wszystkim na sprawnie funkcjonującej sieci Ochotniczych Straży Pożarnych, które stanowią pierwszą linię wsparcia w sytuacjach kryzysowych.

### 18.1. Ochrona Przeciwpożarowa

Na terenie Gminy Kadzidło funkcjonuje 10 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych, które stanowią filar lokalnego ratownictwa. Struktura ta obejmuje:

- ✓ 5 jednostek typu S (posiadających samochody ratowniczo-gaśnicze): OSP Kadzidło, OSP Dylewo, OSP Wach, OSP Gleba oraz OSP Czarnia.
- ✓ 5 jednostek typu M (wyposażonych w motopompy).

Jednostki te zrzeszają łącznie 325 członków czynnych, wśród których służbę pełni 24 kobiety. Wysoki poziom gotowości operacyjnej zapewnia grupa 95 strażaków ratowników, posiadających pełne przeszkolenie, aktualne badania lekarskie oraz niezbędne ubezpieczenia, co uprawnia ich do bezpośredniego udziału w akcjach.

Gmina dba o nowoczesną łączność – alarmowanie odbywa się poprzez system selektywnego wywoływania oraz nowoczesne kanały powiadamiania (SMS, system e-remiza), co gwarantuje błyskawiczny czas reakcji.

### 18.2. Wyposażenie techniczne i mobilność

Strażacy ochotnicy dysponują coraz nowocześniejszym parkiem maszynowym i sprzętem specjalistycznym, co pozwala na działania w zakresie gaszenia pożarów, ratownictwa technicznego, drogowego oraz medycznego. Flota pojazdów obejmuje:

- ✓ 9 samochodów (w tym 8 ratowniczo-gaśniczych oraz pojazdy pomocnicze: ratowniczy i kwatermistrzowski),
- ✓ quad ratowniczy, znacząco ułatwiający działania w trudnym terenie leśnym.

Poza standardowym wyposażeniem (agregaty, motopompy, radiotelefony), jednostki dysponują sprzętem wysokospecjalistycznym, takim jak zestawy hydrauliczne, aparaty powietrzne, kamery termowizyjne, defibrylatory oraz detektory wielogazowe i napięcia.



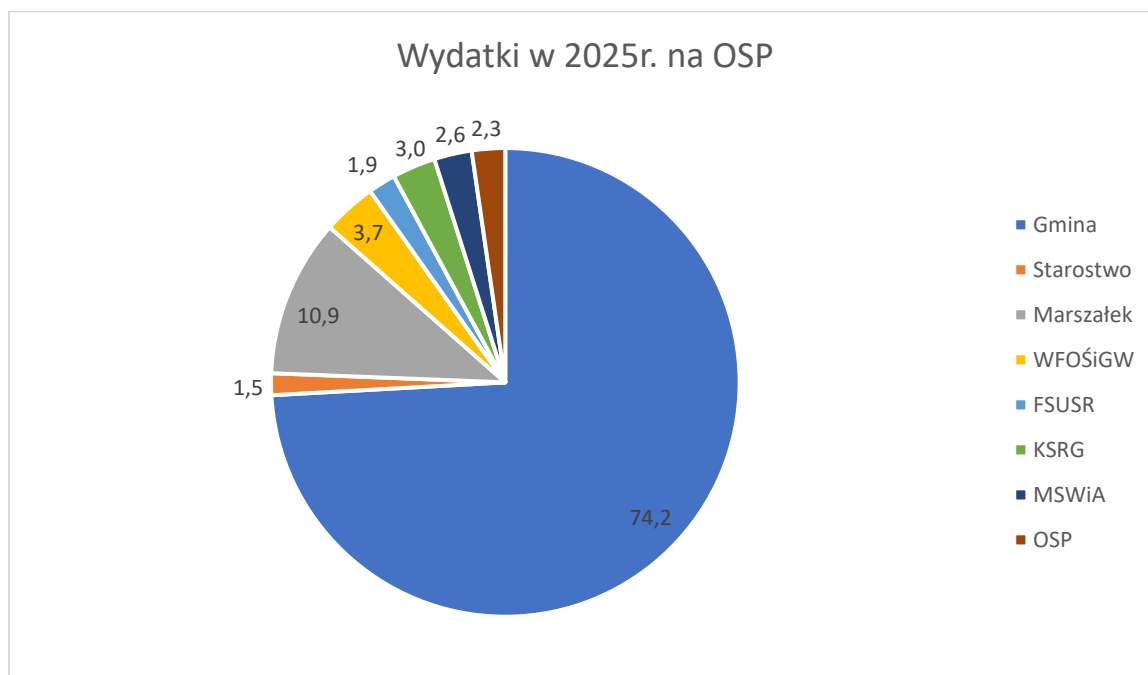
*W jednostce OSP w Wachu odbyło się uroczyste przekazania samochodu ratowniczo-gaśniczego marki Scania, który został użyczony przez OSP Kadzidło*

### 18.3. Finansowanie i inwestycje w 2025 roku

W 2025 roku na funkcjonowanie i rozwój OSP Gmina Kadzidło przeznaczyła z własnego budżetu kwotę 399 tys. zł. Dzięki aktywności w pozyskiwaniu środków zewnętrznych, budżet ten został zasilony dotacjami na łączną kwotę ponad 126 tys. zł:

Źródło dofinansowania	Kwota	Przeznaczenie
Samorząd Województwa Mazowieckiego	58 700 zł	Remont strażnicy OSP Dylewo oraz zakup umundurowania
WFOŚiGW	20 000 zł	Zakup 7 kpl. ubrań specjalnych i butli dla OSP Dylewo
KSRG	16 191 zł	Środki ochrony osobistej i sprzęt dla OSP Kadzidło i Dylewo
MSWiA	13 728 zł	Sprzęt ratowniczy (detektory, latarki, szelki) dla OSP Wach, Gleba i Czarnia
Fundusz Składowy KRUS	10 000 zł	Ubiory i przyrządy do ćwiczeń dla Młodzieżowej Drużyny Pożarniczej w Kadzidle
Powiat Ostrołęcki	7 900 zł	Ubrania specjalne i latarki dla OSP Gleba

Z budżetu zakupiono również wyposażenie socjalne (kuchnia w OSP Dylewo) oraz znaczną liczbę umundurowania wyjściowego i bojowego (łącznie 32 kpl. mundurów i kurtek wyjściowych oraz 7 kpl. ochron osobistych).



#### 18.4. Statystyka zdarzeń – gotowość w praktyce

Skuteczność jednostek OSP potwierdzają statystyki interwencji. W 2025 roku na terenie gminy odnotowano łącznie 109 zdarzeń, w tym:

- ✓ 35 pożarów,
- ✓ 68 miejscowych zagrożeń (wypadki komunikacyjne, usuwanie skutków wichur, zalania),
- ✓ 6 alarmów fałszywych.

Największą aktywnością wykazała się jednostka OSP Kadzidło, która uczestniczyła w akcjach ratowniczych 86 razy, co potwierdza jej kluczową rolę w systemie bezpieczeństwa nie tylko gminy, ale i całego powiatu.

#### 18.5. Obrona Cywilna i Zarządzanie Kryzysowe

W 2025 roku Gmina Kadzidło zrealizowała kluczowe zadanie pn. „Zabezpieczenie logistyczne na terenie gminy Kadzidło”. Celem projektu było doposażenie zasobów obrony cywilnej w specjalistyczny sprzęt techniczny i ratowniczy, niezbędny do skutecznego reagowania na zagrożenia naturalne, technologiczne oraz sytuacje kryzysowe.

Dzięki realizacji projektu, gminny magazyn obrony cywilnej wzbogacił się o szeroki asortyment sprzętu, który znacząco podnosi gotowość służb do działania w sytuacjach nagłych. Do najważniejszych zakupów należą:

- ✓ Zasilanie i oświetlenie: agregat prądowórczy dużej mocy (50 kW), agregat 3,5 kW (dedykowany osobom korzystającym z aparatury medycznej), przenośne stacje zasilania, systemy oświetleniowe oraz stacje energii (powerbanki).
- ✓ Sprzęt ratowniczy i pomiarowy: 3 defibrylatory AED, monitor skażeń radioaktywnych, maski przeciwgazowe z pochłaniaczem (20 kpl.) oraz teleskopowe podpory ratownicze.
- ✓ Baza noclegowa i zaplecze: namioty wojskowe, łóżka polowe ze śpiworami (20 kpl.), nagrzewnice i osuszacze powietrza oraz plandeki mrozoodporne (60 szt.).
- ✓ Infrastruktura magazynowa: kontenery na sprzęt, zbiornik na paliwo z dystrybutorem, systemy dozoru (alarmowy i wizyjny) oraz regały metalowe.

Zakupione wyposażenie stanowi długoterminowe doposażenie zasobów gminy. Sprzęt jest przystosowany do wielokrotnego użycia i będzie poddawany regularnym przeglądom technicznym. Będzie on wykorzystywany nie tylko w realnych sytuacjach kryzysowych, ale także podczas ćwiczeń, szkoleń oraz działań o charakterze prewencyjnym, co realnie skraca czas reakcji i poprawia koordynację służb.

#### **Szkolenia z ochrony ludności i obrony cywilnej**

Najpierw pracownicy urzędu, a następnie mieszkańcy gminy Kadzidło zostali przeszkoleni z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej.

Szkolenia przeprowadzone zostały zgodnie z Programem OLiOC w 2025 r. w zakresie zadań własnych oraz Ustawą o ochronie ludności i obronie cywilnej i Rozporządzeniem MSWiA w sprawie programów szkoleń z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej w dniach od 24 do 28 listopada br.

W sali konferencyjnej Urzędu Gminy odbyło się szkolenie zasadnicze dla kadry kierowniczej i pracowników urzędu oraz kierowników jednostek organizacyjnych i pomocniczych gminy. Następnie z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej dla mieszkańców – 26 i 28 listopada br. w Centrum Kultury Kurpiowskiej w Kadzidło.

Celem szkoleń było przygotowanie kadry i pracowników urzędu oraz ludności do właściwych reakcji w sytuacjach zagrożeń, w tym w zakresie rozpoznawania zagrożeń, zapobiegania im oraz kształtowania odpowiednich zachowań w przypadku ich wystąpienia, a także wypracowanie zdolności współdziałania z organami ochrony ludności i podmiotami ochrony ludności. Szkolenie zostało finansowane ze środków dotacji celowej na ochronę ludności i obronę cywilną w 2025 roku.

## 18.6 Porządek publiczny

Komendant Miejski Policji w Ostrołęce przekazał Sprawozdanie z działalności Komendy za 2025 rok. Przedstawione poniżej dane dotyczą gminy Kadzidło.

### 1. Skuteczność działań Policji i ogólna przestępczość

W 2025 roku ogólna wykrywalność przestępstw w naszej gminie utrzymała się na poziomie 67,57% (spadek o 0,26 p.p.). Najważniejszą wiadomością dla mieszkańców jest jednak wyraźny spadek liczby przestępstw w kategoriach najbardziej uciążliwych:

Przestępczość kryminalna: odnotowano spadek o 20% (z 55 na 44 zdarzenia). Choć sprawcy stawali się trudniejsi do wykrycia (spadek wykrywalności do 45,45%), sama liczba incydentów zmalała.

Przestępczość pospolita: liczba kradzieży, włamań i bójki spadła o 60% (z 10 do zaledwie 4 zdarzeń w skali roku).

### 2. Walka z nowymi zagrożeniami

Gmina Kadzidło wyróżnia się pozytywnie na tle powiatu w obszarze walki z używkami:

- Narkotyki: liczba stwierdzonych przestępstw narkotykowych spadła z 7 do 2. Policja utrzymuje tu 100% skuteczności. Każdy stwierdzony przypadek zakończył się wykryciem sprawcy.
- Przestępczość gospodarcza: policja znacznie zintensyfikowała działania przeciwko oszustom. Wykrywalność w tej kategorii wzrosła z 27% do blisko 67%.

### 3. Przemoc domowa – szybka reakcja służb

W 2025 roku na terenie działania Posterunku Policji w Kadzidło odnotowano 8 przypadków, w których policjanci musieli zastosować radykalne środki izolacji sprawców przemocy domowej

(nakazy opuszczenia mieszkania lub zakazy zbliżania się). Rok wcześniej takich interwencji było 13. Spadek ten może wskazywać na skuteczność działań profilaktycznych, choć każda taka interwencja to dowód na zdecydowaną walkę z przemocą w rodzinach.

#### 4. Bezpieczeństwo najmłodszych

Sytuacja wśród nieletnich jest stabilna i bardzo dobra. Liczba nieletnich sprawców czynów karalnych spadła z 2 osób do 1. Na tle całego powiatu, Kadzidło pozostaje gminą o minimalnej skali problemu demoralizacji młodzieży.

#### 5. Bezpieczeństwo w ruchu drogowym

Dane z dróg to najtrudniejszy punkt raportu za 2025 rok. Mimo ogólnego spadku liczby wypadków w powiecie, w naszej gminie statystyki poszły w górę:

- **Wypadki:** liczba wypadków drogowych wzrosła z 2 do 4.
- **Ofiary:** Liczba rannych wzrosła z 1 do 5 osób.
- **Ofiary śmiertelne:** podobnie jak w roku ubiegłym, w 2025 roku na drogach gminy Kadzidło 1 osoba poniosła śmierć.

Warto zauważyć, że w całym powiecie Policja zatrzymała więcej nietrzeźwych kierowców (223 osoby) i częściej odbierała prawa jazdy za nadmierną prędkość (353 przypadki), co pokazuje konieczność dalszych inwestycji w infrastrukturę poprawiającą bezpieczeństwo oraz edukację kierowców.

- W 2025r. Gmina Kadzidło przekazała kwotę w wysokości 50 000,00 zł z przeznaczeniem na dofinansowanie zakupu samochodu dla potrzeb Posterunku Policji w Kadzidle.
- W dniu 9.10.2025r. Gmina aktem notarialnym przekazała działkę nr 608/2024 o powierzchni 0,1558 ha pod budowę nowego posterunku Policji oraz w dniu 28.08.2025r. działkę nr 608/23 o powierzchni 0,08 ha dla „Meditrans Ostrołęka” przy ul. Targowej 6 w Kadzidle.
- 



*Podpisany został akt notarialny, na mocy którego Wójt Gminy Kadzidło przekazała w trwały zarząd Komendy Wojewódzkiej Policji z siedzibą w Radomiu działkę, na której stanie Posterunek Policji w Kadzidle*

## 19. Cyberbezpieczeństwo i nowoczesne e-usługi

---

W obliczu rosnących zagrożeń w przestrzeni cyfrowej, Gmina Kadzidło w 2025 roku podjęła kompleksowe działania mające na celu zabezpieczenie danych mieszkańców oraz infrastruktury krytycznej Urzędu i jednostek podległych.

### 19.1. Projekt „Cyberbezpieczny Samorząd”

Gmina uczestniczy w projekcie pn. „Wzmocnienie Cyberbezpieczeństwa w Urzędzie Gminy Kadzidło, Zespole Obsługi Szkół i Przedszkoli oraz w Ośrodku Pomocy Społecznej”. Zadanie jest realizowane w ramach Funduszy Europejskich na Rozwój Cyfrowy 2021-2027 (FERC) w 100% finansowane ze środków zewnętrznych.

W 2025 roku w ramach tego projektu rozpoczęto realizację dwóch kluczowych obszarów:

1. System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji (SZBI). Przeprowadzono audyt wstępny (wykonawca: FIB.CODE Sp. z o.o.), który stanowi fundament do wdrożenia najwyższych standardów ochrony informacji w UG, ZOSiP oraz OPS. Kolejne etapy wdrożeniowe zaplanowano na rok 2026.
2. Podnoszenie kompetencji kadr. Rozstrzygnięto postępowanie na cykl specjalistycznych warsztatów i szkoleń dla kadry zarządzającej, informatyków oraz pracowników merytorycznych (wykonawca: Ośrodek Szkolenia Kursor Sp. z o.o.). Program obejmuje 5 zróżnicowanych modułów szkoleniowych, które bezpośrednio przełożą się na odporność urzędu na próby cyberataków i incydenty bezpieczeństwa.

### 19.2. Cyfrowa komunikacja z mieszkańcami

W trosce o sprawny przepływ informacji, Urząd Gminy z powodzeniem wykorzystuje system powiadomień SMS. Jest on bezpośrednio zintegrowany z systemem gospodarki odpadami. Dzięki temu mieszkańcy otrzymują m.in. przypomnienia o terminach płatności czy harmonogramach odbioru odpadów, co znacząco wpływa na terminowość wpłat i komfort obywateli.

### 19.3. Rozwój infrastruktury szerokopasmowej (światłowód)

Gmina Kadzidło aktywnie wspiera proces likwidacji tzw. „białych plam” na mapie cyfrowej Polski. W ramach współpracy z Agencją Rozwoju Mazowsza S.A. podjęto działania zmierzające do rozbudowy sieci szerokopasmowej:

Urząd zweryfikował i zgłosił ponad 900 adresów budynków do bazy na portalu internet.gov.pl.

Zgłoszenia dotyczyły nieruchomości, których właściciele wyrazili bezpośrednią chęć przyłączenia do sieci światłowodowej. Działanie to jest krokiem milowym w zapewnieniu mieszkańcom dostępu do szybkiego Internetu, co jest niezbędne dla rozwoju pracy zdalnej, edukacji i e-usług.

## 20. Działalność Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. w Kadzidło

---

### 1. Status prawny i struktura Spółki

Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. w Kadzidło jest spółką prawa handlowego, utworzoną w wyniku przekształcenia zakładu budżetowego na mocy uchwały Rady Gminy. Jedynym wspólnikiem spółki jest Gmina Kadzidło reprezentowana przez Wójta Gminy Kadzidło.

Władzami Spółki są Zgromadzenie Wspólników, Rada Nadzorcza oraz Zarząd. Podstawowym zadaniem Spółki jest bieżąca obsługa mieszkańców Gminy Kadzidło w obszarze zbiorowego zaopatrzenia w wodę oraz zbiorowego odprowadzania i oczyszczania ścieków. Ponadto ZGKiM realizuje zadania z zakresu:

- gospodarki odpadami (zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne),
- zarządzania nieruchomościami,
- prac budowlano-remontowych na zlecenie Gminy oraz mieszkańców,
- utrzymania i pielęgnacji terenów zieleni, oznakowania ulicznego, wywieszania flag, zamykania ulic i parkingów.

### 2. Kluczowe zadania zrealizowane w 2025 roku

W minionym roku Spółka prowadziła intensywne działania operacyjne i inwestycyjne, zapewniając ciągłość dostaw mediów oraz realizując szereg prac infrastrukturalnych.

Gospodarka wodno-ściekowa i odpadowa:

- Sieci wodociągowe: budowa nowych odcinków sieci wodociągowej w miejscowościach: Strzałki, Chudek oraz Dylewo.
- Odpady: realizacja odbioru odpadów komunalnych od mieszkańców Gminy Kadzidło oraz firm z terenu gmin: Kadzidło, Czarnia i Baranowo.
- PSZOK: bieżąca obsługa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych.

### 3. Inwestycje i remonty:

- Prace drogowe: naprawa nawierzchni bitumicznych dróg gminnych oraz układanie kostki brukowej (m.in. przy świetlicy w Chudku oraz chodnik w miejscowości Czarnia).
- Obiekty publiczne: przeprowadzenie remontu hali sportowej oraz obsługa techniczna dworca autobusowego.
- Estetyka i bezpieczeństwo: montaż i demontaż dekoracji świątecznych, wycinka drzew oraz bieżące odśnieżanie ciągów pieszych.

### 4. Utrzymanie czystości i opieka nad mieniem:

- systematyczne opróżnianie koszy ulicznych oraz sprzątanie przystanków autobusowych.
- pielęgnacja zieleni na płycie stadionu i terenach ogólnodostępnych.
- realizacja zadań związanych z wyłapywaniem bezdomnych zwierząt na terenie gminy.

## 21. Mierzalne efekty naszej pracy – podsumowanie liczbowe

---

### Urząd Stanu Cywilnego i sprawy obywatelskie

- 2589 – tyle zmigrowano aktów stanu cywilnego.
- 1229 – tyle wydano odpisów aktów urodzenia, małżeństwa i zgonu (skróconych, zupełnych, wielojęzycznych).
- 2653 – tyle usunięto niezgodności w rejestrze Pesel obywateli.
- 2785 – tyle dodano przypisków do aktów stanu cywilnego.
- 310 – tyle dodano wzmianek do aktów stanu cywilnego.
- 57 – tyle zawartych związków małżeńskich zarejestrował USC.
- 23 – tyle zarejestrowano rozwodów.
- 18 – tyle zarejestrowano aktów urodzenia, z czego 17 to transkrypcje zagranicznych aktów urodzenia.
- 60 – tyle zarejestrowano aktów zgonu.
- 1455 – tyle przyjęto wniosków o wydanie dowodu osobistego i dokładnie tyle samo dowodów wydano.
- 2910 – tylu interesantów obsłużono w sprawie dowodów osobistych.
- 220 – tyle wniosków do CEIDG przyjęli pracownicy urzędu w 2025 roku.

### Infrastruktura techniczna i mienie komunalne

- 190,98 – tyle kilometrów liczy sieć wodociągowa
- 39,45 – tyle kilometrów liczy sieć kanalizacji sanitarnej
- 3 – tyle sztuk stacji uzdatniania wody funkcjonuje na terenie gminy.
- 1 – tyle sztuk oczyszczalni ścieków obsługuje gminę
- 2398 – tyle sztuk przyłączy wodociągowych doprowadzono do budynków mieszkalnych
- 1040 – tyle sztuk przyłączy kanalizacyjnych doprowadzono do budynków mieszkalnych
- 4318,14 – tyle metrów dróg gminnych przebudowano i rozbudowano w 2025 roku
- 176 – tyle nowych opraw oświetlenia ulicznego zamontowano w 2025 roku
- 1600 – ponad tyle czynnych opraw oświetlenia ulicznego jest zamontowanych na terenie gminy
- 208 – tyle wystawiono faktur dotyczących gospodarowania mieniem gminy

## Gospodarka przestrzenna, nieruchomości i leśnictwo

- 107 – tyle przyjęto i rozpatrzono wniosków zgłoszenia zamiaru wycięcia drzew
- 5 – tyle wydano decyzji zezwalających na usunięcie drzew
- 3 – tyle złożono wniosków do Starostwa Powiatowego w Ostrołęce o wydanie zezwolenia na usunięcie drzew
- 9 – tyle złożono wniosków o rozgraniczenie nieruchomości
- 80 – tyle przeprowadzono postępowań dotyczących wydania postanowień opiniujących proponowane podziały nieruchomości i/lub wydania decyzji zatwierdzającej podział
- 71 – tyle wydano postanowień opiniujących pozytywnie proponowany podział nieruchomości
- 2 – tyle wydano postanowień opiniujących negatywnie proponowany podział nieruchomości
- 5 – tyle wniosków o podział zostało wycofanych
- 59 – tyle wydano decyzji zatwierdzających podział
- 6 – tyle wydano zaświadczeń o nadaniu numeru porządkowego
- 49 – tyle wydano zawiadomień o nadaniu numeru porządkowego
- 2 – tyle akty notarialne podpisała Gmina Kadzidło w sprawie nabycia nieruchomości i dokładnie tyle samo (2) w sprawie zbycia nieruchomości
- 720 – tyle wniosków o ustalenie warunków zabudowy i zagospodarowania terenu wpłynęło do wójta
- 372 – tyle wydano decyzji o ustaleniu warunków zabudowy w 2025 roku (w tym 122 dla postępowań z 2024 roku oraz 250 dla postępowań wszczętych i zakończonych w 2025 roku).
- 203 – tyle wydano kolejnych decyzji o ustaleniu warunków zabudowy
- 43 – tyle decyzji dotyczyło odmowy ustalenia warunków zabudowy.
- 10 – tyle wniosków umorzono bądź pozostawiono bez rozpoznania z powodu braków formalnych.
- 10 – tyle wydano decyzji zmieniających ostateczną decyzję o ustaleniu warunków zabudowy i zagospodarowania terenu.
- 15 – tyle dokonano przeniesień decyzji o ustaleniu warunków zabudowy i zagospodarowania terenu na innego Inwestora.
- 22 – tyle wydano decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego (w tym 7 na budowę linii elektroenergetycznej, 13 na budowę sieci wodociągowej, 1 na poprawę retencji rzeki i 1 na budowę punktu zlewnego ścieków dwożonych).
- 366 – tyle wydano zaświadczeń o przeznaczeniu nieruchomości w studium lub miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego.
- 52 – tyle wydano wypisów i wyrysów z miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.

- 39 – tyle wydano uzgodnień na lokalizację urządzeń w pasach drogowych dróg wewnętrznych.
- 88 – tyle wystawiono decyzji zezwalających na lokalizację urządzeń w pasach dróg gminnych.
- 24 – tyle wydano decyzji zezwalających na umieszczenie urządzeń w pasach dróg gminnych i naliczających opłatę za ich umieszczenie.

### Ochrona środowiska i ekologia

- 6 – tyle wpłynęło wniosków o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach
- 4 – tyle wydano decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach
- 12 – tyle zawarto umów o udzielenie dotacji na budowę przydomowych oczyszczalni ścieków
- 5 – na realizację tylu zadań przekazano dofinansowanie w zakresie wymiany istniejącego systemu ogrzewania na nowy
- 6 – na realizację tylu zadań przekazano dofinansowanie w zakresie montażu kolektorów słonecznych
- 5 – na realizację tylu zadań przekazano dofinansowanie w zakresie termomodernizacji budynków
- 418,7 – przeszło tyle ton wyrobów zawierających azbest odebrano i unieszkodliwiono w 2025 roku ze 112 nieruchomości

### Podatki i opłaty

- 3883 – tyle wydano decyzji ustalających zobowiązanie z tytułu podatków oraz decyzji zmieniających wydawanych w trakcie roku
- 263 – tyle wpłynęło informacji o nieruchomościach i obiektach budowlanych
- 259 – tyle wpłynęło informacji o gruntach
- 87 – tyle wpłynęło informacji o lasach
- 285 – tyle zaewidencjonowano aktów notarialnych przekazanych przez notariuszy
- 272 – tyle wydano zaświadczeń (m.in. o figurowaniu w rejestrach podatkowych, wielkości gospodarstwa czy niezaleganiu w podatkach)
- 1355 – tyle wniosków o zwrot podatku akcyzowego zawartego w cenie oleju napędowego wpłynęło łącznie w lutym i sierpniu 2025 roku
- 152 – ogółem tyle wystawiono upomnień w zakresie zaległości w podatku od nieruchomości, rolnym, leśnym i od środków transportowych
- 35 – tyle wystawiono tytułów wykonawczych
- 1356 – ogółem tyle przypadków udzielonej pomocy publicznej wprowadzono do systemu rejestrowania pomocy publicznej

## Działalność samorządowa, organizacje i kultura

- 99 – tyle uchwał podjęła Rada Gminy
- 189 – tyle zarządzeń podjął Wójt Gminy Kadzidło
- 18 – tyle odbyło się posiedzeń Gminnej komisji rozwiązywania problemów alkoholowych
- 6 – z tyloma organizacjami pozarządowymi podpisano umowy na realizację zadań z zakresu upowszechniania sportu dla wszystkich
- 3 – z tyloma organizacjami pozarządowymi podpisano umowy na realizację zadań w obszarze turystyki i krajoznawstwa
- 23 – tylu sportowców nagrodzono Nagrodą Wójta
- 15 – tyle wydano decyzji w sprawie zezwoleń na sprzedaż alkoholu
- 1 – tyle wydano decyzji w sprawie imprezy masowej
- 6 – tyle wydano zezwoleń na przewóz osób

## Pomoc społeczna i wsparcie rodziny (działalność OPS)

- 673 – łącznie tyle decyzji administracyjnych wydał Dział Świadczeń Rodzinnych (w tym 406 na zasiłek rodzinny wraz z dodatkami, 111 na świadczenie pielęgnacyjne, 38 na jednorazową zapomogę z tytułu urodzenia dziecka, 20 na świadczenie rodzicielskie, 41 na świadczenie z funduszu alimentacyjnego, 55 na zasiłek pielęgnacyjny oraz 2 na zasiłek rodzinny dla obywateli Ukrainy).
- 319 – tyle wyniosła liczba opłaconych składek zdrowotnych
- 609 – tyle wyniosła liczba opłaconych składek społecznych
- 15 – wobec tylu dłużników alimentacyjnych prowadzono postępowanie administracyjne
- 148 – tyle obsłużono wniosków i wydano zaświadczeń o wysokości przeciętnego miesięcznego dochodu do Programu Czyste Powietrze
- 212 – tyle rodzin objęto bezpośrednią pomocą OPS w 2025 roku
- 44 – tyle osób otrzymało zasiłek stały (wydano 56 decyzji)
- 30 – tyle osób otrzymało zasiłek okresowy (wydano 56 decyzji)
- 40 – tyle osób otrzymało zasiłek celowy (wydano 53 decyzje)
- 12 – tyle osób objęto usługami opiekuńczymi (wydano 27 decyzji), w tym 3 osoby usługami sąsiedzkimi
- 107 – tyle osób objęto programem „Posiłek w szkole i w domu”, w tym 87 dzieci (wydano 87 decyzji)
- 15 – tyle osób umieszczonych jest w Domach Pomocy Społecznej (DPS)
- 4 – tylu mieszkańców gminy przebywało w schronisku dla bezdomnych (wydano 8 decyzji)
- 167 – tyle rodzin objęto pracą socjalną prowadzoną przez pracowników socjalnych

- 11 – tyle rodzin objęto wsparciem asystenta rodziny
- 18 – tyle wydano decyzji potwierdzających prawo do świadczeń opieki zdrowotnej
- 217 – tyle wydano skierowań dla 866 osób do otrzymywania pomocy żywnościowej w ramach Programu FEPŻ
- 55 – tyle rozpatrzono wniosków o Kartę Dużej Rodziny i wydano karty dla 125 osób

#### Przeciwdziałanie przemocy domowej

- 18 – tyle procedur „Niebieskie Karty” wszczęto w 2025 roku
- 20 – tyle powołano grup diagnostyczno-pomocowych
- 151 – tyle odbyło się spotkań grup diagnostyczno-pomocowych
- 23 – tyle odbyło się spotkań Zespołu Interdyscyplinarnego

#### Przeciwdziałanie alkoholizmowi i zezwolenia

- 18 – tyle odbyło się posiedzeń Gminnej komisji rozwiązywania problemów alkoholowych.
- 15 – tyle wydano decyzji w sprawie zezwoleń na sprzedaż alkoholu.
- 1 – tyle wydano decyzji w sprawie imprezy masowej.
- 6 - tyle wydano zezwoleń na przewóz osób.

#### Współpraca z organizacjami pozarządowymi (NGO) i sport

- 6 – z tyloma organizacjami pozarządowymi zostały podpisane umowy na realizację zadań z zakresu upowszechniania sportu dla wszystkich.
- 3 – z tyloma organizacjami pozarządowymi zostały podpisane umowy na realizację zadań w obszarze turystyka i krajoznawstwo.

#### Ewidencja działalności gospodarczej

- 220 – tyle wniosków do CEIDG przyjęli pracownicy urzędu w 2025 roku.

#### Dowóz uczniów i edukacja

- 585 – tylu uczniów miało zapewniony bezpieczny i terminowy transport w zakresie dowozu do szkół.
- 14 – tyle umów zawarto z rodzicami, którzy we własnym zakresie realizowali dowóz swoich dzieci, otrzymując z tego tytułu odpowiednie zwroty kosztów.
- 11 – tyle decyzji o przyznaniu dofinansowania kosztów kształcenia młodocianych pracowników wydał Dyrektor Zespołu Obsługi Szkół i Przedszkoli w Kadzidle.

*Informacje do Raportu zostały przekazane przez referaty i pracowników Urzędu Gminy Kadzidło oraz jednostki organizacyjne Gminy.*